

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Produktivitas didefinisikan sebagai hubungan antara *input* dan *output* suatu sistem produksi. Hubungan ini sering lebih umum dinyatakan sebagai rasio dari apa yang dihasilkan (*output*) terhadap keseluruhan sumber daya yang digunakan (*input*) atau secara sederhana merupakan rasio *output* dibagi dengan *input* (Kusmindari dan Apriyanto, 2009). Produktivitas adalah salah satu faktor yang penting dalam mempengaruhi kinerja suatu perusahaan (Herjanto, 2007).

Salah satu metode yang digunakan dalam pengukuran produktivitas adalah *Objective Matrix* (OMAX). Metode OMAX adalah analisis produktivitas parsial yang dikembangkan untuk memantau produktivitas disetiap bagian perusahaan dengan kriteria produktivitas yang sesuai dengan keberadaan bagian tersebut (Leonard dan Wahyu, 2010). Metode OMAX mengukur produktivitas dengan menilai kinerja pada tiap – tiap bagian perusahaan secara objektif sekaligus mencari faktor – faktor penyebab penurunan produktivitas apabila ditemukan.

PT Muliaglass Float Divisi 1 adalah perusahaan yang bergerak di bidang industri kaca lembaran. Perusahaan ini memproduksi berdasarkan pesanan pelanggan, baik dari dalam atau luar negeri. Tentu saja mutu produk, ketepatan waktu, dan harga yang bersaing haruslah diperhatikan untuk mencapai kepuasan pelanggan-pelanggannya. Dan untuk menunjang semua itu PT Muliaglass Float Divisi 1 selalu berusaha untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas kerja. Namun, perusahaan selama ini belum pernah mengetahui produktivitas yang dicapai karena belum melakukan analisis produktivitas pada beberapa sumber dayanya. Produktivitas menunjukkan hasil pengukuran suatu kinerja dengan memperhatikan sumber daya yang digunakan. Oleh karena itu , suatu pengukuran produktivitas perlu dilakukan pada perusahaan tersebut.

Tabel 1.1 Output Produk Kaca Lembaran PT Muliaglass Float Divisi 1 Maret – Desember 2018

Bulan	Output		Produktivitas (%)	Target (%)
	Aktual	Ideal		
Maret	12,696,210	15,526,790	82%	90 %
April	13,721,960	15,641,230	87%	90 %
Mei	15,003,150	16,935,180	88%	90 %
Juni	13,882,560	15,657,860	88%	90 %
Juli	13,795,880	16,031,970	86%	90 %
Agustus	12,924,840	14,957,010	86%	90 %
September	15,368,290	17,234,750	89%	90 %
Oktober	13,303,780	15,998,800	83%	90 %
November	15,730,840	17,852,010	88%	90 %
Desember	15,985,170	17,953,330	89%	90 %

Sumber : PT Muliaglass Float Divisi 1 (2018)

Lebih jelas data pada tabel 1.1 di atas digambar pada gambar 1.1 di bawah ini



Gambar 1.1 Produktivitas dan Target Produktivitas Bulan Maret – Desember 2018 PT Muliaglass Float Divisi 1

Sumber : PT Muliaglass Float Divisi 1 (2018)

Dari gambar 1.1 diatas menunjukkan bahwa masih belum mempunya perusahaan untuk mencapai target yang telah ditentukan . Dari 10 bulan, dari bulan Maret – Desember 2018 semuanya belum bisa mencapai target yang telah ditentukan. Dalam hal ini perlu diperhatikan kriteria – kriteria yang bertujuan memperbaiki produktivitas. Kriterianya antara lain bahan baku, energi, dan tenaga kerja.

Berdasarkan uraian diatas, maka penelitian ini dilakukan untuk mengukur produktivitas kinerja perusahaan di PT Muliaglass Float Divisi 1 sehingga dapat mengetahui nilai produktivitas perusahaan guna membantu perusahaan menjadikan bahan perimbangan perusahaan di masa yang akan datang dapat meningkat, maka dilakukan analisis dengan judul : **“Pengukuran dan Analisis Produktivitas Dengan Menggunakan Metode Objective Matrix (OMAX) di PT Muliaglass Float Divisi 1”**

1.2 Identifikasi Masalah

PT Muliaglass Float Divisi 1 belum mampu memenuhi target yang telah ditetapkan perusahaan selama periode bulan Maret – Desember 2018 yaitu sebesar 90%.

1.3 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan, diketahui rumusan masalah sebagai berikut :

1. Berapa nilai matriks sasaran kinerja perusahaan yang telah dicapai oleh perusahaan ?
2. Manakah kriteria produktivitas yang perlu ditingkatkan oleh perusahaan agar produktivitas perusahaan lebih baik dan seimbang ?

1.4 Batasan Masalah

Pembatasan masalah dilakukan agar mempermudah penelitian menjadi lebih terfokus pada pokok bahasan dan tidak melebar kepermasalahan lainnya.

Maka penulis melakukan batasan – batasan masalah, yaitu :

1. Metode pengukuran produktivitas perusahaan yang digunakan adalah metode *Objective Matrix (OMAX)*

2. Pengukuran produktivitas tidak mencakup aspek finansial dan profitabilitas.
3. Pengukuran produktivitas hanya meliputi data Pemakaian Bahan Baku, Natural Gas, Tenaga Kerja, dan *Outputp* perusahaan.
4. Penelitian ini hanya mengetahui nilai produktivitas perusahaan saja di PT. Muliaglass Float Divisi 1.
5. Penelitian ini tidak mempertimbangkan factor – factor dibalik nilai yang mempengaruhi produktivitas.

1.5 Tujuan Penelitian

Berdasarkan perumusan masalah yang telah dirumuskan, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk menentukan nilai matriks sasaran kinerja perusahaan yang telah di capai oleh perusahaan.
2. Untuk menentukan kriteria manakah yang perlu ditingkatkan oleh perusahaan agar produktivitas perusahaan lebih baik dan seimbang.

1.6 Manfaat Penelitian

1.6.1 Bagi Peneliti

1. Sebagai sarana untuk memperdalam mengenai materi yang diambil yang berhubungan dengan tema yang diambil.
2. Memperoleh pengalaman tentang suasana dunia kerja yang sesungguhnya.
3. Memperoleh informasi yang dapat digunakan untuk perbaikan produktivitas bagi perusahaan dalam meningkatkan produktivitas.

1.7 Metodologi Penelitian

Jenis dan pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer merupakan data yang langsung di dapatkan dari perusahaan, sedangkan data sekunder merupakan data yang telah tersusun dalam bentuk dokumen tertulis yang diperoleh dari perusahaan, dan sumber – sumber materi dari buku serta internet.

1.8 Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah dalam memberikan gambaran tentang isi penelitian ini, maka penulis membuat sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Dalam bab ini akan diuraikan mengenai latar belakang masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II : LANDASAN TEORI

Dalam bab ini berisi tentang landasan – landasan teori yang berkaitan dengan topik pembahasan.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Dalam bab ini menguraikan tentang jenis data, teknik pengumpulan data dan analisis data.

BAB IV : ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini menguraikan tentang hasil pengolahan data dan analisis data.

BAB V : PENUTUP

Pada bab ini berisikan kesimpulan dari pembahasan yang telah dilakukan serta berisi saran yang sesuai dengan pembahasan.

DAFTAR PUTAKA

