

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengumpulan data, pengolahan data, analisis, dan pembahasan yang sudah dilaksanakan pada penelitian ini menggunakan metode *Six Sigma* siklus DMAIC dan *Kaizen* di PT. Sugity Creatives. Maka bisa disimpulkan hasil penelitian ini sebagai berikut:

1. Penyebab utama terjadinya *defect painting* yang paling berpengaruh dipilih berdasarkan persentase *defect* diagram pareto dan nilai *Risk Priority Number* (RPN) tertinggi pada analisis FMEA, dan hasilnya sebagai berikut:
 - a. Penyebab *Defect Dust Seed* dan *Defect Seed* adalah dari faktor lingkungan, yaitu:
 - 1) Tidak ada instalasi *exhaust fan*.
 - 2) Tidak ada penyaring debu.
 - 3) Aktifitas 5S tidak berjalan dengan baik.
 - b. Penyebab *Defect Yarn Seed* dari faktor metode.
 - 1) Proses *cleaning* masih menggunakan sarung tangan kain.
 - 2) Proses *cleaning* dengan penyemprotan angin kurang maksimal.
 - c. Penyebab *Defect Yarn Seed* dari faktor mesin.
 - 1) Mesin jarang dilakukan pembersihan rutin.
2. Setelah dilakukan perbaikan berkelanjutan menggunakan *Kaizen*, selanjutnya dilakukan tahap pengawasan selama 4 bulan. Hasil *improve* yang sudah dilakukan selama 4 bulan memberikan dampak positif terhadap pengurangan jumlah dari 3 *defect* terbesar. Berdasarkan hasil dari grafik *run chart* pada bulan September 2021-Desember 2021 telah terjadi penurunan jumlah DPMO pada *defect dust seed* sebesar 80,02%, untuk *defect seed* penurunan DPMO sebesar 73%, dan untuk *defect yarn seed* penurunan DPMO sebesar 80%. Artinya *improve* yang dilakukan

menggunakan *Kaizen* efektif mampu mengurangi 3 jumlah *defect painting* yang paling berpengaruh terhadap nilai persentase *defect*.

5.2 Saran

Saran untuk penelitian ini adalah:

1. Diharapkan hasil perbaikan yang diberikan kepada perusahaan dapat dilanjutkan atau diimplementasikan untuk mengurangi jumlah *defect* produk pada proses *painting Front Bumper D12L*.
2. Penelitian menggunakan metode *Six Sigma* siklus DMAIC dan *Kaizen* diharapkan mampu diterapkan perusahaan untuk memecahkan masalah tingginya *defect* dari produk lain selain produk *Front Bumper D12L*.

