

**PERAN HUMAS DALAM MENINGKATKAN CITRA  
POSITIF PERUSAHAAN DI PT KAI (STUDI DESKRIPTIF  
PELAYANAN PADA PELANGGAN KAI)**

**SKRIPSI**

**Oleh :**  
**Syafanadia Salsabila Putri Amanda**  
**201810415266**



**FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Peran Humas Dalam Meningkatkan Citra Positif Perusahaan di PT KAI (Studi Deskriptif Pelayanan Pada Pelanggan KAI)  
Nama Mahasiswa : Syafanadia Salsabila Putri Amanda  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201810415266  
Program Studi/Fakultas : Ilmu Komunikasi/Ilmu Komunikasi



Rr. Dinar Soelistyowati, S.Sos., M.I.Kom

NIDN. 0323127802

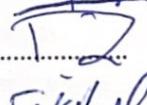
## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Peran Humas Dalam Meningkatkan Citra Positif  
Perusahaan Di PT KAI (Studi Deskriptif  
Pelayanan Pada Pelanggan KAI)  
Nama Mahasiswa : Syafanadia Salsabila Putri Amanda  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201810415266  
Program Studi/Fakultas : Ilmu Komunikasi/Ilmu Komunikasi  
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 18 Juli 2023

Jakarta, 28 Juli p2023

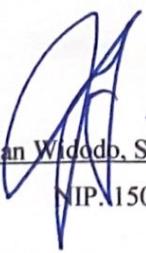
MENGESAHKAN,

Ketua Tim Pengaji : Hani Astuti, S.Sos, M.I.Kom  
NIDN : 0319048601  
Pengaji I : Rr. Dinar Soelistyowati, S.Sos., M.M., M.I.Kom  
NIDN : 0323127802  
Pengaji II : Syahrul Hidayanto, S.Sos., M.Si  
NIDN : 0319059501

  
.....  
  
.....  
  
.....  


MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Ilmu Komunikasi  
  
Moh. Rifaldi Akbar, S.Sos., M.Si  
NIP. 2109527

Dekan  
Fakultas Ilmu Komunikasi  
  
Dr. Aan Widodo, S.I.Kom., M.I.Kom  
NIP. 1504222

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa;

Skripsi yang berjudul

Peran Humas Dalam Meningkatkan Citra Positif Perusahaan Di PT KAI (Studi Deskriptif Pelayanan Pada Pelanggan KAI)

Penelitian ini adalah benar-benar hasil karya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas dengan kaidah penulisan karya ilmiah,

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, Saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 28 Juli 2023



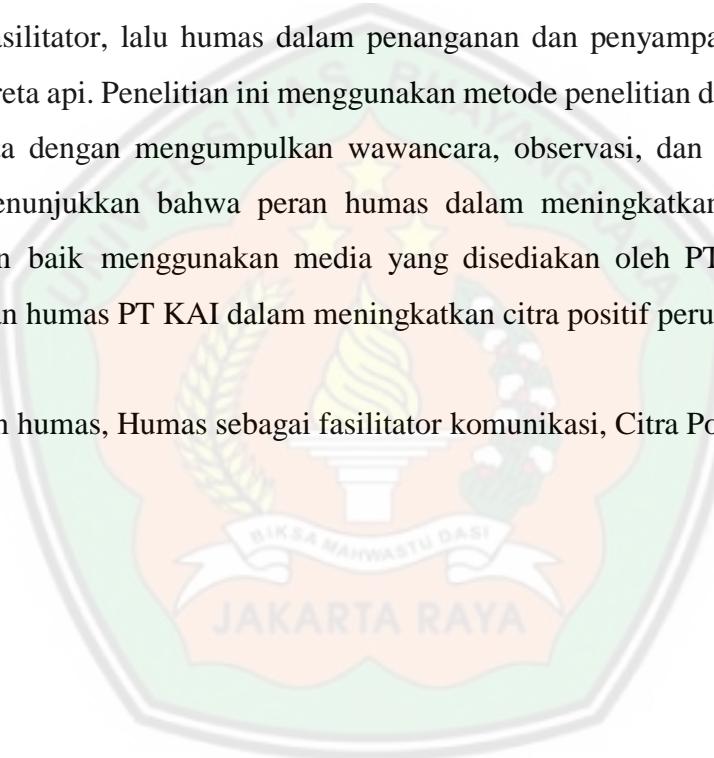
Syafanadia Salsabila Putri Amanda  
NPM.201810415266

## **ABSTRAK**

**Syafanadia Salsabila Putri Amanda 201810415266**, Peran Humas Dalam Meningkatkan Citra Positif di PT KAI (Studi Deskriptif Pelayanan Pada Pelanggan KAI).

Penelitian ini dilatar belakangi oleh permasalahan keluhan pengguna jasa kereta api yang secara tidak langsung mempengaruhi citra perusahaan di PT KAI. Sehingga peneliti tertarik untuk meneliti peran humas dalam meningkatkan citra positif perusahaan di PT KAI. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui sejauh manaperan humas dalam meningkatkan citra positif perusahaan, peran humas sebagai fasilitator, lalu humas dalam penanganan dan penyampaian kritik dan saran dari pengguna jasa kereta api. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskritif kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan mengumpulkan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil pada penelitian ini menunjukkan bahwa peran humas dalam meningkatkan citra perusahaan dapat terealisasi dengan baik menggunakan media yang disediakan oleh PT KAI. Agar mengetahui seberapa jauhperan humas PT KAI dalam meningkatkan citra positif perusahaan.

Kata Kunci: Peran humas, Humas sebagai fasilitator komunikasi, Citra Positif.



## ***ABSTRACT***

***Syafanadia Salsabila Putri Amanda 201810415266, The Role of Public Relations in Improving a Positive Image at PT KAI (Descriptive Study of Service to KAI Customers).***

*This research is motivated by the problem of complaints from train service users which indirectly affect the company's image at PT KAI. So researchers are interested in examining the role of public relations in enhancing the positive image of companies at PT KAI. The purpose of this study was to determine the extent of the role of public relations in enhancing the company's positive image, the role of public relations as a facilitator, then public relations in handling and delivering criticism and suggestions from railroad service users. This study uses a qualitative descriptive research method. Data collection techniques by collecting interviews, observations, and documentation. The results of this study indicate that the role of public relations in enhancing corporate image can be well realized using the media provided by PT KAI. In order to find out how far the role of PT KAI's public relations in enhancing the company's positive image.*

***Keywords:*** *The role of public relations, Public Relations as a communication facilitator, Positive Image.*

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, yang disusun dengan tujuan untuk menyelesaikan tugas wajib yang merupakan syarat dalam mendapatkan gelar Sarjana (S1) Program Studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Bhayangkara Jaya. Adapun judul Skripsi ini yaitu “Peran Humas Dalam Meningkatkan Citra Positif Perusahaan di PT KAI (Studi Deskriptif Pelayanan Pada Pelanggan KAI)”.

Terima kasih untuk Kedua Orang Tua Penulis yang senantiasa selalu memberikan dukungan terbesar dalam menyelesaikan skripsi ini, baik dukungan moril maupun materiil. Selain itu, penulis juga ingin menyampaikan rasa hormat dan mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bapak Dr. Aan Widodo, S.I.Kom, M.I.Kom, selaku Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Bapak Moh. Rifaldi Akbar, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Rr. Dinar Soelistyowati, S.Sos., M.M., M.I.Kom, selaku Dosen pembimbing Skripsi penulis yang telah banyak memberikan bimbingan kepada penulis, serta memberi masukan dan dukungan sehingga tugas skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak Dr. Dwinarko, Drs., M.M., M.H selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Sahabat-sahabat saya Muhammad Iqbal, Fahmi Anugerah Putra, Wanda Dwi Utari, Khansa Verina, M.Ridho Fadlillah, Dhiya Naiyah, Pratama Arif Hidayat, Tiara Oktavia yang selalu menghibur dan memberikan semangat,

serta teman-teman sekelas yang sedang berjuang juga Dita Triawan, Salsabilla Aprilia, Putri Khansa Salsabila, dan Fahmi Husseini.

Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas bantuan, saran, nasehat dan dorongan dalam penyusunan skripsi ini, semoga dorongan serta doa yang telah diberikan kepada penulis dengan tulus dan ikhlas mendapat rahmat dan karunianya dari Allah SWT. Penulis berharap skripsi ini dapat berguna bagi siapapun, namun penulis menyadari bahwa masih adanya kekurangan dalam skripsi ini. Sehingga kritik dan saran dari berbagai pihak dibutuhkan agar skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Bekasi, 30 Juni 2023



Syafanadia Salsabila Putri Amanda

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR BAGAN .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB 1_PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang Masalah.....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	11
1.3    Identifikasi Masalah Penelitian .....	11
1.4    Tujuan Penelitian.....	11
1.5    Kegunaan Penelitian.....	11
1.5.1    Kegunaan Teoritis.....	11
1.5.2    Kegunaan Praktis.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1    Penelitian Terdahulu .....	13
2.2    Tinjauan Teoritis .....	16

2.2.1	Teori Komunikasi Informatif ( <i>Informatif Theory</i> ).....	17
2.2.2	Citra.....	17
2.2.3	Jenis-Jenis Citra.....	19
2.2.4	Pencapaian Citra Positif .....	20
2.2.5	Peran Citra.....	21
2.3	Tinjauan Konseptual.....	22
2.3.1	Hubungan Masyarakat (Public Relation) .....	22
2.3.2	Peran dan Tujuan Hubungan Masyarakat (Public Relation).....	23
2.3.3	Media Hubungan Masyarakat .....	25
2.4	Kerangka Pemikiran .....	26
	BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	28
3.1	Jenis Penelitian .....	28
3.2	Metode Penelitian .....	28
3.3	Informan Penelitian .....	29
3.3.1	Key Informan .....	29
3.3.2	Informan Ke-1 .....	30
3.3.3	Informan Ke-2 .....	31
3.3.4	Informan Ke-3 .....	31
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.5	Teknik Analisis Data.....	33
3.6	Teknik Pemeriksaan Data.....	34
3.7	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	35
	BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	36
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	36

4.1.1	Profile PT KAI (Kereta Api Indonesia) .....	36
4.1.2	Visi Misi PT KAI .....	37
4.2	Hasil Penelitian .....	37
4.2.1	Peran Hubungan Masyarakat Dalam Meningkatkan Citra Positif Perusahaan di PT KAI.....	38
4.2.2	Humas PT KAI Sebagai Fasilitator Komunikasi.....	41
4.2.3	Humas Dalam Meningkatkan Citra Positif Perusahaan di PTKAI	
	42	
4.2.4	Pelayanan Publik Dengan Menggunakan Media.....	43
4.2.5	Faktor Pendukung dan Penghambat Komunikasi Internal .....	44
4.2.6	Faktor Pendukung dan Penghambat Komunikasi Eksternal	
	46Hasil	
	Pembahasan.....	47
BAB V	PENUTUP.....	50
5.1	Kesimpulan .....	50
5.2	Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu ..... 13



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Perbandingan Kepuasan Penumpang KAI dan Moda Pesaing.....	3
Gambar 1. 2 Review Keluhan Pelanggan.....	7
Gambar 1. 3 Review Keluhan Pelanggan.....	8
Gambar 1. 4 Sarana Media Humas PT KAI (Persero) .....	9
Gambar 3. 1 Key Informan .....	29
Gambar 3. 2 Informan 1 .....	30
Gambar 3. 3 Informan 2 .....	31
Gambar 3. 4 Informan 4 .....	31
Gambar 4. 1 Visi Misi KAI dan Nilai-Nilai Perusahaan.....	37
Gambar 4. 2 Mading Kegiatan Daop 1 Jakarta .....	40
Gambar 4. 3 Tv Internal .....	45
Gambar 4. 4 Flyer Internal .....	46



## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 2. 1 Kerangka Pemikiran ..... 26



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 2 : Surat Pengantar

Lampiran 3 : Transkip Wawancara

Lampiran 4 : Dokumentasi

Lampiran 5 : Kartu Bimbingan

