

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN PAJAK
DALAM RANGKA *TAX SAVING*
(Studi Kasus Pada PT. Mario Mikron Metalindo)**

SKRIPSI

Oleh:

Sarini Eka Wulandari Putri

201810315035



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

2022

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Pajak Dalam
Rangka *Tax Saving* (Studi Kasus Pada PT. Mario
Mikron Metalindo)

Nama Mahasiswa : Sarini Eka Wulandari Putri

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810315035

Fakultas /Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Akuntansi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 24 Januari 2022

Jakarta, 28 Januari 2022

MENYETUJUI,

Pembimbing



Elia Rossa, S.E., M.Si., Ak., CA

NIDN : 0313046501

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Pajak Dalam
Rangka *Tax Saving* (Studi Kasus Pada PT.
Mario Mikron Metalindo).
Nama Mahasiswa : Sarini Eka Wulandari Putri
Nomor Pokok Mahasiswa : 201810315035
Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi dan Bisnis
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 24 Januari 2022

Jakarta, 28 Januari 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, S.E.,
Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom (Acctg.), CA.,
CSRS., CSRA., CSP., BKP
NIDN : 0312115701

Penguji I : Elia Rossa, S.E., M.Si., Ak., CA
NIDN : 0313046501

Penguji II : Dr. David Pangaribuan, S.E., M.Si
NIDN : 0425076803

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Akuntansi

Dr. Amor Marundha, S.E., Ak., M.Ak., CA
NIDN. 0301096701

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP
NIDN. 0318107101

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Penerapan Manajemen Pajak Dalam Rangka *Tax Saving* (Studi Kasus Pada PT. Mario Mikron Metalindo)”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat akademis dalam menyelesaikan pendidikan Program Sarjana pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, sejak dari perencanaan maupun penulisan serta bantuan lainnya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, M.S.Ak., CA., CSRS., CSRA., CMA., CBV selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Bapak Dr. Amor Marundha, S.E., Ak., MAk., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Elia Rossa, S.E., M.Si., Ak., CA selaku dosen pembimbing skripsi saya.
5. Bapak Panata Bangar Hasioan S, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA selaku Dosen Pembimbing Akademik kelas A1 Akuntansi angkatan 2018.
6. Bapak Ahmad Fauzi selaku kepala bagian *finance* dan *accounting* PT. Mario Mikron Metalindo yang telah mengizinkan dan membantu saya untuk memperoleh data yang saya butuhkan.
7. Kedua orang tua yang saya cintai yaitu Bapak Sobirin dan Ibu Narisah serta adik saya Khanaya Putra Pratama yang selalu mendukung saya, memberikan semangat, motivasi, kasih sayang dan yang tidak pernah berhenti untuk selalu mendoakan saya.
8. Kepada teman-teman seperjuangan saya di bidang akuntansi, dan di luar kampus yang sudah mensupport, membantu dan menemani saya, yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu terutama teman-teman saya yang menemani saya dari awal kuliah.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan waktu, oleh karena itu penulis menerima saran dan kritik yang bersifat membangun. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Jakarta, 28 Januari 2022

Sarini Eka Wulandari Putri
NPM 201810315035



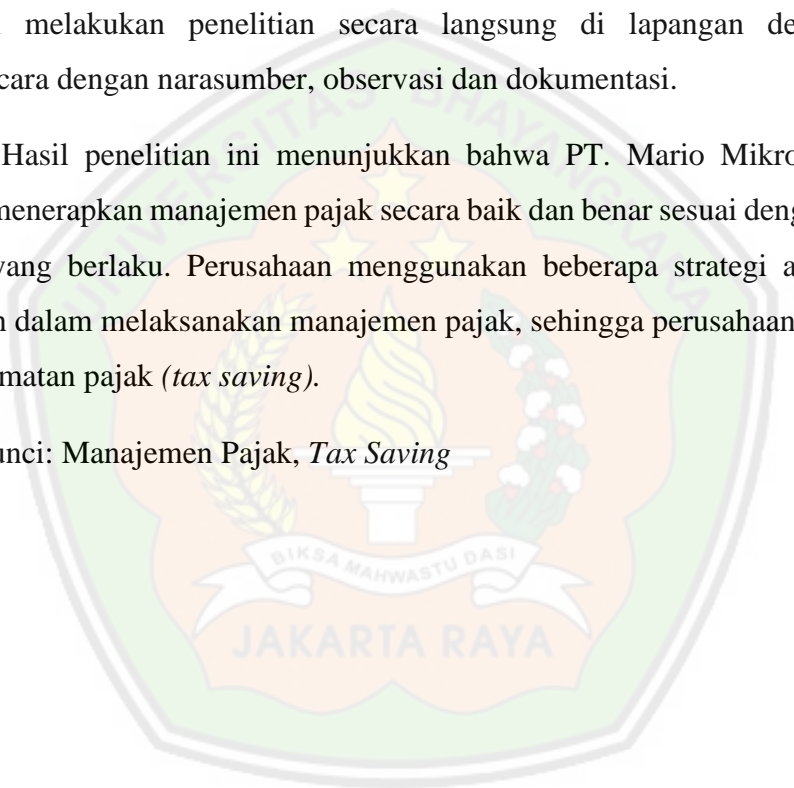
ABSTRAK

Sarini Eka Wulandari Putri, 201810315035, Analisis Penerapan Manajemen Pajak Dalam Rangka *Tax Saving* (Studi Kasus Pada PT. Mario Mikron Metalindo).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen pajak yang diterapkan untuk memperoleh penghematan pajak (*tax saving*) pada PT. Mario Mikron Metalindo. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif deskriptif. Jenis data dalam penelitian ini diperoleh dari data primer, dimana peneliti melakukan penelitian secara langsung di lapangan dengan teknik wawancara dengan narasumber, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa PT. Mario Mikron Metalindo sudah menerapkan manajemen pajak secara baik dan benar sesuai dengan peraturan pajak yang berlaku. Perusahaan menggunakan beberapa strategi atau langkah-langkah dalam melaksanakan manajemen pajak, sehingga perusahaan memperoleh penghematan pajak (*tax saving*).

Kata kunci: Manajemen Pajak, *Tax Saving*



LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul : **“Analisis Penerapan Manajemen Pajak Dalam Rangka Tax Saving (Studi Kasus Pada PT. Mario Mikron Metalindo)”**.

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah saya tuliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 28 Januari 2022

Yang Membuat Pernyataan,



Sarini Eka Wulandari Putri

NPM 201810315035

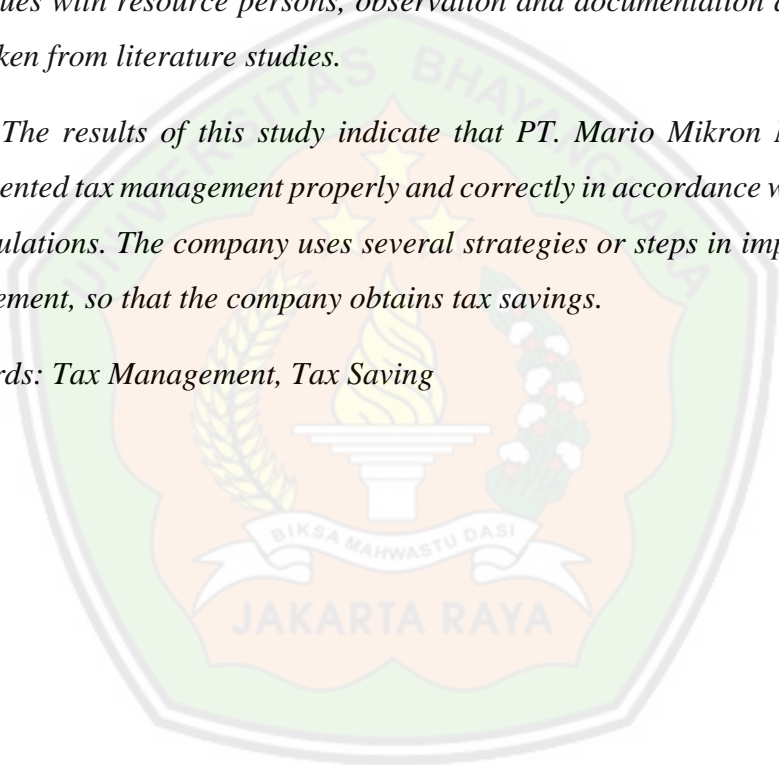
ABSTRACT

Sarini Eka Wulandari Putri, 201810315035, Analysis of the Application of Tax Management in The Context of Tax Savings (Case Study at PT. Mario Mikron Metalindo).

This study aims to determine the tax management applied to obtain tax savings at PT. Mario Mikron Metalindo. The research method used is descriptive qualitative research. The type of data in this study was obtained from primary data, where researchers conducted research directly in the field with interview techniques with resource persons, observation and documentation and secondary data taken from literature studies.

The results of this study indicate that PT. Mario Mikron Metalindo has implemented tax management properly and correctly in accordance with applicable tax regulations. The company uses several strategies or steps in implementing tax management, so that the company obtains tax savings.

Keywords: Tax Management, Tax Saving



DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Batasan Masalah.....	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Manajemen pajak.....	6
2.1.1.1 Motivasi manajemen pajak	6
2.1.1.2 Syarat manajemen pajak yang baik.....	7
2.1.1.3 Fungsi manajemen pajak.....	8
2.1.2 Penghematan Pajak (<i>Tax Saving</i>)	8

2.2	Penelitian Terdahulu.....	9
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		14
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian	14
3.2	Desain Penelitian	14
3.3	Sumber Data	15
3.4	Subjek Penelitian	15
3.5	Teknik Pengumpulan Data	15
3.6	Teknik Analisis Data	16
3.7	Outline Wawancara	17
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		18
4.1	Profil Perusahaan.....	18
4.1.1	Gambaran Umum PT. Mario Mikron Metalindo.....	18
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan	19
4.1.3	Struktur Organisasi Perusahaan	19
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian.....	21
4.2.1	Manajemen Pajak PT. Mario Mikron Metalindo.....	21
4.2.1.1	Kebijakan Akuntansi Yang Diterapkan	21
4.2.1.2	Analisis Manajemen Pajak Berbasis Laporan Keuangan.....	22
4.2.1.3	Laporan Keuangan Perusahaan	25
4.2.2	Langkah-langkah Penerapan Manajemen Pajak PT. Mario Mikron Metalindo	29
4.2.3	Hasil Analisis Manajemen Pajak PT. Mario Mikron Metalindo	30
4.2.3.1	Strategi Yang Sudah Ditempuh Perusahaan	32
BAB V PENUTUP.....		33
5.1	Kesimpulan.....	33
5.2	Keterbatasan Penelitian	33

5.3	Saran	34
5.4	Implikasi Manajerial	34

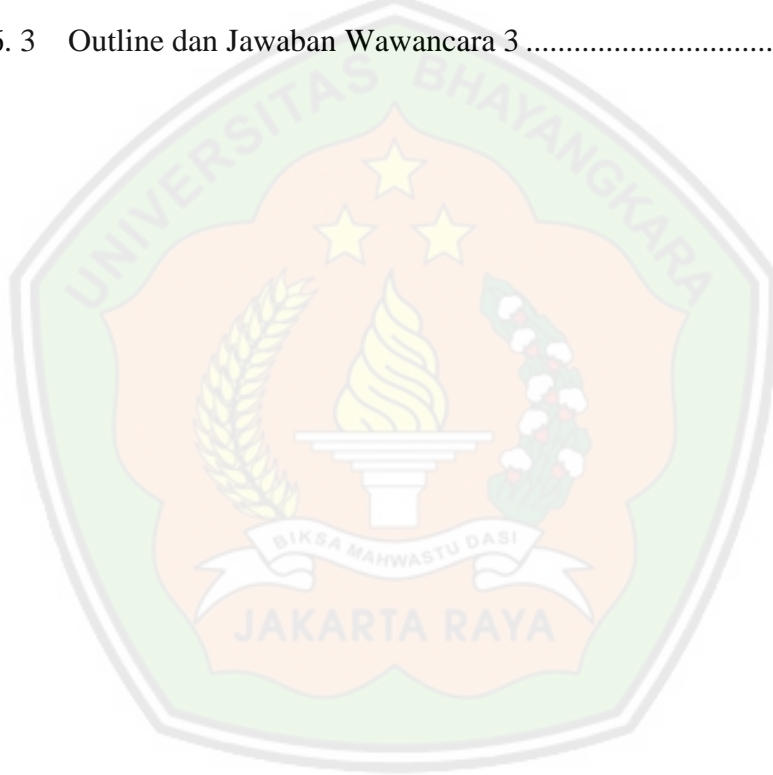
DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 4. 1 Laporan Laba Rugi.....	25
Tabel 4. 2 Laporan Posisi Keuangan.....	26
Tabel 4. 3 Rekonsiliasi Fiskal	27
Tabel 4. 4 Perhitungan PPh Sebelum dan Sesudah Perencanaan Pajak.....	31
Tabel 6. 1 Outline dan Jawaban Wawancara 1	40
Tabel 6. 2 Outline dan Jawaban Wawancara 2	43
Tabel 6. 3 Outline dan Jawaban Wawancara 3	46



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	20
Gambar 6. 1 Wawancara dengan Bapak Ahmad Fauzi (Kepala <i>Accounting&Finance</i>).....	52
Gambar 6. 2 Wawancara dengan Bapak Fahri (<i>Staff Accounting</i>).....	53
Gambar 6. 3 Wawancara dengan Ibu Wulan (<i>Staff Finance</i>)	53



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 : Daftar Riwayat Hidup	39
Lampiran 2 : Daftar Hasil Wawancara Penelitian	40
Lampiran 3 : Laporan Keuangan Perusahaan	49
Lampiran 4 : Dokumentasi Penelitian.....	52
Lampiran 5 : Uji Plagiat Skripsi	54
Lampiran 6 : Uji Referensi.....	55
Lampiran 7 : Surat Riset Penelitian	60
Lampiran 8 : Kartu Bimbingan Skripsi.....	61

