



**SURAT KETERANGAN**

Nomor : SKET/079/IV/2024/FIKOM-UBJ

Melalui surat ini, Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya menerangkan bahwa nama dosen yang tercantum di bawah ini :

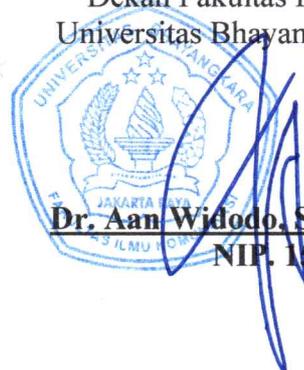
1. **Dr. Dwinarko, M.M., M.H.** (Ketua Penulis)  
NIDN : 0312026604
2. **Dr. Diah Ayu Permatasari, S.T., S.IP., M.IR.** (Anggota Penulis 1)  
NIDN : 0312077903
3. **Pagi Muhamad, S.I.Kom., M.I.Kom.** (Anggota Penulis 2)  
NIDN : 0310038403

Telah melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yaitu berpartisipasi dalam Kegiatan Publikasi Ilmiah, berupa Penulisan Artikel dengan judul "*The Social Construction Of Organizational Communication Through Extension In The Mitigation Model Of The Consultation On Village Development In Indonesia*" pada :

Media Massa : RGSA - Revista De Gestao Social E Ambiental  
Waktu Terbit : 25 Maret 2024

Demikian Surat Keterangan ini kami buat, agar dapat dipergunakan sesuai dengan keperluan pihak terkait. Atas kerjasama yang baik, kami ucapkan terima kasih.

Jakarta, 16 April 2024  
Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi  
Universitas Bhayangkara Jakarta Raya



**Dr. Aan Widodo, S.I.Kom., M.I.Kom**  
NIP. 1504222