

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Beberapa kesimpulan yang didapatkan dari hasil penelitian ini adalah:

1. Terdapat beberapa jenis *waste* yang terjadi pada proses pengiriman produk di PT. XYZ kegiatan diantaranya adalah menunggu *forklift* dan mencari barang yang termasuk kedalam jenis *waste of waiting*, merapihkan barang sebelum diangkut dan memindahkan barang dari palet plastik ke palet kayu yang termasuk pada *waste of overprocessing*.
2. Dari hasil penelitian menggunakan metode VALSAT dimana aktivitas proses muat barang yang sebelumnya dilakukan oleh PT XYZ yaitu memiliki 10 aktivitas dengan total waktu siklusnya adalah 27,9 menit, setelah dilakukan perbaikan kini aktivitas yang dilakukan saat proses muat barang menjadi 6 aktivitas dengan total waktu siklusnya adalah 16,21 menit sehingga proses perbaikan yang dilakukan adalah dengan menghilangkan 4 aktivitas yang tidak memiliki nilai tambah dan mengurangi waktu siklus proses muat barang selama 11,7 menit atau sekitar 42% dari waktu siklus sebelumnya.

5.2 Saran

Dilihat dari kesimpulan yang didapatkan, saran yang dapat penulis berikan sebagai bahan pertimbangan untuk perusahaan yang diharapkan dapat membantu pihak perusahaan :

1. PT. XYZ diharapkan dapat menerapkan metode VALSAT dalam melakukan *continous improvement* agar selalu mendapatkan perbaikan dari tiap proses kegiatan pengiriman.
2. PT. XYZ diharapkan dapat melakukan kordinasi antara tiap divisi yang membutuhkan/menggunakan *forklift* agar tidak terjadi miss komunikasi dalam penggunaan *forklift*.