

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengelolaan data dan perhitungan data diatas maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Dengan menggunakan metode CPM (*Critical path method*) lintasan kritis yang dihasilkan pada proyek pembangunan Cluster kencana residence dengan tipe rumah 36/72 ada 10 aktivitas yaitu aktivitas A: pengurukan tanah, C: pemasangan bowplank, E: pemasangan pondasi, F: pemasangan dinding, G: pemasangan atap, I: pemasangan plafon, K: pemasangan plester, M: pemasangan jendela dan pintu, N: pengecatan, Q: pembangunan taman, aktivitas ini yang mempunyai nilai float 0.
2. Durasi waktu yang dihasilkan pada metode CPM proyek pembanguna Cluster kencana residence pada saat ini yaitu 188 hari dan dapat mengurangi waktu proyek selama 113 hari
3. Biaya efisiensi proyek pembangunan Cluster tipe rumah 36/72 awal adalah sebesar Rp3.857.191.000, - pada anggaran biaya rencana. Dan pada biaya aktual sebesar Rp3.321.861.000, - dengan pengurangan biaya sebesar Rp535.330.000 dan setelah di hitung dalam perhitungan CPM, total biaya proyek pembangunan rumah ini berkurang menjadi Rp3.144.111.000, -. Sehingga dapat mengefiisienkan biaya sebesar Rp.177.750.000,-. Ditambah dengan biaya efisiensi rencana dan aktual maka proyek tersebut dalam mengefisiensi biaya sebesar Rp713.080.000,-.
4. Penerapan metode PERT untuk proyek pembangunan rumah ini menghasilkan bahwa nilai T_e (waktu yang diharapkan) adalah 186,82 hari dan mendapatkan nilai standar deviasi sebesar 8,3 hari. Selain itu, nilai varian untuk pembangunan rumah ini adalah 11,14 hari dan memiliki angka probabilitas sebesar 84,85% dan memiliki durasi selama 196 hari.
5. dapat disimpulkan penyebab terjadinya keterlambatan ada beberapa faktor yaitu faktor manusia (*Man*), faktor metode (*Method*), material (*Matherial*), dan lingkungan (*Environment*).

5.2 Saran

1. Agar tidak terjadi penundaan dalam melaksanakan pekerjaan proyek, pekerjaan yang jalur kritis perlu diawasi dan dikontrol dengan ketat agar pekerjaan tidak terlambat.
2. Sebaiknya PT.XYZ berfokus pada 3 hal yaitu waktu penyelesaian proyek yang sesuai dengan rencana, biaya, dan kualitas, karena dari ketiga hal tersebut sangat menentukan keberhasilan suatu proyek.
3. Sebaiknya PT.XYZ dalam melaksanakan proyek pembangunan cluster rumah mengacu/menggunakan metode (Critical Path Method) CPM dan (Project Evaluation and Review Technique) PERT, agar dapat mencapai efisiensi waktu penyelesaian proyek.
4. Sebaiknya menggunakan POM QM untuk menghasilkan data pasti disetiap perhitungannya saat ingin menjalankan suatu proyek besar.
5. Sebaiknya material menjadi perhatian khusus untuk PT.XYZ agar tidak terjadi keterlambatan datangnya material ataupun pembelian material.