

**HUBUNGAN ANTARA KOMUNIKASI INTERPERSONAL  
ANTAR PEGAWAI KANTOR DESA DENGAN MOTIVASI  
KERJA DI LINGKUNGAN DESA KARANGSARI BEKASI**

**SKRIPSI**

**Oleh:  
Panca Bantala  
201510415222**



**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Hubungan antara Komunikasi Interpersonal Antar  
Pegawai Kantor Desa dengan Motivasi Kerja di  
Lingkungan Desa Karangsari Bekasi

Nama Mahasiswa : Panca Bantala

Nomor Pokok Mahasiswa : 201510415222

Program Studi/Fakultas : Ilmu Komunikasi/Ilmu Komunikasi

Tanggal Lulus Ujian : 27 Juli 2022

Skripsi

Jakarta, 05 Agustus 2022

MENYETUJUI,

Pembimbing I

Pembimbing II



Metha Madonna S.Sos, M.I.kom  
NID : 0318087603

Annisa Eka Syafrina S.I.kom, M.Si  
NID : 0312079501

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Hubungan antara Komunikasi Interpersonal Antar  
Pegawai Kantor Desa dengan Motivasi Kerja di  
Lingkungan Desa Karangsari Bekasi.

Nama Mahasiswa : Panca Bantala

Nomor Pokok Mahasiswa : 201510415222

Program Studi/Fakultas : Ilmu Komunikasi/Ilmu Komunikasi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 27 Juli 2022

Jakarta, 05 Agustus 2022

MENYETUJUI,

Ketua Tim Penguji : Saeful mujab, S.Sos., M.I.kom  
NIDN : 0303018001

Penguji I : Metha Madonna, S.Sos., M.I.kom  
NIDN : 0318087603

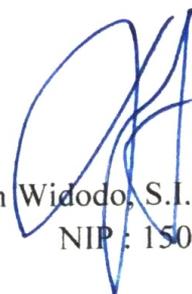
Penguji II : Tabrani Sjafrizal, S.Sos., M.I.kom  
NIDN : 0306046603

Ketua Program Studi  
Ilmu Komunikasi



Moh. Rifaldi Akbar, S.Sos., M.Si  
NIP : 2109527

Dekan  
Fakultas Ilmu Komunikasi



Dr. Aan Widodo, S.I.Kom., M.I.Kom.  
NIP : 1504222

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul

Hubungan antara Komunikasi Interpersonal Antar Pegawai Kantor Desa dengan Motivasi Kerja di Lingkungan Desa Karangsari Bekasi, ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan ijin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 5 Agustus 2022  
Yang membuat pernyataan,



Panca Bantala  
NPM: 201510415222

## ABSTRAK

**Panca Bantala. 201510415222.** Hubungan antara Komunikasi Interpersonal Antar Pegawai Kantor Desa dengan Motivasi Kerja di Lingkungan Desa Karangsari Bekasi.

Penelitian ini tentang Hubungan antara Komunikasi Interpersonal Antar Pegawai Kantor Desa dengan Motivasi Kerja di Lingkungan Desa Karangsari Bekasi. Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui relasi atau hubungan komunikasi interpersonal dengan motivasi kerja pegawai. Metode penelitian yang digunakan kuantitatif dengan jenis survei. Hasilnya menunjukkan bahwa terdapat hubungan positif yang signifikan antara komunikasi interpersonal antar pegawai kantor Desa dengan motivasi kerja di lingkungan Desa Karangsari Bekasi. Ini berarti, semakin meningkat komunikasi interpersonal, maka semakin meningkat pula motivasi kerja pegawai di lingkungan Desa Karangsari Bekasi. Hasil uji t untuk t hitung sebesar 7,802 lebih besar dari t tabel sebesar 1,998 pada  $\alpha = 0,05$ . Koefisien korelasi ( $r_{YX}$ ) sebesar 0,707 termasuk dalam kategori hubungan sangat kuat (0,70 – 0,89). Koefisien determinasi diperoleh dari harga *R square* sebesar 0,500. Jadi sebesar 50% variansi dalam motivasi kerja dapat dijelaskan dengan variabel komunikasi interpersonal. Kesimpulan penelitian adalah apabila ingin ditingkatkan motivasi kerja, maka komunikasi interpersonal perlu ditingkatkan pula.

Kata kunci : komunikasi interpersonal, pegawai, motivasi kerja.

## **ABSTRACT**

**Panca Bantala. 201510415222.** *The Relationship between Interpersonal Communication Between Village Office Employees and Work Motivation in the Karang Sari Village Environment, Bekasi.*

*This research is about the relationship between interpersonal communication between village office employees and work motivation in the Karang Sari village environment, Bekasi. The purpose of the study was to determine the relationship or interpersonal communication relationship with employee work motivation. The research method used is quantitative with the type of survey. The results show that there is a significant positive relationship between interpersonal communication between village office employees and work motivation in the Karang Sari Bekasi village environment. This means, the more interpersonal communication increases, the more work motivation of employees in the Karang Sari Bekasi Village environment increases. The results of the t test for t count of 7.802 is greater than t table of 1.998 at  $\alpha = 0.05$ . The correlation coefficient ( $r_{YX}$ ) of 0.707 is included in the category of very strong relationship (0.70 – 0.89). The coefficient of determination is obtained from the R square value of 0.500. So 50% of the variance in work motivation can be explained by interpersonal communication variables. The conclusion of the study is that if you want to increase work motivation, interpersonal communication needs to be improved as well.*

*Keywords: interpersonal communication, employees, work motivation.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT dengan rahmat dan hidayah-NYA yang dilimpahkan kepada penulis, serta Bapak Mulyono Dan Ibu Minah sebagai kedua orang tua penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Hubungan Antara Komunikasi Interpersonal Antar Pegawai Kantor Desa dengan Motivasi Kerja di Lingkungan Desa Karang Sari Bekasi” sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi, namun pada akhirnya dapat melaluinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupu spiritual. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Irjen. Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M., selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bapak Dr. Aan Widodo, S.I.Kom., M.I.Kom., selaku Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Moh. Rifaldi Akbar, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Metha Madonna, S.Sos, M.I.Kom., selaku Dosen Pembimbing I Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Ibu Annisa Eka Syafrina, S.I.kom, M.Si., selaku Dosen Pembimbing II Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
6. Bapak Drs. Nasarudin Siregar, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik.
7. Yuli Febriani sebagai istri penulis, yang senantiasa memberikan dukungan serta kebaikan-kebaikan dalam menjalani kehidupan rumah tangga. Pemerintahan Desa Karang Sari yang telah memberikan izin untuk penulis menjalankan penelitian ini.
8. Para Dosen di Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
9. Sepriana, agung gumelar, asdiyansyah, wawan suwandi, riksiy vitoyana, alfian maulana, sunarya, serta teman-teman yang lain, yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih atas dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.

Penulis mohon maaf atas segala kesalahan yang pernah dilakukan. Semoga proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk mendorong penelitian penelitian selanjutnya.

Jakarta, 5 Agustus 2022



Panca Bantala

# DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	xiv
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Permasalahan .....	6
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	6
1.5 Kegunaan Penelitian .....	6
1.5.1 Kegunaan teoritis .....	6
1.5.2 Kegunaan praktis .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
2.1. Penelitian Terdahulu .....	8
2.2. Kerangka Konsep .....	10
2.2.1. Komunikasi Interpersonal .....	10
2.2.1.1 Tujuan Komunikasi Interpersonal .....	12
2.2.1.2 Karakteristik Komunikasi Interpersonal .....	15
2.2.1.3 Proses Komunikasi Interpersonal .....	18
2.2.1.4 Aspek Komunikasi Interpersonal .....	20

2.2.2.	Motivasi Kerja .....	22
2.2.2.1	Prinsip-prinsip Motivasi Kerja .....	24
2.2.2.2	Tujuan dan Fungsi Motivasi Kerja.....	25
2.2.2.3	Bentuk Motivasi Kerja.....	26
2.2.2.4	Metode-Metode Motivasi Kerja .....	27
2.2.2.5.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja.....	27
2.2.2.6.	Dimensi dan Indikator Motivasi Kerja .....	28
2.3.	Kerangka Teori .....	29
2.3.1.	Teori Hierarki Kebutuhan ( <i>Hierarchical of Needs Theory</i> ) dari Abraham Maslow .....	30
2.3.2.	Teori Kebutuhan Berprestasi .....	31
2.3.3.	Teori Herzberg (Teori Dua Faktor).....	32
2.4	Kerangka Berpikir.....	33
2.5.	Hipotesis Penelitian .....	35
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....		36
3.1	Jenis Penelitian.....	36
3.2	Metode Penelitian .....	36
3.3	Populasi dan Sampel.....	37
3.3.1	Populasi.....	37
3.3.2	Sampel.....	37
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.4.1	Teknik Pengumpulan Data Penelitian.....	38
3.4.2	Instrumen Penelitian .....	38
3.4.2.1	Komunikasi interpersonal (X) .....	38
3.4.2.2	Motivasi kerja (Y).....	40
3.5	Teknik Analisis Data.....	42
3.5.1	Uji Persyaratan Analisis Data .....	42
3.5.1.1	Uji Normalitas .....	42
3.5.1.2	Uji Linearita.....	42
3.5.1.3	Uji heteroskedastisitas.....	42
3.5.2	Uji r .....	43
3.5.3	Koefisien Determinasi( $r^2$ ).....	44

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
4.1 Data Karakteristik Responden Penelitian .....	45
4.2 Data Analisis Tiap Butir Kuesioner Penelitian .....	47
4.3 Data Kuesioner Penelitian.....	48
4.3.1 Komunikasi Interpersonal (X).....	48
4.3.2 Motivasi Kerja (Y).....	48
4.4 Hasil Uji Persyaratan Analisis Data.....	49
4.4.1 Uji normalitas data .....	49
4.4.2 Uji linearitas data .....	49
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	50
4.5 Pengujian Hipotesis.....	51
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	52
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>56</b>
5.1 Kesimpulan .....	56
5.2 Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>.....</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>.....</b>



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Proses Komunikasi Interpersonal .....	18
Gambar 2.2 Hierarki Kebutuhan Maslow .....	30
Gambar 2.3 Desain Penelitian.....	37



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Riwayat Hidup Penulis .....
Lampiran 2	Instrumen Penelitian .....
Lampiran 3	Data Hasil Penelitian .....
Lampiran 4	Karakteristik Responden Penelitian .....
Lampiran 5	Hasil Perhitungan Statistik Deskriptif .....
Lampiran 6	Uji Persyaratan Analisis Data .....
Lampiran 7	Pengujian Hipotesis .....
Lampiran 8	Tabel – tabel Penelitian .....
Lampiran 9	Kartu Bimbingan .....
Lampiran 10	Form Perbaikan .....



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
Tabel 3.1 Skala <i>Likert</i> .....	38
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Komunikasi Interpersonal (X) .....	40
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Motivasi Kerja (Y) .....	41
Tabel 3.4 Interpretasi Koefisien Korelasi (Gamma) .....	43
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	45
Tabel 4.2 Usia Responden .....	45
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan Responden .....	46
Tabel 4.4 Lama Bekerja Responden .....	46
Tabel 4.5 Rekapitulasi Kuesioner Tiap Butir Pernyataan .....	47
Tabel 4.6 Statistik Deskripsi Data Penelitian .....	48
Tabel 4.7 Hasil Pengujian Normalitas .....	49
Tabel 4.8 Hasil Pengujian Linearitas .....	50
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas .....	50
Tabel 4.10 Hasil Uji t .....	51
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Korelasi dan Determinasi .....	52

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1	Kerangka Berpikir penelitian.....	34
-----------	-----------------------------------	----

