

**PENGARUH KOMITMEN DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP  
EFISIENSI KERJA KARYAWAN PT. PELANGI INTERNATIONAL  
LOGISTICS DI JAKARTA UTARA**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**RIFANY AMALIA**

**201810325427**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul : Pengaruh Komitmen Dan Budaya Organisasi Terhadap Efisiensi Kerja Karyawan PT. Pelangi International Logistics Di Jakarta Utara

Nama : Rifany Amalia

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325427

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi Dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 20 Januari 2022



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Komitmen Dan Budaya Organisasi Terhadap Efisiensi Kerja Karyawan PT. Pelangi Internasional Logistics Di Jakarta Utara

Nama Mahasiswa : Rifany Amalia

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325427

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi Dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 20 Januari 2022

Jakarta, 28 Januari 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Hadita, S.Pd., M.M

NIDN 0329048302

Penguji I : Dr. Ir. Raden Achmad Harianto, M.M

NIDN 0418045804

Penguji II : Dra. Rini Wijayaningsih, M.M

NIDN 0328056302


MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Dekan

Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Hadita, S.Pd., M.M

NIDN 0329048302



Dr. Istiniyaningsih, M.S.Ak.CA.,CSRA.,CACP

NIDN 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul Pengaruh Komitmen Dan Budaya Organisasi Terhadap Efisiensi Kerja Karyawan PT. Pelangi International Logistics Di Jakarta Utara ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengundang materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberi izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikan melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 28 Januari 2022

Yang membuat pernyataan,

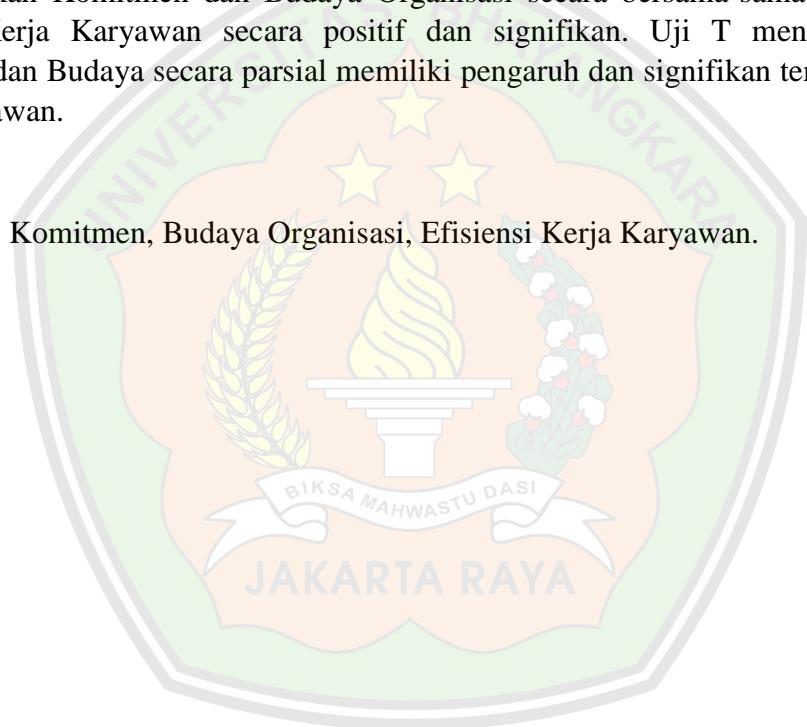


201810325427

## ABSTRAK

**Rifany Amalia, 201810325427.** Skripsi dengan judul: Pengaruh Komitmen dan Budaya Organisasi Terhadap Efisiensi Kerja Karyawan PT. Pelangi International Logistics Di Jakarta Utara. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apa pengaruh Komitmen dan Budaya Organisasi terhadap Efisiensi Kerja Karyawan PT. Pelangi International Logistics di Jakarta Utara. Penelitian ini menggunakan metode analisis data kuantitatif dengan penggunaan program SPSS 25 for Windows. Populasi pada penelitian ini berjumlah 52 karyawan dengan menggunakan rumus jenuh yang anggota populasinya menjadi anggota sampel. Uji hipotesis menggunakan Uji T dan Uji F dengan taraf 5%. Hasil penelitian menyatakan bahwa Komitmen dan Budaya Organisasi berpengaruh kuat terhadap Efisiensi Kerja Karyawan PT. Pelangi International Logistics di Jakarta Utara. Pada uji determinasi ( $R^2$ ) dapat diketahui nilai R-squared ( $R^2$ ) adalah sebesar 0,730. Uji F menunjukkan Komitmen dan Budaya Organisasi secara bersama-sama mempengaruhi Efisiensi Kerja Karyawan secara positif dan signifikan. Uji T menyatakan bahwa Komitmen dan Budaya secara parsial memiliki pengaruh dan signifikan terhadap Efisiensi Kerja Karyawan.

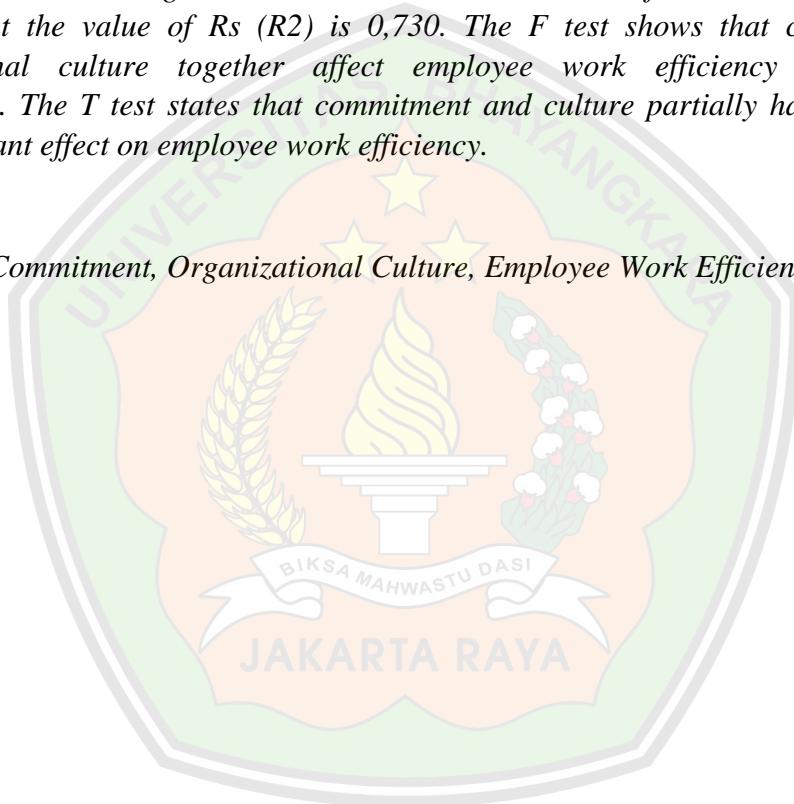
Kata Kunci: Komitmen, Budaya Organisasi, Efisiensi Kerja Karyawan.



## **ABSTRACT**

Rifany Amalia, 201810325427. The title: *The Effect of Commitment and Organizational Culture on the Work Efficiency of PT. Pelangi International Logistics In North Jakarta.* This study aims to determine the effect of commitment and organizational culture on the work efficiency of employees of PT. Pelangi International Logistics in North Jakarta. This study uses quantitative data analysis methods with the use of SPSS 25 for Windows. The population in this study amounted to 52 employees using the saturated formula whose members of the population became members of the sample. Hypothesis testing using T test and F test with a level of 5%. The results of the study stated that commitment and organizational culture have a strong influence on the work efficiency of employees of PT. Pelangi International Logistics in North Jakarta. In the test of determination ( $R^2$ ), it can be seen that the value of  $R_s$  ( $R^2$ ) is 0,730. The F test shows that commitment and organizational culture together affect employee work efficiency positively and significantly. The T test states that commitment and culture partially have a significant and significant effect on employee work efficiency.

**Keywords:** Commitment, Organizational Culture, Employee Work Efficiency.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT dengan segala Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat membuat skripsi yang berjudul “Pengaruh Komitmen Dan Budaya Organisasi Terhadap Efisiensi Kerja Karyawan PT. Pelangi International Logistik Di Jakarta Utara” dimana skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Program Sarjana S1 dalam Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia, Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Dan tidak lepas penulis mendapatkan kesempatan dan dukungan dari banyak pihak serta nasihat-nasihat yang baik bagi penulis. Untuk hal ini, dengan segala hormat penulis mengucapkan terima kasih banyak atas kelancaran dalam proses pembuatan skripsi kepada:

1. Irjen Polisi (Purn) Dr. Drs.Bambang Karsono, S.H, M.M, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, M.S.Ak CA., CSRA., CMA., CBV., CACP selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Hadita, S.Pd., M.M, selaku Kaprodi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Dr. Hj. Beti Nurbaiti, STP, ME, selaku Dosen Perwalian Akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Dr. Ir. Raden Achmad Harianto, M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan berbagai ilmu, bimbingan, do'a dan waktu dalam proses penulisan skripsi.
6. Kepada Direktur PT. Pelangi International Logistics yang memberikan kesempatan dan waktunya kepada penulis untuk melakukan penelitian di organisasi.
7. Kepada seluruh dosen dan staff Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah memberikan banyak dukungan dan nasihat serta ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat bagi penulis selama masa pendidikan di kampus tercinta.
8. Kepada kedua orang tua serta ketiga kakak yang telah memberikan pelajaran hidup, do'a, dan dukungan yang tak ternilai harganya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman yang telah berjuang bersama dalam menjalankan pendidikan hingga melewati proses skripsi ini dengan dukungan dan motivasi bagi penulis.

Penulis sadar dalam kekurangan skripsi ini yang tentu jauh dari kata sempurna dan masih perlu banyak belajar dalam kemampuan menulis. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik dari semua pihak atas yang telah dikerjakan, dengan akhir kata penulis berharap skripsi ini dapat menjadi salah satu yang bermanfaat bagi pembaca.

Bekasi, 30 September 2021

Penulis,

Rifany Amalia

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xii
<b>BAB I.....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1    Latar Belakang Masalah.....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	6
1.3    Tujuan Penelitian .....	7
1.4    Manfaat Penelitian .....	7
1.5    Batasan Masalah .....	8
1.6    Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II .....</b>	11
<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	11
2.1    Efisiensi Kerja.....	11
2.1.1    Pengertian Efisiensi Kerja.....	11
2.1.2    Tujuan Dan Manfaat Efisiensi Kerja.....	14
2.1.3    Jenis-Jenis Dan Contoh Efisiensi Kerja .....	15
2.1.4    Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Efisiensi Kerja.....	16
2.1.5    Indikator Efisiensi Kerja .....	18
2.2    Komitmen .....	19
2.2.1    Pengertian Komitmen .....	19
2.2.2    Bentuk – Bentuk Komitmen .....	22
2.2.3    Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Komitmen.....	24
2.2.4    Aspek – Aspek Komitmen .....	26
2.2.5    Indikator Komitmen .....	27

2.3	Budaya Organisasi .....	28
2.3.1	Pengertian Budaya Organisasi .....	28
2.3.2	Fungsi Budaya Organisasi .....	30
2.3.3	Elemen Budaya Organisasi .....	33
2.3.4	Tingkatan Budaya Organisasi .....	35
2.3.5	Indikator Budaya Organisasi.....	36
2.4	Penelitian Terdahulu .....	37
2.5	Kerangka Pemikiran.....	41
2.4.1	Hubungan Komitmen (X1) dengan Efisiensi kerja (Y) .....	42
2.4.2	Hubungan Budaya Organisasi (X2) Dengan Efisiensi Kerja (Y) .....	42
2.4.3	Hubungan Komitmen dan Budaya Organisasi Terhadap Efisiensi Kerja .....	43
2.6	Hipotesis Penelitian .....	44
<b>BAB III</b>	.....	46
<b>METODOLOGI PENELITIAN</b>	.....	46
3.1	Desain Penelitian .....	46
3.2	Tahapan Penelitian.....	47
3.3	Model Konseptual .....	47
3.4	Operasional Variabel.....	48
3.4.1	Variabel Independen .....	48
3.4.2	Variabel Dependen.....	48
3.5	Waktu Dan Tempat Penelitian .....	50
3.5.1	Waktu Penelitian .....	50
3.5.2	Tempat Penelitian .....	50
3.6	Metode Pengambilan Sampel.....	50
3.6.1	Populasi Penelitian .....	50
3.6.2	Sampel Penelitian.....	50
3.7	Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.8	Jenis Dan Sumber Data.....	52
3.9	Metode Analisis Data.....	52
3.9.1	Uji Asumsi Klasik.....	53
3.9.2	Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	55
3.9.3	Uji Hipotesis .....	55
<b>BAB IV</b>	.....	57
<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	.....	57

4.1	Profil Organisasi .....	57
4.1.1	Sejarah Organisasi.....	57
4.1.2	Visi.....	57
4.1.3	Misi .....	57
4.1.4	Struktur Organisasi .....	58
4.1.5	Identitas Responden .....	58
4.2	Analisis Data.....	61
4.1	Uji Validitas .....	61
4.2	Uji Reliabilitas .....	64
4.3	Uji Asumsi Klasik.....	65
4.3.1	Uji Normalitas.....	65
4.3.2	Uji Multikolinieritas.....	67
4.3.3	Uji Heteroskedastisitas.....	68
4.4	Analisis Regresi Linear Berganda.....	69
4.4.1	Uji T (Uji Parsial) .....	70
4.4.2	Uji F (Uji Simultan) .....	72
4.4.3	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	73
4.5	Pembahasan Hasil Penelitian .....	73
<b>BAB V</b>	.....	76
<b>PENUTUP</b>	.....	76
5.1	Kesimpulan .....	76
5.2	Implikasi Manajerial .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	78

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Operasional Variabel .....	48
Tabel 3.2 Skala Likers .....	49
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Usia .....	57
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Komitmen (X1).....	59
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi (X2).....	60
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Efisiensi Kerja (Y) .....	60
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas Komitmen (X1).....	62
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas Budaya Organisasi (X2).....	62
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas Efisiensi Kerja (Y) .....	62
Tabel 4.9 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov .....	64
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinieritas .....	65
Tabel 4.11 Hasil Uji Linear Berganda .....	66
Tabel 4.12 Hasil Uji T (Parsial) .....	67
Tabel 4.13 Hasil Uji F.....	69
Tabel 4.14 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	70

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Segi Usaha.....	12
Gambar 2.2 Segi Hasil .....	12
Gambar 2.3 Fungsi Budaya Organisasi .....	30
Gambar 2.4 Lapisan Budaya Organisasi.....	33
Gambar 2.5 Model Teoritik .....	40
Gambar 3.1 Model Kausal .....	44
Gambar 3.2 Model Konseptual .....	46
Gambar 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
Gambar 4.2 Data Responden Berdasarkan Umur .....	58
Gambar 4.3 Grafik Normal P-P Plot.....	63
Gambar 4.4 Grafik Scatter Plot.....	66



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup .....	82
Lampiran 2 Surat Permohonan Riset.....	83
Lampiran 3 Uji Plagiarisme.....	84
Lampiran 4 Uji Referensi .....	85
Lampiran 5 Surat Permohonan Pengisian Kuesioner .....	86
Lampiran 6 Kuesioner Penelitian .....	90
Lampiran 7 Hasil Kuesioner Komitmen.....	97
Lampiran 8 Hasil Kuesioner Budaya Organisasi .....	99
Lampiran 9 Hasil Kuesioner Efisiensi Kerja .....	101
Lampiran 10 Persentase Responden .....	103
Lampiran 11 Uji Validitas Variabel Komitmen .....	104
Lampiran 12 Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi .....	105
Lampiran 13 Uji Validitas Efisiensi Kerja .....	106
Lampiran 14 Hasil Uji Reliabilitas .....	107
Lampiran 15 Hasil Uji Normalitas .....	107
Lampiran 16 Uji Kolmogorov-Smirnov .....	107
Lampiran 17 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	108
Lampiran 18 Hasil Multikolinieritas .....	108
Lampiran 19 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	109
Lampiran 20 Hasil Uji Koefisien Determinan ( $R^2$ ).....	109
Lampiran 21 Hasil Uji T .....	110
Lampiran 22 Hasil Uji F .....	111
Lampiran 23 Tabel T .....	112
Lampiran 24 Tabel F .....	113