

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN PENGEMBANGAN  
KARIER TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
PT. TAIYO KATECS INDONESIA**

**SKRIPSI**

Oleh:

**DEFI SULISTIANTI**

201810325294



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Beban Kerja dan Pengembangan Karier Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT. Taiyo Katecs Indonesia

Nama Mahasiswa : Defi Sulistianti

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325294

Program Studi/Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 24 Januari 2022



Dr. Tungga Buana Irfana, SE., M.Pd

NIDN 0309067807

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Beban Kerja dan Pengembangan Karier Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT. Taiyo Katecs Indonesia  
Nama Mahasiswa : Defi Sulistianti  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325294  
Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis  
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 24 Januari 2022

Jakarta, 24 Januari 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Pengaji : Dr. Zeinyta Azra Haroen, MM  
NIDN 0017115802

Pengaji I : Dr. Tungga Buana Irfana, SE., M.Pd  
NIDN 0309067807

Pengaji II : Ir. Djuni Thamrin, M.Sc., Ph.D  
NIDN 0307066401

Ketua Program Studi  
Manajemen

Dr. Hadita, S.Pd., M.M  
NIDN 0329048302

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Istianingsih, M.S.Ak.,CA.,CSRA.,CACP  
NIDN 0318107101

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul Pengaruh Beban Kerja dan Pengembangan Karier Terhadap Karyawan PT. Taiyo Katecs Indonesia ini adalah benar – benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas dengan kaidah penulisan karyawan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberi izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan memublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 8 Februari 2022

Yang membuat pernyataan,



Defi Sulistianti

201810325294

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) Pengaruh beban kerja terhadap kepuasan kerja karyawan karyawan PT. Taiyo Katecs Indonesia (2) Pengaruh pengembangan karier terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Taiyo Katecs Indonesia (3) Pengaruh beban kerja dan pengembangan karier terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Taiyo Katecs Indonesia. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Populasi penelitian ini adalah karyawan PT. Taiyo Katecs Indonesia yang berjumlah 81 orang karyawan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Beban kerja berpengaruh negatif terhadap kepuasan kerja, yang ditunjukkan dari nilai t-hitung sebesar  $0,673 < 1.66462$  (t tabel). 2) Pengembangan karier berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja, yang ditunjukkan dari nilai t-hitung sebesar  $4,608 > 1.66462$  (t tabel). 3) Beban kerja berpengaruh negatif dan pengembangan karier berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja, yang ditunjukkan dari nilai f-hitung sebesar  $120,789 > 3,12$  (F tabel). Kontribusi beban kerja dan pengembangan karier untuk menjelaskan kepuasan kerja karyawan PT. Taiyo Katecs Indonesia sebesar 75,6%.

Kata kunci : Beban Kerja, Pengembangan Karier, Kepuasan Kerja

## ABSTRACT

*This study aims to determine: (1) The effect of workload on job satisfaction of employees of PT. Taiyo Katecs Indonesia (2) The effect of career development on job satisfaction of employees of PT. Taiyo Katecs Indonesia (3) The effect of workload and career development on job satisfaction of employees of PT. Taiyo Katecs Indonesia. This study uses a quantitative approach. The population of this research is the employees of PT. Taiyo Katecs Indonesia, which has 81 employees. The results of this study indicate that: 1) Workload has a negative effect on job satisfaction, which is indicated by the t-count value of  $0.673 < 1.66462$  (t table). 2) Career development has a positive effect on job satisfaction, which is indicated by the t-count value of  $4.608 > 1.66462$  (t table). 3) Workload has a negative effect and career development has a positive effect on job satisfaction, which is indicated by the f-count value of  $120.789 > 3.12$  (F table).*

*Result Keywords:* Workload, Career Development, Job Satisfaction



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Syukur alhamdulillah saya panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**PENGARUH BEBAN KERJA DAN PENGEMBANGAN KARIER TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PT. TAIYO KATECS INDONESIA**", sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. Bambang Karsono, SH., MM. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
2. Ibu Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., SCRA., CACP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
3. Ibu Hadita, S.Pd., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
4. Bapak Agus Dharmanto, SE, MM selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan dukungan dan bimbingan selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
5. Bapak Dr. Tungga Buana Irfana, SE., M.Pd selaku dosen pembimbing skripsi yang dengan sabar telah banyak memberikan arahan, petunjuk, bimbingan dan meluangkan waktunya dalam penyusunan skripsi ini, serta memberikan motivasi yang sangat bermanfaat bagi kehidupan penulis kedepannya
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa studi

7. Kedua orang tua penulis tercinta yang selalu memberikan kasih sayang, doa yang tiada henti, nasehat dan atas kesabarannya yang luar biasa dalam setiap langkah hidup penulis yang merupakan anugrah terbesar dalam hidup penulis. Penulis berharap dapat menjadi anak yang membanggakan
8. Kakak penulis tersayang Mulianto Sahid yang selalu memberikan dukungan dan nasehat kepada penulis
9. Teman-teman yang penulis sayangi Puji Agustina dan Salma Syahida yang selalu memberikan bantuan, dukungan dan nasehatnya, serta teman-teman kelas A6 khususnya Hertanti Indreswari, Alia Oktavia, Revvidia Martriastuty, Tri Putri Pebianti, Karin Yosita yang selalu memberi bantuan dan memberi warna selama masa perkuliahan
10. Ibu Winda Susilowati sebagai staff HRGA di PT. Taiyo Katecs Indonesia yang telah memberikan izin penelitian untuk penulis
11. Seluruh responden yang telah meluangkan waktu dan informasi untuk membantu penyelesaian skripsi ini
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu, terima kasih telah dengan tulus memberikan dukungan dan doa sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Jakarta, 28 Desember 2021

Penulis,



Defi Sulistianti

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK.....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiv
<b>BAB I.....</b>	1
<b>PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Permasalahan .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Batasan Masalah .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II.....</b>	8
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	8
2.1 Kepuasan Kerja Karyawan .....	8
2.1.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	8
2.1.2 Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Kepuasan Kerja .....	13
2.1.3 Indikator Kepuasan Kerja.....	14
2.2 Beban Kerja .....	15
2.2.1 Pengertian Beban Kerja.....	15
2.2.2 Faktor-Faktor yang Memengaruhi Beban Kerja.....	18
2.2.3 Indikator Beban Kerja .....	20
2.3 Pengembangan Karier.....	22
2.3.1 Pengertian Pengembangan Karier .....	22
2.3.2 Manfaat Pengembangan Karier .....	27

2.3.3	Faktor-Faktor Penentu Karir .....	27
2.3.4	Indikator Pengembangan Karir .....	28
2.3.5	Jenis-Jenis Pengembangan .....	30
2.4	Penelitian Terdahulu .....	30
2.5	Kerangka Berfikir .....	32
2.6	Hipotesis Penelitian .....	33
<b>BAB III.....</b>	<b>34</b>	
	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1	Desain Penelitian .....	34
3.2	Tahapan Penelitian.....	34
3.2.1	Tahap Perencanaan.....	34
3.2.2	Tahap Pelaksanaan .....	34
3.2.3	Tahap Penulisan .....	35
3.3	Model Konseptual.....	35
3.4	Operasionalisasi Variabel .....	36
3.4.1	Variabel Bebas (Independent Variable) .....	36
3.4.2	Variabel Terikat ( <i>Dependent Variable</i> ).....	37
3.5	Instrumen Penelitian .....	37
3.5.1	Skala Pengukuran .....	38
3.6	Tempat dan Waktu Penelitian.....	39
3.7	Metode Pengambilan Sampel .....	39
3.7.1	Populasi .....	39
3.7.2	Sampel.....	39
3.8	Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.9	Metode Analisis Data.....	40
3.9.1	Uji Validitas.....	40
3.9.2	Uji Reliabilitas.....	41
3.10	Uji Asumsi Klasik.....	42
3.10.1	UjiNormalitas .....	42
3.10.2	UjiLinearitas .....	42
3.10.3	UjiHeteroskedastisitas .....	42
3.10.4	UjiMultikolinearitas.....	43

3.10.5 Uji Autokorelasi.....	43
3.10.6 Uji Regresi Linier Berganda.....	44
3.11 Pengujian Hipotesis .....	44
3.11.1 Uji T (Uji Parsial) .....	44
3.11.2 Uji F(Uji Simultan/Bersamaan) .....	44
3.11.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	45
<b>BAB IV .....</b>	<b>46</b>
<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	46
4.1.1 Profil Perusahaan.....	46
4.1.2 Tujuan dan Prinsip Dasar Perusahaan .....	46
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan.....	47
4.1.4 Prosedur Dalam Proses Produksi .....	51
4.2 Analisa Responden .....	53
4.2.1 Penyebaran Kuesioner.....	53
4.2.2 Karakteristik Responden .....	54
4.3 Metode Analisis Data.....	55
4.3.1 Uji Validitas.....	55
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	59
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	60
4.4.1 Uji Normalitas .....	60
4.4.2 Uji Multikolinearitas .....	60
4.4.3 Uji Lineaeritas .....	61
4.4.4 Uji Autokorelasi .....	62
4.4.5 Uji Heteroskedastisitas .....	62
4.5 Analisis Regresi Linear Berganda .....	63
4.6 Pengujian Hipotesis .....	64
4.6.1 Uji Parsial (Uji T).....	64
4.6.2 Uji Simultan (Uji F).....	66
4.6.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	67
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian .....	68
<b>BAB V.....</b>	<b>70</b>

<b>PENUTUP .....</b>	<b>70</b>
5.1    Kesimpulan .....	70
5.2    Implikasi Manajerial .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>76</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>80</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 <i>Turnover</i> Karyawan PT. Taiyo Katecs Indonesia (2020) .....	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....	39
Tabel 3.2 Skala Likert Kepuasan Kerja dan Pengembangan Karier .....	40
Tabel 3.3 Skala Likert Beban Kerja .....	41
Tabel 4.1 Proses Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner.....	53
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	54
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	54
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Beban Kerja (X1) .....	55
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Pengembangan Karier (X2) .....	56
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja Karyawan (Y) .....	58
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas .....	59
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinearitas .....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	34
Gambar 3.1 Model Konseptual .....	37
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan .....	47
Gambar 4.2 Prosedur Dalam Proses Produksi.....	51
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas .....	60
Gambar 4.3 Hasil Uji Linearitas.....	61
Gambar 4.4 Hasil Uji Autokorelasi .....	62
Gambar 4.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	63
Gambar 4.6 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	64
Gambar 4.7 Hasil Uji T .....	65
Gambar 4.8 Hasil Uji F .....	66
Gambar 4.9 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	67



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Tabulasi Data 81 Responden
- Lampiran 3 Data SPSS Versi 24
- Lampiran 4 Tabel R
- Lampiran 5 Output SPSS Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin dan Tingkat Pendidikan
- Lampiran 6 Output SPSS Uji Validitas
- Lampiran 7 Output SPSS Uji Reliabilitas
- Lampiran 8 Output SPSS Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 9 Output SPSS Linear Berganda
- Lampiran 10 Output SPSS Pengujian Hipotesis
- Lampiran 11 Surat Permohonan Riset
- Lampiran 12 Surat Balas Perusahaan
- Lampiran 13 Uji Refrensi
- Lampiran 14 Uji Plagiarisme
- Lampiran 15 *Layout PT. Taiyo Katecs Indonesia*
- Lampiran 16 Prosedur Dalam Proses Produksi
- Lampiran 17 Kartu Bimbingan
- Lampiran 18 Daftar Riwayat Hidup