

**PENGARUH STRES KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI SMK**  
**YADIKA 13 TAMBUN**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Samuel Siregar**

**201810325065**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

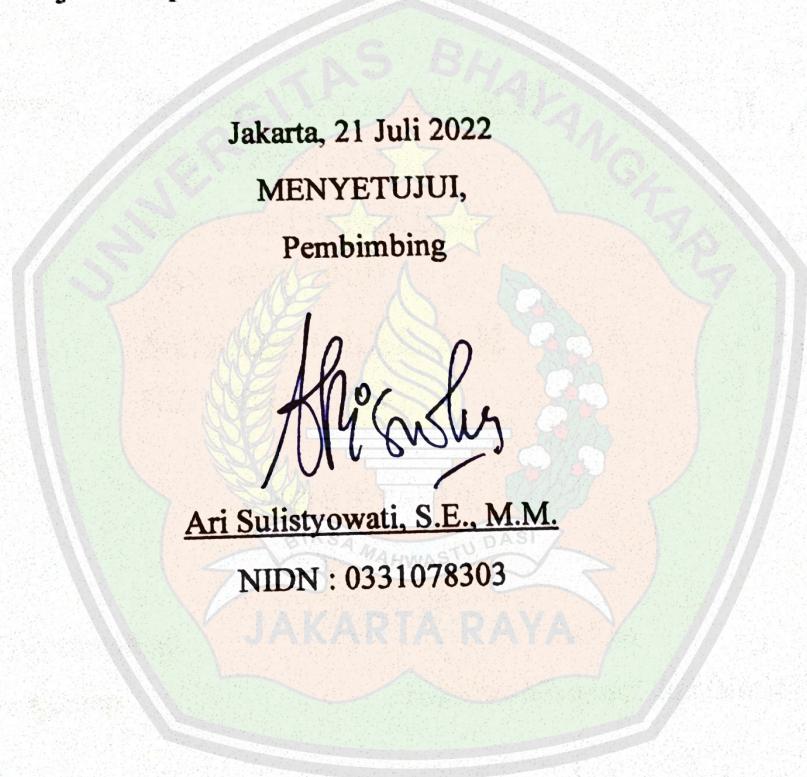
Judul Skripsi : Pengaruh Stres Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan di SMK Yadika 13 Tambun

Nama Mahasiswa : Samuel Siregar

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325065

Program Studi Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 11 Juli 2022



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Stres Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan di SMK Yadika 13 Tambun  
Nama Mahasiswa : Samuel Siregar  
Nomer Pokok Mahasiswa : 201810325065  
Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis  
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 11 Juli 2022

Jakarta, 21 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Ery Teguh Prasetyo, S.E., M.M.

NIDN 0305037705

Pengaji I : Bayu Seno Pitoyo, S.E., M.Ak.

NIDN 0302129101

Pengaji II : Ari Sulistyowati, S.E., M.M

NIDN 0331078303

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Manajemen

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Hadita, S.Pd., M.M

NIDN 0329048302

Dr. Istjaningsih, S.E., M.S.Ak.

NIDN 0318107101

## LEMBAR PERYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul Pengaruh Stres Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan di SMK Yadika 13 Tambun ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya dan sekolah SMK Yadika 13 Tambun.

Saya memberi izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan Skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 21 Juli 2022

Yang membuat nervataan,



Samuel Siregar

201810325065

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan kepada kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena dengan ijin serta segala rahmat dan hidayahnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Stres Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan di SMK Yadika 13 Tambun”. Skripsi ini disusun sebagai syarat dalam mendapatkan gelar sarjana (S1) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Dalam menyusun skripsi ini penulis tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, do'a serta dukungan yang begitu berarti. Penulis dengan segala hormat serta kerendahan hati, perkenankanlah untuk mengucapkan terima kasih kepada:

1. Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Hadita, S.Pd., M.M, selaku ketua prodi manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Ari Sulistyowati, S.E., M.M. sebagai Dosen Pembimbing yang telah membantu dalam penyelesaian proposal skripsi.
5. Bapak Eri Bukhari, S.E., M.T sebagai Dosen PA kelas A2 angkatan 2018 .
6. Kepada orang tua saya yaitu bapak Ranto Siregar dan ibu Rumia Silaen yang selalu mendukung saya, memberikan semangat dan motivasi serta doa dan restu.
7. Zeyra Zeynura, Faiz Suntoro, Muhammad Ivan R, Abdul Rahmanto, Sarah Safira, Ratna Suciati dan Agung Ahmad Saputra serta teman-teman selama kuliah yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang turut memberikan semangat, dukungan dan bantuan selama perkuliahan.
8. Sahabat saya Aswiyatul Mukarrohmah, Frengky Julianto Sibarani dan Dimas Priyo yang selalu memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis selama kuliah.
9. Seluruh responden pegawai di SMK Yadika 13 Tambun yang sudah meluangkan waktunya untuk membantu penulis dalam mengumpulkan data.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan proposal skripsi ini, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan. Semoga proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan khususnya bagi penulis sendiri.

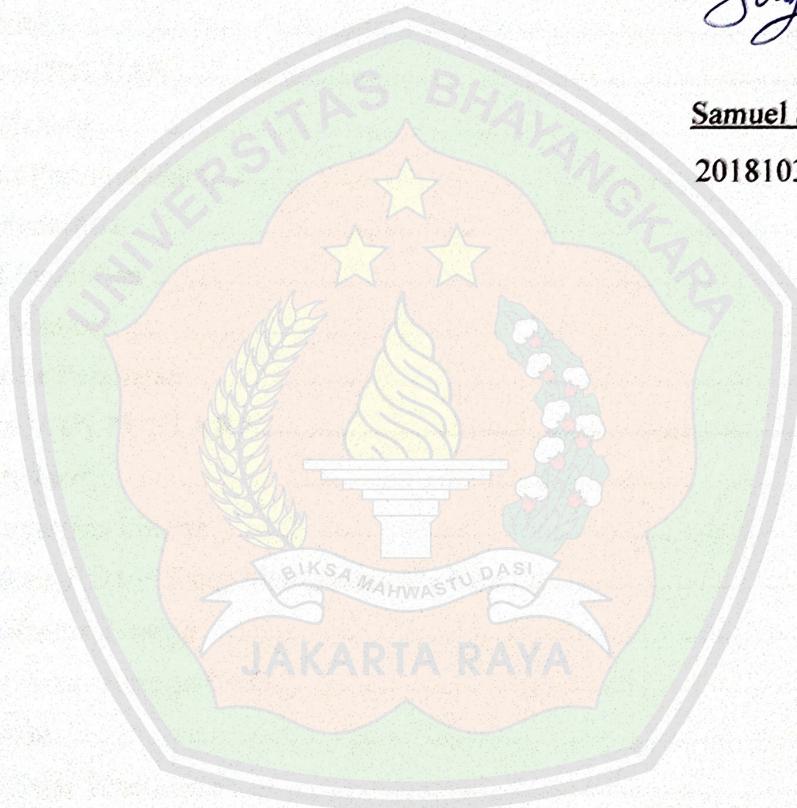
Jakarta, 08 Juni 2022

Penulis



Samuel Siregar

201810325065

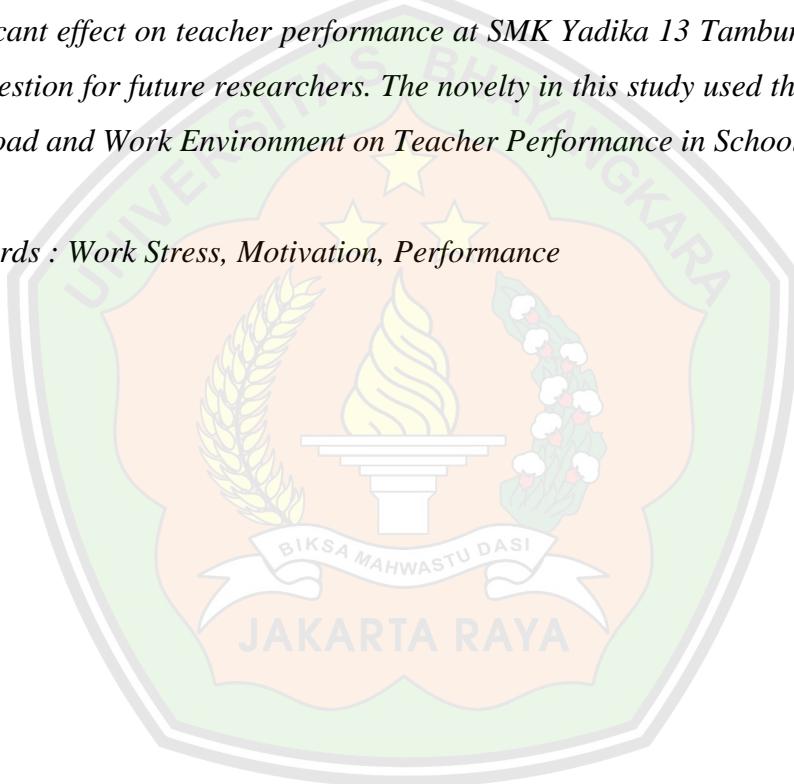


## ABSTRACT

*Samuel Siregar, 201810325065. The Effect of Work Stress and Motivation on Employee Performance at SMK Yadika 13 Tambun.*

*This study aims to measure the effect of work stress and motivation on employee performance at SMK Yadika 13 Tambun. This research was conducted using a purposive sampling approach with a non-probability sampling method. The number of samples used in this study were 61 respondents. The tools used in processing the data use IBM SPSS 25. The results of this study indicate that partially and simultaneously work stress and motivation have a positive and significant effect on teacher performance at SMK Yadika 13 Tambun. This can be a suggestion for future researchers. The novelty in this study used the variables of Workload and Work Environment on Teacher Performance in Schools.*

*Keywords : Work Stress, Motivation, Performance*



## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur kami panjatkan kepada kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena dengan ijin serta segala rahmat dan hidayahnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Stres Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan di SMK Yadika 13 Tambun”. Skripsi ini disusun sebagai syarat dalam mendapatkan gelar sarjana (S1) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Dalam menyusun skripsi ini penulis tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, do'a serta dukungan yang begitu berarti. Penulis dengan segala hormat serta kerendahan hati, perkenankanlah untuk mengucapkan terima kasih kepada:

1. Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Hadita, S.Pd., M.M, selaku ketua prodi manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Ari Sulistyowati, S.E., M.M. sebagai Dosen Pembimbing yang telah membantu dalam penyelesaian proposal skripsi.
5. Bapak Eri Bukhari, S.E., M.T sebagai Dosen PA kelas A2 angkatan 2018 .
6. Kepada orang tua saya yaitu bapak Ranto Siregar dan ibu Rumia Silaen yang selalu mendukung saya, memberikan semangat dan motivasi serta doa dan restu.
7. Zeyra Zeynura, Faiz Suntoro, Muhammad Ivan R, Abdul Rahmanto, Sarah Safira, Ratna Suciati dan Agung Ahmad Saputra serta teman-teman selama kuliah yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang turut memberikan semangat, dukungan dan bantuan selama perkuliahan.
8. Sahabat saya Aswiyatul Mukarrohmah, Frengky Julianto Sibarani dan Dimas Priyo yang selalu memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis selama kuliah.
9. Seluruh responden pegawai di SMK Yadika 13 Tambun yang sudah meluangkan waktunya untuk membantu penulis dalam mengumpulkan data.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan proposal skripsi ini, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan. Semoga proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan khususnya bagi penulis sendiri.

Jakarta, 21 Juli 2022

Penulis

Samuel Siregar  
201810325065



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Permasalahan .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Batasan Masalah .....	9
1.6 Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 Pengertian kinerja.....	11
2.1.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	11
2.1.3 Indikator Kinerja .....	12
2.1.4 Penilaian Kinerja Guru.....	13
2.2 Stress Kerja.....	15
2.2.1 Definisi Stres kerja .....	15
2.2.2 Faktor-Faktor Stress Kerja .....	16
2.2.3 Indikator Stres Kerja .....	16
2.2.4 Usaha-usaha Mengatasi Stres.....	17
2.2.5 Hubungan Stres Kerja Terhadap Kinerja .....	17
2.3 Motivasi .....	17
2.3.1 Definisi motivasi .....	17
2.3.2 Teori Motivasi .....	18
2.3.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi .....	20
2.3.3 Indikator Motivasi Kerja .....	20

2.3.4 Hubungan Motivasi Terhadap Kinerja .....	21
2.4 Penelitian Terdahulu .....	21
2.5 Kerangka Penelitian.....	27
2.6 Hipotesis .....	27
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Desain Penelitian .....	30
3.2 Tahapan Penelitian.....	30
3.2.1 Tahap perencanaan .....	30
3.2.2 Tahap Pelaksanaan .....	31
3.2.3 Tahap Analisis data .....	31
3.2.4 Tahap penulisan.....	31
3.3 Model Konseptual.....	32
3.4 Operasional Variabel .....	33
3.5 Waktu dan Tempat Penelitian.....	34
3.6 Metode Pengambilan Sampel .....	34
3.6.1 Populasi .....	34
3.6.2 Sampel Penelitian.....	34
3.6.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	35
3.7 Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.8 Jenis dan Sumber Data.....	37
3.9 Metode Analisis Data .....	37
3.9.1 Uji Validitas .....	37
3.9.2 Uji Reliabilitas.....	38
3.9.3 Uji Asumsi Klasik .....	38
3.10 Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	39
3.10.1 Uji Hipotesis .....	39
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
4.1 Gambaran Umum Sekolah SMK Yadika 13 Tambun .....	41
4.1.1 Profil Sekolah SMK Yadika 13 Tambun .....	41
4.1.2 Visi dan Misi SMK Yadika 13 Tambun .....	42
4.1.3 Struktur Organisasi Pendidikan Yayasan Abdi Karya .....	42
4.2 Hasil Penelitian.....	45
4.2.1 Deskripsi Responden.....	45
4.2.2 Pendistribusian Kuisioner .....	45
4.2.3 Karakteristik Responden .....	45
4.3 Hasil Analisis Data .....	48

4.3.1 Uji Validitas .....	48
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	50
4.3.3 Uji Asumsi Klasik .....	52
4.3.4 Uji Regresi Linier Berganda .....	55
4.3.5 Uji Hipotesis.....	57
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	59
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>63</b>
5.1 Kesimpulan.....	63
5.2 Implikasi Manajerial.....	63
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>65</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>72</b>



## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1. 1 Pengembangan Kinerja Guru di SMK Yadika 13 Tambun 2022 .....	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	33
Tabel 3.2 Skala likert .....	36
Tabel 4. 1 Pendistribusian Kuesioner.....	45
Tabel 4. 2 Hasil Uji Validitas Stres Kerja ( $X_1$ ).....	49
Tabel 4. 3 Hasil Uji Validitas Motivasi ( $X_2$ ).....	49
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas Kinerja (Y) .....	50
Tabel 4. 5 Hasil Uji Reliabilitas Stres Kerja .....	51
Tabel 4. 6 Hasil Uji Reliabilitas Motivasi.....	51
Tabel 4. 7 Hasil Reliabilitas Kinerja .....	51
Tabel 4. 8 Hasil Uji Normalitas .....	52
Tabel 4. 9 Hasil Uji Multikolineitas .....	54
Tabel 4. 10 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	55
Tabel 4. 11 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	57
Tabel 4. 12 Hasil Uji Simultan (Uji f).....	58
Tabel 4. 13 Hasil Koefisien Determinasi .....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian .....	27
Gambar 3 1 Model Konseptual .....	32
Gambar 4. 1 SMK Yadika 13 Tambun .....	41
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi.....	44
Gambar 4. 3 Diagram responden berdasarkan jenis kelamin.....	46
Gambar 4. 4 Diagram responden berdasarkan usia.....	46
Gambar 4. 5 Diagram responden berdasarkan masa kerja .....	47
Gambar 4. 6 Diagram responden berdasarkan pendidikan terakhir .....	48
Gambar 4. 7 Hasil Uji Normalitas.....	53
Gambar 4. 8 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	55



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Uji Plagiarisme
2. Uji Referensi Skripsi
3. Kuesioner Penelitian
4. Tabulasi Hasil Responden
5. Hasil Uji Statistik SPSS 25
6. Daftar Riwayat Hidup
7. Kartu Bimbingan
8. Surat Permohonan Penelitian
9. Surat Balasan Permohonan Penelitian

