

**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA GURU SEKOLAH SMA
MUHAMMADIYAH CILEUNGS**

SKRIPSI

Oleh :

Faiz Suntoro

201810325078



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

2022

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

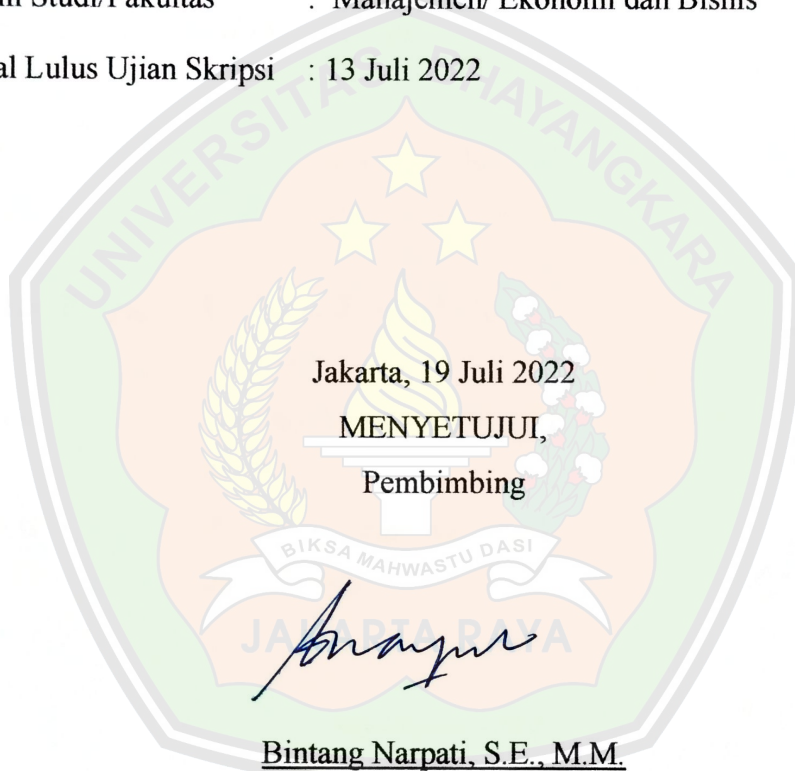
Judul Skripsi : Pengaruh Kepuasan Kerja Dan Motivasi Kerja
Terhadap Kinerja Guru Sekolah SMA
Muhammadiyah Cileungsi

Nama Mahasiswa : Faiz Suntoro

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325078

Program Studi/Fakultas : Manajemen/ Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 13 Juli 2022



LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Kepuasan Kerja Dan Motivasi Kerja
Terhadap Kinerja Guru Sekolah SMA
Muhammadiyah Cileungsi

Nama Mahasiswa : Faiz Suntoro

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325078

Program Studi/Fakultas : Manajemen/ Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 13 Juli 2022

Jakarta, 19 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Supardi, S.T., M.M

NIDN : 0403047601

Penguji I : Choiroel Woestho, S.E., M.E

NIDN : 0325068506

Penguji II : Bintang Narpati, S.E., M.M

NIDN : 0316077203

Supardi

Choiroel

Bintang

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Manajemen

Hadita

Dr. Hadita, S.Pd., M.M
NIDN : 0329048302

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Istianingsih

Dr. Istianingsih, S.E., M.S. Ak
NIDN : 0318107101

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini Saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepuasan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah SMA Muhammadiyah Cileungsi” ini adalah benar-benar merupakan hasil karya Saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain terkecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah ditulis secara jelas dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberi izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 19 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Faiz Suntoro
201810325078

ABSTRAK

Faiz Suntoro.201810325078. Pengaruh Kepuasan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah SMA Muhammadiyah Cileungsi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mengukur pengaruh kepuasan kerja, motivasi kerja dan kinerja guru sekolah SMA Muhammadiyah Cileungsi. Jenis penelitian ini termasuk kedalam kategori penelitian asosiatif dengan hubungan kausal melalui pendekatan kuantitatif. Jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini yaitu sebanyak 63 responden, dengan teknik pengambilan sampel jenuh atau sensus. Pengumpulan data dalam penelitian ini dengan menggunakan penyebaran kuesioner dan pengolahan data serta pengujian hipotesis dengan menggunakan program aplikasi IBM SPSS Statistics Versi 25. Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa secara parsial kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMA Muhammadiyah Cileungsi dengan nilai t-hitung sebesar $3,984 > 1,670$ t-tabel dan nilai signifikan $0,000 < 0,05$. Secara parsial motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMA Muhammadiyah Cileungsi dengan nilai t-hitung sebesar $6,611 > 1,670$ t-tabel dan nilai signifikan $0,000 < 0,05$. Secara simultan kepuasan kerja dan motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMA Muhammadiyah Cileungsi dengan nilai F-hitung sebesar $45,291 > 3,150$ F-tabel dan nilai signifikan $0,000 < 0,05$.

Kata kunci : Kepuasan Kerja, Motivasi Kerja, Kinerja Guru

ABSTRACT

Faiz Suntoro.201810325078. *The Effect of Job Satisfaction and Work Motivation on Teacher Performance at SMA Muhammadiyah Cileungsi.*

This study aims to determine and measure the effect of job satisfaction, work motivation and teacher performance at SMA Muhammadiyah Cileungsi. This type of research is included in the category of associative research with a causal relationship through a quantitative approach. The number of samples used in this study were 63 respondents, with a saturated sampling technique or census. Collecting data in this study using questionnaires and data processing and hypothesis testing using the IBM SPSS Statistics Version 25 application program. The results of this study explain that partially job satisfaction has a positive and significant effect on the performance of SMA Muhammadiyah Cileungsi teachers with a t-count value of $3.984 > 1.670$ t table and significant value $0.000 < 0.05$. Partially, work motivation has a positive and significant effect on the performance of SMA Muhammadiyah Cileungsi teachers with a t-count value of $6.611 > 1.670$ t-table and a significant value of $0.000 < 0.05$. Simultaneously job satisfaction and work motivation have a positive and significant effect on the performance of SMA Muhammadiyah Cileungsi teachers with an F-count value of $45.291 > 3.150$ F-table and a significant value of $0.000 < 0.05$.

Keywords: *Job Satisfaction, Work Motivation, Teacher Performance*

KATA PENGANTAR

Bismillahir rohmaanir rohim.

Assalamu,alaikum Wr. Wb.

Segala puji hanya bagi Allah Yang Maha pengasih lagi Maha Penyayang. Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas segala nikmat dan karunia yang telah di limpahkan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepuasan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah SMA Muhammadiyah Cileungsi”

Skripsi ini diajukan untuk melengkapi persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Terwujudnya skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah mendorong dan membimbing penulis, baik tenaga, ide-ide, maupun pemikiran. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Ir. Dr. Drs. Irjen Pol. (Purn) H. Bambang Karsono, S.H, M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, S.E.,M.S.Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Dr. Hadita, S.Pd., M.M. selaku Kaprodi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Eri Bukhari, S.E., M.T. selaku Dosen Pembimbing Akademik terima kasih atas motivasi serta dukungannya
5. Bapak Bintang Narpati, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah menyetujui dan menerima skripsi penulis.

6. Bapak Yudianto, S.Pd. selaku Kepala Sekolah SMA Muhammadiyah Cileungsi yang telah mengizinkan penulis dalam meneliti di SMA Muhammadiyah Cileungsi yang saat ini Bapak pimpin.
7. Seluruh Guru dan Staf Tata Usaha SMA Muhammadiyah Cileungsi yang telah memberikan informasi, data, dan membantu selama proses penyusunan skripsi.
8. Kedua orang tua tercinta, Bapak Bambang Mei Ariyanto dan Ibu Chikmah Chayati, Keluarga, dan Dini Apriliyanti selaku orang terpenting dalam hidup Saya yang selalu memberikan semangat, dorongan, motivasi, mendoakan, serta selalu mendukung Saya dalam hal apapun yang positif dan bermanfaat. Salah satunya selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Namun dengan kekurangan yang ada tidak menyurutkan harapan penulis kepada skripsi ini agar memberikan manfaat dan berguna bagi siapapun yang membacanya.

Aamiin ya rabbal' alamin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Jakarta, 19 Juli 2022

Penulis



Faiz Suntoro
201810325078

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Batasan Masalah	11
1.6 Sistematika Penulisan	12
BAB II	13
TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Kinerja Guru	13
2.1.1 Pengertian Kinerja Guru	13
2.1.2 Aspek-Aspek Kinerja	14

2.1.3 Cara Mengukur Kinerja	15
2.1.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	16
2.1.5 Dampak Kinerja	18
2.1.6 Indikator-Indikator Kinerja Guru.....	19
2.2 Kepuasan Kerja.....	20
2.2.1 Pengertian Kepuasan Kerja.....	20
2.2.2 Teori Kepuasan Kerja	21
2.2.3 Faktor-Faktor Kepuasan Kerja.....	22
2.2.4 Dampak Kepuasan Kerja	23
2.2.5 Indikator-Indikator Kepuasan Kerja	24
2.3 Motivasi Kerja	25
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja	25
2.3.2 Tujuan Pemberian Motivasi.....	26
2.3.3 Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi	27
2.3.4 Indikator- Indikator Motivasi kerja.....	29
2.4 Penelitian Terdahulu	30
2.5 Kerangka Pemikiran.....	41
2.6 Hipotesis	42
BAB III.....	43
METODELOGI PENELITIAN.....	43
3.1 Desain Penelitian	43
3.2 Tahapan Penelitian.....	43
3.3 Model Konseptual Penelitian.....	45
3.4 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	46
3.4.1 Variabel Penelitian.....	46
3.4.2 Definisi Operasional	46

3.5 Waktu dan Tempat Penelitian.....	48
3.5.1 Waktu Penelitian.....	48
3.5.2 Tempat Penelitian	48
3.6 Metode Pengambilan Populasi dan Sampel.....	48
3.6.1 Populasi Penelitian.....	48
3.6.2 Sampel Penelitian.....	48
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	49
3.7.1 Penelitian Kepustakaan.....	49
3.7.2 Penelitian Lapangan.....	49
3.8 Jenis dan Sumber Data.....	51
3.8.1 Jenis Data	51
3.8.2 Sumber Data.....	51
3.9 Metode Analisis Penelitian	52
3.9.1 Teknik Analisis Data.....	52
3.9.2 Uji Instrumen	52
3.9.3 Uji Asumsi Klasik.....	53
3.9.4 Uji Analisis Regresi Linear Berganda	55
3.9.5 Uji Hipotesis	55
3.9.6 Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	57
BAB IV	58
HASIL DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Gambaran Umum SMA Muhammadiyah Cileungsi.....	58
4.1.1 Sejarah Singkat Sekolah	58
4.1.2 Profil Sekolah.....	60
4.1.3 Visi Sekolah.....	61
4.1.4 Misi Sekolah	62

4.1.5 Tujuan Sekolah	62
4.1.6 Keunggulan Kompetensi Lulusan.....	63
4.1.7 Struktur Organisasi Sekolah	64
4.2 Deskripsi Data.....	65
4.2.1 Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner.....	65
4.3 Deskripsi Data Responden.....	65
4.3.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	66
4.3.2 Data Responden Berdasarkan Usia.....	66
4.3.3 Data Responden Berdasarkan Pendidikan	67
4.3.4 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	68
4.4 Analisis Statistik Deskriptif	69
4.4.1 Analisis Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja.....	70
4.4.2 Analisis Deskriptif Variabel Motivasi Kerja	71
4.4.3 Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Guru	72
4.5 Uji Instrumen	74
4.5.1 Uji Validitas	74
4.5.2 Uji Reliabilitas	76
4.6 Uji Asumsi Klasik.....	77
4.6.1 Uji Normalitas.....	77
4.6.2 Uji Multikolinieritas.....	78
4.6.3 Uji Heteroskedastisitas.....	79
4.7 Uji Analisis Regresi Linear Berganda	80
4.8 Uji Hipotesis	82
4.8.1 Uji Parsial (Uji t).....	82
4.8.2 Uji Simultan (Uji F).....	83
4.9 Uji Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	84

4.10 Hasil dan Pembahasan Penelitian	85
4.10.1 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah SMA Muhammadiyah Cileungsi	85
4.10.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah SMA Muhammadiyah Cileungsi	86
4.10.3 Pengaruh Kepuasan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah SMA Muhammadiyah Cileungsi	87
BAB V	89
PENUTUP	89
5.1 Kesimpulan	89
5.2 Implikasi Manajerial	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	95



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	46
Tabel 3. 2 Instrumen Skala Likert	50
Tabel 4. 1 Proses Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner.....	65
Tabel 4. 2 Deskripsi Item Pernyataan Variabel Kepuasan Kerja	70
Tabel 4. 3 Deskripsi Item Pernyataan Variabel Motivasi Kerja.....	71
Tabel 4. 4 Deskripsi Item Pernyataan Variabel Kinerja Guru.....	72
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas	74
Tabel 4. 6 Hasil Uji Reliabilitas	76
Tabel 4. 7 Hasil Uji Normalitas.....	77
Tabel 4. 8 Hasil Uji Multikolinieritas.....	79
Tabel 4. 9 Uji Analisis Regresi Berganda	81
Tabel 4. 10 Hasil Uji t	82
Tabel 4. 11 Hasil Uji F	83
Tabel 4. 12 Hasil Uji Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	84

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Proses Motivasi.....	26
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran	41
Gambar 3. 1 Model Konseptual Penelitian.....	45
Gambar 4. 1 SMA Muhammadiyah Cileungsi.....	60
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Sekolah	64
Gambar 4. 3 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	66
Gambar 4. 4 Data Responden Berdasarkan Usia.....	67
Gambar 4. 5 Data Responden Berdasarkan Pendidikan	68
Gambar 4. 6 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja	69
Gambar 4. 7 Grafik P-Plot Normalitas	78
Gambar 4. 8 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	80



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Uji Plagiarisme	96
Lampiran 2. Uji Referensi Skripsi.....	98
Lampiran 3. Kuesioner Penelitian.....	103
Lampiran 4. Tabulasi Data Responden	109
Lampiran 5. Output Hasil SPSS	112
Lampiran 6. Data R-Tabel.....	120
Lampiran 7. Data T-Tabel.....	121
Lampiran 8. Data F-Tabel	122
Lampiran 9. Buku Bimbingan.....	123
Lampiran 10. Surat Izin Penelitian.....	128
Lampiran 11. Surat Balasan Penelitian	129
Lampiran 12. Daftar Riwayat Hidup Penulis	130