

**Analisis SWOT Dalam Menentukan Strategi Pemasaran  
Pada Pembiayaan Platform Syariah PT.AIS**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**Milla Khauliya**

**201810325178**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis SWOT Dalam Menentukan Strategi  
Pemasaran Pada Pembiayaan Platform Syariah  
PT.AIS

Nama Mahasiswa : Milla Khauliya

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325178

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Persetujuan Skripsi : 08 Juli 2022

Jakarta, 15 Juli 2022

MENYETUJUI,

Pembimbing



Dr. Hadita, S.Pd., MM

NIDN : 0329048302

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis SWOT Dalam Menentukan Strategi Pemasaran Pada Pembiayaan Platform Syariah PT. AIS

Nama Mahasiswa : Milla Khauliya

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325178

Program Studi/Fakultas : Manajemen /Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Sidang Skripsi: 08 Juli 2022

Jakarta , 15 Juli 2022

MENGESAHKAN :

Ketua Tim Penguji : Milda Handayani, SE, MM

NIDN : 0330087504

Penguji I : Haryudi Anas, SE, MSM

NIDN : 0317117801

Penguji II : Dr. Hadita, S.Pd., MM

NIDN : 0329048302

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Manajemen

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Hadita, S.Pd., MM

NIDN: 0329048302



Dr. Istianingsih, SE., M.S.Ak

NIDN : 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul Analisis SWOT Dalam Menentukan Strategi Pemasaran Pada Pembiayaan Platform Syariah PT. AIS ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberi izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan Skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 15 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Milla Khauliya

201810325178

## ABSTRAK

**Milla Khauliya 201810325178.** Analisis SWOT dalam menentukan strategi pemasaran pada pembiayaan platform syariah PT. AIS .

PT. AIS adalah sebuah perusahaan swasta yang bergerak dibidang layanan keuangan dengan prinsip syariah. Terinspirasi dari kehidupan pengusaha mikro Indonesia yang memiliki mimpi besar untuk meningkatkan pendapatan, menata keuangan, mewujudkan harapan, dan meningkatkan kapasitas diri. PT.AIS menghadirkan layanan keuangan untuk mewujudkan mimpi besar tersebut dalam satu Pembiayaan platform syariah untuk para kaum pengusaha menengah dan mikro dalam peningkatan kesejahteraan masyarakat dan pengembangan usaha. Tujuan penelitian untuk mengetahui strategi pemasaran yang tepat pada pembiayaan platform syariah PT.AIS serta mengetahui analisis SWOT dalam menentukan strategi pemasaran yang tepat pada pembiayaan platform syariah PT.AIS sehingga dapat meningkatkan jumlah nasabah. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan analisis SWOT sebagai strategi pemasaran dengan mengetahui faktor internal dan eksternal dari perusahaan. Penelitian ini dilakukan secara langsung dengan observasi dilapangan , wawancara pihak internal PT. AIS dan dokumentasi. Hasil dari observasi dan wawancara diolah menjadi data dengan menggunakan matriks SWOT. Sehingga peneliti mengetahui faktor-faktor dari kendala yang terjadi dalam proses pemasaran serta dapat meminimalisis berbagai ancaman dari pihak eksternal .

Kata kunci : Strategi Pemasaran , Analisis SWOT dan Matriks IFE EFE.

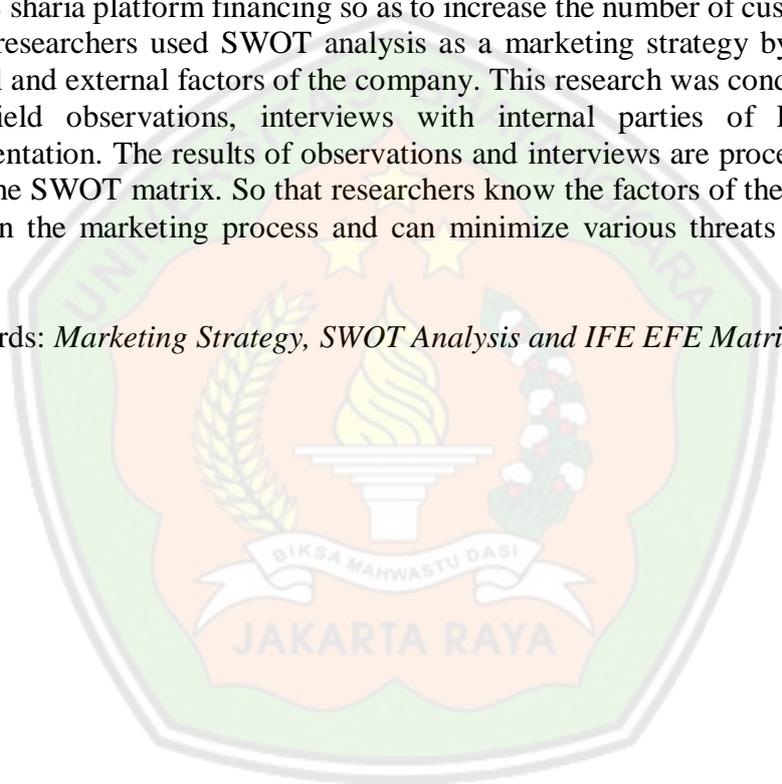


## ABSTRACT

**Milla Khauliya 201810325178.** SWOT analysis in determining the marketing strategy on the Islamic platform financing of PT. AIS .

PT. AIS is a private company engaged in financial services with sharia principles. Inspired by the life of Indonesian micro-entrepreneurs who have big dreams of increasing their income, managing their finances, realizing their hopes, and increasing their capacity. PT. AIS presents financial services to realize this big dream in one sharia platform financing for medium and micro entrepreneurs in improving community welfare and business development. The purpose of the study was to find out the right marketing strategy for the PT.AIS sharia platform financing and to know the SWOT analysis in determining the right marketing strategy on the PT.AIS sharia platform financing so as to increase the number of customers. In this study, researchers used SWOT analysis as a marketing strategy by knowing the internal and external factors of the company. This research was conducted directly with field observations, interviews with internal parties of PT. AIS and documentation. The results of observations and interviews are processed into data using the SWOT matrix. So that researchers know the factors of the obstacles that occur in the marketing process and can minimize various threats from external parties.

Keywords: *Marketing Strategy, SWOT Analysis and IFE EFE Matrix.*



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi untuk mencapai gelar Sarjana program studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna dan tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, maka penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H.,M.M. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih, SE., M.S.Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Hadita, S.Pd.M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Dr. Hadita, S.Pd.M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi.
5. Indah Rizki Maulia, S.Psi.,M.M. selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Seluruh Dosen-Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah mengajarkan ilmunya kepada penulis. Khamim Lufi dan Ibu Soimah selaku orang tua yang selalu memberikan dukungan dan doanya kepada penulis.
7. Windy Widayawati, Fitri Diana, Ririn Agustin sahabat yang selalu memberikan canda tawa, dan selalu ada di saat suka dan duka sejak awal kuliah sampai sekarang.
8. Calon suami yang tersayang Eryc Hidayat, S.T. , dan teman-teman program studi Manajemen angkatan 2018 yang telah selalu memberikan dukungan, motivasi serta doa kepada penulis.
9. Akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah wawasan serta wacana keilmuan dan berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkannya serta bagi penulis sendiri.

Jakarta, 30 Maret 2022

  
Milla Khauliya

# DAFTAR ISI

|  | Halaman     |
|--|-------------|
| <b>JUDUL .....</b>                         | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b> | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>             | <b>iii</b>  |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>             | <b>iv</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                       | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                       | <b>vi</b>   |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI .....</b>   | <b>vii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                 | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                    | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                  | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                 | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>               | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>             | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....            | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                   | 5           |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                 | 5           |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                | 5           |
| 1.5 Batasan Masalah.....                   | 6           |
| 1.6 Sistematika Penulisan .....            | 7           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>       | <b>8</b>    |
| 2.1 Pengertian Pemasaran .....             | 8           |
| 2.2 Pengertian Strategi.....               | 8           |

|  |   |           |
|--|---|-----------|
| 2.3  | Pengertian Strategi Pemasaran .....             | 9         |
| 2.4  | Bauran Pemasaran ( <i>Marketing Mix</i> ) ..... | 10        |
| 2.4.1  | Produk ( <i>product</i> ) .....                 | 10        |
| 2.4.2  | Harga ( <i>price</i> ) .....                    | 11        |
| 2.4.3  | Tempat( <i>place</i> ).....                     | 11        |
| 2.4.4  | Promosi ( <i>promotion</i> ) .....              | 12        |
| 2.5  | Analisis SWOT.....                              | 13        |
| 2.5.1  | Unsur-Unsur Analisis SWOT .....                 | 14        |
| 2.5.2  | Faktor-Faktor Mempengaruhi SWOT.....            | 15        |
| 2.5.3  | Matriks SWOT.....                               | 15        |
| 2.6  | Kerangka Pemikiran .....                        | 18        |
| 2.7  | Penelitian Terdahulu .....                      | 32        |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>        |   | <b>33</b> |
| 3.1  | Design Penelitian.....                          | 33        |
| 3.2  | Tahapan Penelitian.....                         | 33        |
| 3.3  | Model Konseptual Penelitian .....               | 34        |
| 3.4  | Oprasionalisasi Variabel .....                  | 34        |
| 3.5  | Waktu Dan Tempat Penelitian .....               | 35        |
| 3.6  | Teknik Pengambilan Populasi dan Sampel .....    | 35        |
| 3.6.1  | Populasi .....                                  | 35        |
| 3.6.2  | Sampel.....                                     | 35        |
| 3.7  | Teknik Pengumpulan Data.....                    | 35        |
| 3.8  | Metode Analisis Data .....                      | 36        |
| 3.8.1  | Sumber Data .....                               | 36        |
| 3.9  | Teknik Analisis Data .....                      | 37        |
| <b>BAB IV HASIL ANALISA DAN PEMBAHASAN .....</b> |   | <b>38</b> |

|                            |  |           |
|----------------------------|--|-----------|
| 4.1                        | Gambaran Umum Perusahaan.....  | 38        |
| 4.1.1                      | Sejarah Perusahaan .....   | 38        |
| 4.1.2                      | Visi dan Misi Perusahaan .....   | 40        |
| 4.1.3                      | Produk dan Layanan PT.AIS .....  | 41        |
| 4.1.4                      | Keunggulan Produk Platform Syariah PT. AIS .....   | 41        |
| 4.1.5                      | Struktur Organisasi .....  | 42        |
| 4.1.6                      | Skema Layanan Pembiayaan PT. AIS .....   | 43        |
| 4.2                        | Hasil Penelitian.....  | 43        |
| 4.2.1                      | Financing Flow Process .....   | 44        |
| 4.2.2                      | Bauran Pemasaran PT. AIS .....   | 44        |
| 4.2.3                      | Analisis Strategi Pemasaran PT. AIS .....  | 45        |
| 4.2.4                      | Analisis Strategi Pemasaran Dalam Upaya Meningkatkan Jumlah Nasabah berdasarkan SWOT PT. AIS ..... | 47        |
| 4.3                        | Analisis SWOT.....   | 50        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b> |  | <b>63</b> |
| 5.1                        | Kesimpulan .....   | 63        |
| 5.2                        | Implikasi Manajerial .....   | 64        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b> |  | <b>65</b> |



## DAFTAR TABEL

|           |                            |    |
|-----------|----------------------------|----|
| Tabel 2.1 | Matriks SWOT .....         | 16 |
| Tabel 2.2 | Penelitian terdahulu ..... | 19 |
| Tabel 4.1 | IFAS Matriks .....         | 50 |
| Tabel 4.2 | EFAS Matriks .....         | 53 |
| Tabel 4.3 | Matriks IE.....            | 55 |
| Tabel 4.2 | Matriks SWOT PT AIS .....  | 57 |



## DAFTAR GAMBAR

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Gambar 1.1 | Perbedaan pembiayaan Konven dan Syariah ..... | 1  |
| Gambar 2.1 | Diagram Analisis SWOT .....                   | 15 |
| Gambar 2.2 | Kerangka Pemikiran .....                      | 18 |
| Gambar 3.1 | Gambar Konseptual .....                       | 34 |
| Gambar 4.1 | Keunggulan Produk pembiayaan PT. AIS .....    | 42 |
| Gambar 4.2 | Diagram SWOT .....                            | 56 |



## DAFTAR LAMPIRAN

Lembar Wawancara.....xiv

