

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT GERBANG  
MANDIRI SUKSES JAKARTA**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**Cornelia Viviana Deran**

**201810325288**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di Pt.Gerbang Mandiri Sukses Jakarta

Nama Mahasiswa : Cornelia Viviana Deran

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325288

Program Studi/Fakultas : Manajemen / Ekonomi Dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Sidang Skripsi : 8 Juli 2022



## LEMBAR PENGESAHAN

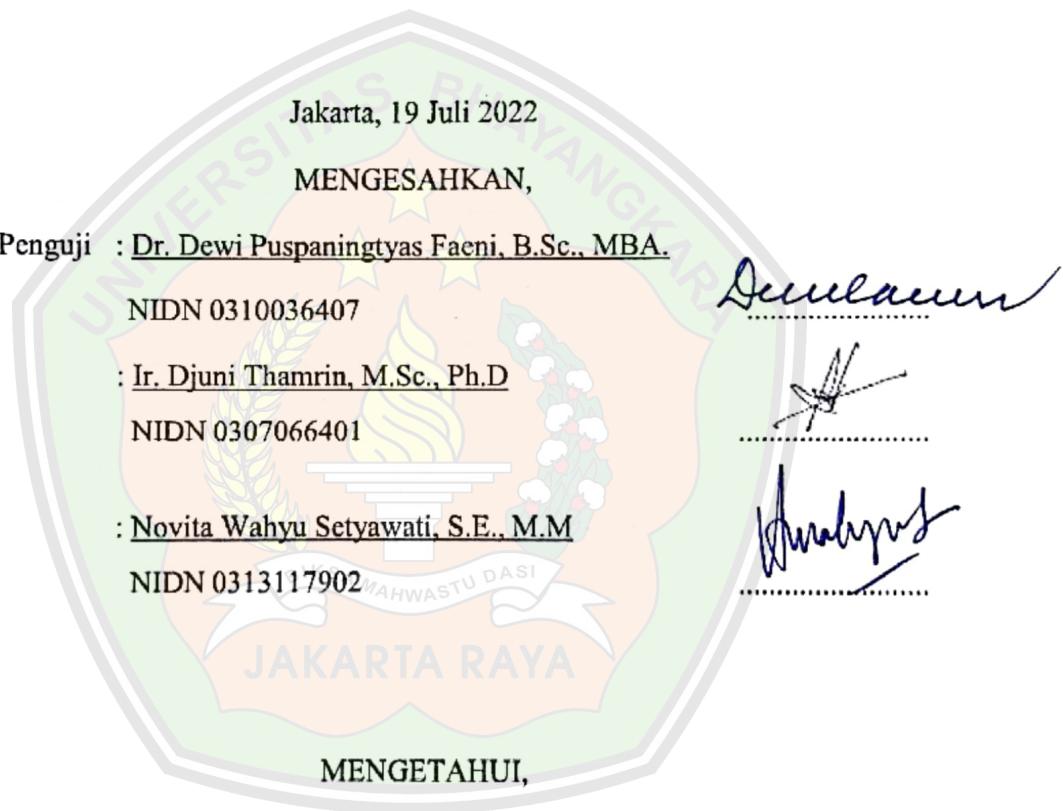
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di PT.Gerbang Mandiri Sukses Jakarta

Nama Mahasiswa : Cornelia Viviana Deran

Nomor Pokok mahasiswa : 201810325288

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 08 Juli 2022



Ketua Program Studi  
Manajemen

*Hadita*

Dr. Hadita, S.Pd., M.M  
NIDN 0329048302

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

*Istianingsih*

Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak  
NIDN 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di Pt.Gerbang Mandiri Sukses Jakarta” Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutikan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digunakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 19 Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan



Cornelia Viviana Deran

201810325288

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pt.Gerbang Mandiri Sukses Jakarta. Jenis penelitian ini adalah kuantitatif. Teknik sampling yang digunakan adalah teknik sampling jenuh yang mana jumlah sample sebesar 30 Responden. Teknik pengambilan data dengan cara menyebarkan kuesioner melalui Google Form. Responden dari penelitian ini adalah seluruh Karyawan Pt.Gerbang Mandiri Sukses Jakarta. Metode analisis yang dipergunakan adalah metode analisis statistik yaitu Regresi berganda. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa variabel Gaya Kepemimpinan dan Disiplin Kerja secara simultan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap variable Kinerja Karyawan, kemudian variabel Gaya Kepemimpinan secara parsial memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap variabel Kinerja Karyawan, dan variabel Disiplin Kerja secara parsial pengaruh positif dan signifikan terhadap variabel Kinerja Karyawan.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan, Disiplin Kerja, Kinerja Karyawan.



## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of the leadership style and job discipline on the performance of employees at Pt.Gerbang Mandiri Sukses Jakarta. This kind of research is quantitative. The sampling technique used is the saturated sampling technique in which the sample is approximately 30 respondents. A data retrieval technique using the spread of a questionnaire through Google form. The respondents of this study were all employees of the leadership style and job discipline on the performance of employees at Pt.Gerbang Mandiri Sukses Jakarta. The analysis method used is a statistical analysis method for regression. The results of this study suggest that variables of leadership styles and work discipline simultaneously have positive and significant variables of employee performance, then partial leadership style variables have a positive and significant impact on the workers' performance variables, and the disciplinaries-variables are partial and significant to the workers' performance variables.*

*Key words:* leadership style, job discipline, employee performance.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan nikmat sehat dan panjang umur kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul "**Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Pt.Gerbang Mandiri Sukses Jakarta**". Penyusunan proposal skripsi ini mungkin tidak akan selesai dengan baik tanpa adanya dukungan, bimbingan, bantuan dan do'a dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis dengan segala hormat dan kerendahan hati, ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Irjen Pol (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, S.E., M.S.Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Hadita, S.Pd., M.M. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Novita Wahyu Setyawati, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing skripsi. Terima kasih atas bimbingannya karena dengan bimbingan ibu, penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan baik.
5. DR. (C) Fransiscus Dwikotjo Sri Sumantyo, S.T., MM. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang sudah mendukung selama perkuliahan.
6. Seluruh dosen dan jajaran staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah memberikan ilmu-ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat kepada penulis.
7. Teristimewa untuk kedua orangtua tercinta Bapak Yosep Libu Doni dan Mama Anastasia Benga Doni serta kedua adik saya Daniel Deni Lama Wolo dan Yohanes Kevin Lama Wolo yang telah memberikan dukungan, memberi motivasi dan selalu mendoakan sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi tepat waktu.
8. Terimakasih kepada teman seperjuangan tim ghiba Cutak, Anggi, Melin yang selalu memberikan masukan, motivasi, bantuan dan semangat selama proses penyusunan proposal skripsi.

9. Teman kelas Manajemen C2 dan teman yang lainnya, terimakasih atas motivasi dan semangatnya yang diberikan.
10. Going Merry Squad (Luffy, Zoro, Nami, Usop, Sanji, Chopper, Robin) terimakasih telah menjadi penyemangat disaat penulis lelah dan ingin menyerah.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan karena adanya keterbatasan pengetahuan dan penulisan. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya.

Jakarta, 19 Juli 2022

Cornelia Viviana Deran

201810325288



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	4
1.3    Tujuan Penelitian.....	4
1.4    Manfaat Penelitian.....	5
1.5    Batasan Masalah.....	5
1.6    Sistematika Penulisan.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1    Kinerja .....	7
2.1.1    Pengertian Kinerja.....	7
2.1.2    Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	8
2.1.3    Indikator Kinerja Karyawan.....	9
2.2    Gaya Kepemimpinan .....	10
2.2.1    Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	10
2.2.2    Karakteristik Gaya Kepemimpinan.....	11
2.2.3    Indikator Gaya Kepemimpinan .....	11
2.3    Displin Kerja .....	12
2.3.1    Pengertian Displin Kerja .....	12
2.3.2    Indikator Displin Kerja .....	13

2.3.3	Faktor Yang Mempengaruhi Displin Kerja.....	14
2.3.4	Bentuk-Bentuk Displin Kerja.....	15
2.4	Penelitian Terdahulu.....	16
2.5	Kerangka Berpikir .....	18
2.6	Hipotesis Penelitian.....	18
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>	
3.1	Desain Penelitian .....	19
3.2	Tahap Penelitian .....	19
3.3	Model Konseptual .....	20
3.4	Operasional Variabel .....	21
3.5	Waktu dan Tempat .....	22
3.6	Metode Pengambilan Sampel .....	22
3.6.1	Populasi .....	22
3.6.2	Sampel.....	23
3.7	Teknik Pengumpulan Data .....	23
3.8	Jenis dan Sumber Data .....	24
3.9	Metode Analisis Data .....	25
3.9.1	Uji Validitas .....	25
3.9.2	Uji Reliabilitas .....	25
3.9.3	Uji Asumsi Klasik .....	26
3.10	Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	27
3.10.1	Uji Hipotesis .....	28
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>29</b>	
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	29
4.1.1	Visi .....	29
4.1.2	Misi .....	29
4.1.3	Struktur Organisasi .....	30
4.2	Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner .....	30
4.3	Identitas Responden .....	31
4.4	Uji Kualitas Data .....	34
4.4.1	Uji Validitas .....	34
4.4.2	Uji realibilitas .....	36
4.5	Uji Asumsi Klasik .....	38
4.5.1	Uji Normalitas.....	38

4.5.2 Uji Multikolinieritas .....	39
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas .....	40
4.6 Analisis Regresi Linear .....	41
4.6.1 Uji T (Uji Parsial) .....	42
4.6.2 Uji F (Uji Simultan).....	43
4.6.3 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	44
4.7 Pembahasan Hasil.....	44
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>47</b>
5.1 Kesimpulan.....	47
5.2 Implikasi Manajerial.....	48

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1. 1 Tingkat Kehadiran Karyawan Pt Gerbang Sukses Mandiri Jakarta.....	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	16
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	21
Tabel 3. 2 Skala Interval .....	24
Tabel 4. 1 Hasil Penyebaran Dan Penerimaan Kuesioner.....	30
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	31
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	32
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikanakhir .....	32
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	33
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan (X1) .....	34
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja (X2) .....	35
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y).....	35
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas Kepemimpinan (X1).....	36
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas Disiplin Kerja (X2).....	37
Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan (Y) .....	37
Tabel 4. 12 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov .....	38
Tabel 4. 13 Hasil Uji Multikolinieritas .....	39
Tabel 4. 14 Hasil Uji Linear Berganda .....	41
Tabel 4. 15 Hasil Uji T (Parsial) .....	42
Tabel 4. 16 Hasil Uji F .....	43
Tabel 4. 17 Uji Koefisien Determinasi (R2 .....	44

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	18
Gambar 3. 1 Model Konseptual .....	20
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	30
Gambar 4. 2 Grafik Normal P-P Plot.....	38
Gambar 4. 3 Grafik Scatter Plot .....	40



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |             |                                      |
|-------------|--------------------------------------|
| Lampiran 1  | Uji Plagiarisme                      |
| Lampiran 2  | Uji Referensi Skripsi                |
| Lampiran 3  | Kuesioner Penelitian                 |
| Lampiran 4  | Tabulasi Data Gaya Kepemimpinan (X1) |
| Lampiran 5  | Tabulasi Data Disiplin Kerkja (X2)   |
| Lampiran 6  | Tabulasi Data Kinerja Karyawan (Y)   |
| Lampiran 7  | Hasil Uji Spss                       |
| Lampiran 8  | Tabel T                              |
| Lampiran 9  | Tabel F                              |
| Lampiran 10 | Tabel R                              |
| Lampiran 11 | Buku Bimbingan                       |
| Lampiran 12 | Hasil Plagiarism Turnitin            |
| Lampiran 13 | Biodata                              |

