

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA KARYAWAN  
DAN LINGKUNGAN KERJA - NON FISIK  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PADA PT. KAHO KBN ( CAKUNG )**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Prameswari Tasya Deningrum**

**201810325351**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

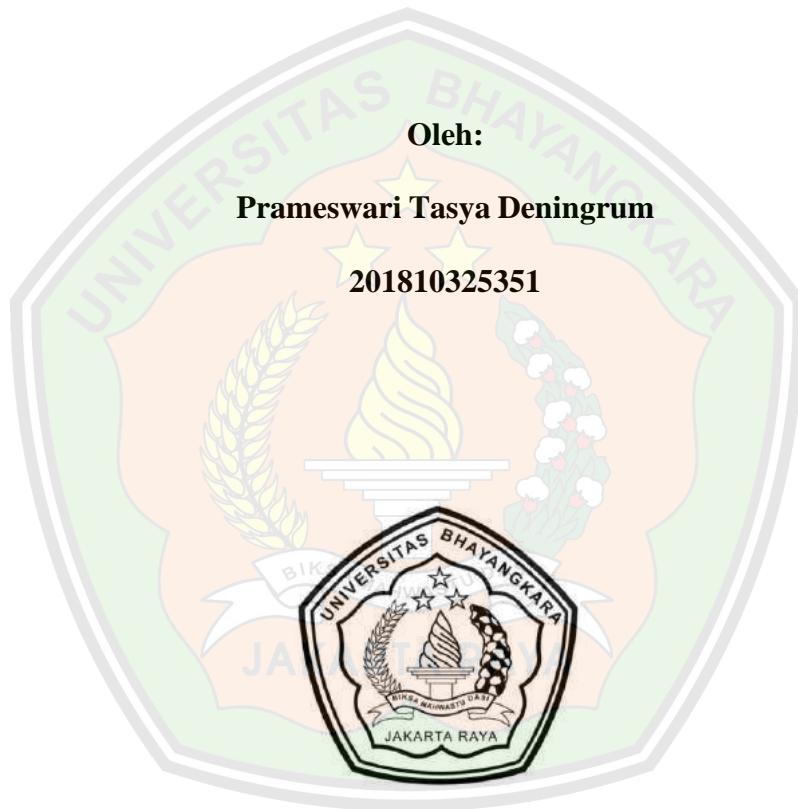
**PENGARUH PENGALAMAN KERJA KARYAWAN  
DAN LINGKUNGAN KERJA - NON FISIK  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PADA PT. KAHO KBN ( CAKUNG )**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Prameswari Tasya Deningrum**

**201810325351**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Pengalaman Kerja Karyawan  
dan Lingkungan Kerja - Non Fisik  
terhadap Produktivitas Kerja Karyawan  
Pada PT. KAHOKBN (CAKUNG)

Nama Mahasiswa : Prameswari Tasya Deningrum Nomor  
Pokok mahasiswa : 201810325351

Program Studi/Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 08 Juli 2022



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Pengalaman Kerja Karyawan dan Lingkungan Kerja NonFisik Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT.Kaho KBN Cakung.

Nama Mahasiswa : Prameswari Tasya Deningrum

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325351

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 08 Juli 2022



Ketua Program Studi Dekan  
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Dr. Hadita, S.Pd., M.M Dr. Istianingsih, S.E.,M.S.Ak  
NIDN 0329048302 NIDN 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan:

Skripsi yang berjudul “Pengaruh Pengalaman Kerja Karyawan dan Lingkungan Kerja NonFisik Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT.Kaho KBN Cakung” Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 13 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Prameswari Tasya Deningrum

201810325351

## ABSTRAK

**Prameswari Tasya Deningrum.** 201810325351. Pengaruh Pengalaman Kerja Karyawan dan Lingkungan Kerja - Non Fisik terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. KAHO KBN (CAKUNG).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui secara simultan dan parsial dari variabel bebas yaitu Pengalaman Kerja Karyawan dan Lingkungan Kerja non fisik variabel terikat yaitu Produktivitas Kerja Karyawan. Penelitian ini dilakukan pada PT. KAHO KBN Cakung. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif, dimana dalam penelitian ini menggunakan teknik sampling jenuh dalam menentukan cara pengambilan sampel. Populasi dalam penelitian ini adalah Karyawan Produksi bagian Cutting dan Sewing pada PT. KAHO KBN Cakung yang berjumlah 120 karyawan dengan sampel 120 responden.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam uji parsial (*t*) variabel pengalaman kerja karyawan berpengaruh secara signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan dengan nilai *sig*  $0,000 < 0,05$  dan *t*-hitung sebesar  $3,070 > t$ -tabel  $1,65798$ . Dan variabel Lingkungan kerja non fisik berpengaruh secara signifikan terhadap Produktivitas kerja karyawan dengan nilai *sig*  $0,000 < 0,05$  dan *t*-hitung sebesar  $8,149 > t$ -tabel  $1,65798$ . Selanjutnya dalam uji simultan (*f*) variabel Pengalaman kerja karyawan dan Lingkungan kerja non fisik secara bersama-sama berpengaruh terhadap variabel terikat yaitu Produktivitas kerja karyawan dengan nilai *sig*  $0,000 < 0,05$  dan *f*-hitung sebesar  $104,831 > f$ -tabel  $3,07$ . Kemudian untuk uji determinasi (*R*<sup>2</sup>) dihasilkan bahwa korelasi antara dua variabel Pengalaman kerja karyawan (*X*<sub>1</sub>) dan Lingkungan Kerja NonFisik (*X*<sub>2</sub>) terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (*Y*) sebesar 64,2%.

**Kata kunci:** Pengalaman Kerja Karyawan, Lingkungan Kerja Non - Fisik , Produktivitas Kerja Karyawan.

## ABSTRACT

*Prameswari Tasya Deningrum. 201810325351. The Effect of Employee Work Experience and Work Environment - Non-Physical on Employee Work Productivity at PT. KAHO KBN (CAKUNG).*

*This study aims to determine simultaneously and partially from the free variables, namely Employee Work Experience and non-physical Work Environment, the bound variable, namely Employee Work Productivity. This research was conducted at PT. KAHO KBN Cakung. The method used in this study is a quantitative method, where in this study used saturated sampling techniques in determining how to take samples. The population in this study was Production Employees of cutting and sewing section at PT. KAHO KBN Cakung which numbered 120 employees with a sample of 120 respondents.*

*Based on the results of the study, it was shown that in the partial test (t) the employee work experience variable had a significant effect on employee work productivity with a sig value of  $0.000 < 0.05$  and a t-count of  $3.070 > t\text{-table } 1.65798$ . And the non-physical work environment variable has a significant effect on employee work productivity with a sig value of  $0.000 < 0.05$  and a t-count of  $8.149 > t\text{-table } 1.65798$ . Furthermore, in the simultaneous test (f) variables Employee work experience and non-physical work environment together affect the bound variables, namely Employee work productivity with a sig value of  $0.000 < 0.05$  and f-count of  $104.831 > f\text{-table } 3.07$ . Then for the determinas i test ( $R^2$ ) it was produced that the correlation between the two variables of employee work experience ( $X_1$ ) and NonPhysical Work Environment ( $X_2$ ) to Work Productivity Karyawan ( $Y$ ) was 64.2%.*

**Keywords:** Employee Work Experience, Non-Physical Work Environment, Employee Work Productivity.

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga bisa menyelesaikan skripsi dengan judul ‘Pengaruh Pengalaman Kerja Karyawan dan Lingkungan Kerja - Non Fisik terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. KAHO KBN (CAKUNG)’. Proposal Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya penulis dapat melaluinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang memberikan rahmat-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.
2. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H, M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis , Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Dr. Hadita, S.Pd., M.M selaku Ketua Jurusan Program Studi Ekonomi Manajemen, Fakultas Ekonomi & Bisnis, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Bapak Supriyanto, SE., M M selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan semangat, motivasi dan arahan selama penyusunan skripsi.
6. Ibu Neng Siti Komariah, SE, MM selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan semangat, motivasi dan arahan

selama penyusunan skripsi.

7. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya dan seluruh sivitas / Staf Akademika yang tidak mungkin saya sebutkan satu persatu yang telah berperan penting terhadap proses pembelajaran saya.
8. Kedua Orang Tua saya tercinta, Ayah Alm. Dede Nuryanto dan Ibu R. Hj. Siti Maryam, S.H. yang selalu mendoakan dan memberikan semangat serta dukungan selama proses pembuatan Skripsi.
9. Pramitha Nurma Deviyanti, S.Pi. dan Pradesti Elva Rachmayanti, S.H., M.Kn. selaku kakak kandung saya yang telah memberikan dukungannya selama proses pembuatan Skripsi.
10. Nurhadi dan Alisah Selaku Kakek dan Nenek kandung saya yang telah memberikan dukungan selama proses pembuatan Skripsi.
11. Kepada teman seperjuangan skripsi Fransisca Fourrenzia yang saling support satu sama lain dan kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang Manajemen Sumber Daya Manusia.

Jakarta, 13 Juli 2022

Penulis



Prameswari Tasya Deningrum  
NPM 201810325351

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Batasan Masalah.....	7
1.6 Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Pengalaman Kerja.....	9
2.1.1 Pengertian Pengalaman Kerja .....	9
2.1.2 Faktor Yang Mempengaruhi Pengalaman Kerja.....	10
2.1.3 Indikator Pengalaman Kerja Karyawan .....	11
2.2 Lingkungan Kerja – Non Fisik .....	12
2.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja – Non Fisik .....	12
2.2.2 Faktor – Faktor yang mempengaruhi Lingkungan Kerja – Non Fisik .....	12
2.2.3 Indikator Lingkungan Kerja - Non Fisik .....	13

2.3	Produktivitas.....	14
2.3.1	Pengertian Produktivitas .....	14
2.3.2	Faktor -Faktor Produktivitas Kerja Karyawan.....	15
2.3.3	Indikator Produktivitas Kerja Karyawan .....	17
2.4	Penelitian Terdahulu.....	18
2.5	Kerangka Berfikir.....	24
2.6	Hipotesis Penelitian.....	25
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>	
3.1	Desain Penelitian .....	27
3.2	Tahapan Penelitian .....	27
3.3	Model Konseptual .....	28
3.4	Definisi Operasional Variabel .....	29
3.5	Waktu dan Tempat Penelitian .....	32
3.6	Metode Pengambilan Sampel .....	32
3.6.1	Populasi Penelitian.....	32
3.6.2	Sampel Penelitian.....	32
3.7	Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.8	Jenis dan Sumber Data .....	34
3.9	Metode Pengumpulan Data .....	34
3.9.1	Uji Validitas .....	34
3.9.2	Uji Reliabilitas .....	35
3.9.3	Uji Asumsi Klasik.....	35
3.9.4	Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	36
3.9.5	Uji Hipotesis .....	37
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>	
4.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	40
4.1.1	Profil Perusahaan .....	40
4.1.2	Visi.....	40
4.1.3	Misi .....	40
4.1.4	Struktur Organisasi .....	41
4.2	Hasil Penelitian .....	43
4.2.1	Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner .....	43

4.3	Uji Kualitas Data .....	48
4.3.1	Uji Validitas .....	48
4.3.2.	Uji Reliabilitas .....	51
4.4	Uji Asumsi Klasik .....	52
4.4.1	Uji Normalitas .....	52
4.4.2	Uji Multikolinieritas .....	54
4.4.3	Uji Heteroskedastisitas .....	55
4.5	Analisis Regresi Linier Berganda .....	55
4.6	Uji Hipotesis.....	57
4.6.1	Uji T .....	57
4.6.2	Uji F .....	58
4.6.3	Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	60
4.7	Pembahasan Hasil Penelitian .....	61
4.7.1	Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	61
4.7.2	Pengaruh Lingkungan Kerja NonFisik terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	62
4.7.3	Pengaruh Pengalaman Kerja dan Lingkungan Kerja NonFisik terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	63
	<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>65</b>
5.1	Kesimpulan.....	65
5.2	Implikasi Manajerial .....	67
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>
	<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>73</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1: Data Karyawan PT. KAHO KBN Cakung Bagian Cutting dan Sewing	4
Tabel 1.2: Data Hasil Produksi Tahun 2018 PT. KAHO KBN Cakung .....	4
Tabel 2.1: Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 3.1: Operasional Variabel .....	30
Tabel 3.2: Skala Likert.....	33
Tabel 4.1: Hasil Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....	43
Tabel 4.2: Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 4.3: Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	45
Tabel 4.4: Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir...	46
Tabel 4.5: Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	47
Tabel 4.6: Uji Validitas Pengalaman Kerja (X1) .....	49
Tabel 4.7: Uji Validitas Lingkungan Kerja - NonFisik (X2) .....	50
Tabel 4.8: Uji Validitas Produktivits Kerja Karyawan (Y).....	51
Tabel 4.9: Uji Reliabilitas .....	52
Tabel 4.10: Uji Normalitas.....	53
Tabel 4.11: Uji Multikolinieritas.....	54
Tabel 4.12: Analisis Regresi Linier Berganda .....	56
Tabel 4.13: Hasil Uji T.....	58
Tabel 4.14: Hasil Uji F.....	59
Tabel 4.15: Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 3.1: Model Konseptual .....	29
Gambar 4.1: Struktur Organisasi PT. Kaho KBN Cakung .....	41
Gambar 4.2: Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Gambar 4.3: Diagram Responden Berdasarkan Usia.....	45
Gambar 4.4: Diagram Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	46
Gambar 4.5: Diagram Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	48
Gambar 4.6: Uji Normalitas.....	54
Gambar 4.7: Uji Heteroskedastisitas.....	55



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Surat Riset Kampus
2. Surat Balasan Penelitian
3. Kuesioner Penelitian
4. Data Tabulasi Kuesioner
5. Output SPSS
6. Tabel r (Koefisien Korelasi Sederhana)
7. Titik Persentase Distribusi t
8. Titik Persentase Distribusi F
9. Uji Plagiarisme
10. Uji Referensi
11. Buku Bimbingan
12. Biodata

