

**ANALISIS BUDAYA KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT.  
MORODADI MAPAN (HOTEL IXO BEKASI)**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Aglin Hegina Putri  
201810325043**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Judul Skripsi : Analisis Budaya Kerja dan Lingkungan Kerja  
Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Morodadi  
Mapan (Hotel IXO Bekasi)

Nama Mahasiswa : Aglin Hegina Putri

Nomor Pokok mahasiswa : 201810325043

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 15 Juli 2022



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Budaya Kerja dan Lingkungan Kerja  
Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Morodadi  
Mapan (Hotel IXO Bekasi)

Nama Mahasiswa : Aglin Hegina Putri

Nomor Pokok mahasiswa : 201810325043

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 15 Juli 2022

Jakarta, 21 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Faroman Syarief, SE., MM  
NIDN 0405095803

Penguji I : Adi Wibowo Noor Fikri, S.Kom., MBA  
NIDN 0325027901

Penguji II : Christophorus Indra Wahyu Putra, M.Si  
NIDN 0331086601



*Ferry*  
*Adi*  
*Indra Wahyu Putra*

Ketua Program Studi

Manajemen



Dr. Hadita, S.Pd., M.M

NIDN : 0329048302

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak

NIDN : 0318107101

## LEMBAR PERYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Aglin Hegina Putri

Nomor Pokok mahasiswa : 201810325043

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi saya dengan judul “Analisis Budaya Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Morodadi Mapan (Hotel IXO Bekasi)” merupakan hasil pekerjaan saya sendiri dan seluruh ide, pendapat, atau materi didapat dari sumber lain yang telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan jika pernyataan ini tidak sesuai dengan apa yang saya nyatakan, maka saya bersedia menanggung sanksi yang akan dikenakan kepada saya termasuk pencabutan gelar Sarjana Manajemen yang nanti saya dapatkan.

Jakarta, 19 Mei 2022

Yang membuat pernyataan,



Aglin Hegina Putri

201810325043

## **ABSTRAK**

**Aglin Hegina Putri. 201810325043.** Analisis Budaya Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Morodadi Mapan (Hotel IXO Bekasi)

Penelitian yang dilakukan ini bertujuan untuk mengetahui secara simultan dan parsial dari variabel bebas yaitu Budaya dan Lingkungan Kerja, variabel terikat Kinerja Karyawan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif, dimana dalam penelitian ini menggunakan sampel jenuh. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT. Morodadi Mapan (Hotel IXO Bekasi) dengan sampel 70 responden. Berdasarkan Uji F hasil uji simultan telah diperoleh nilai F hitung sebesar  $103,922 > 2,74$  (F tabel) dengan nilai sig.  $0,000 < 0,05$  ( $\alpha$ ) atau nilai signifikan kurang dari 0,05. Maka dari itu  $H_0$  ditolak atau  $H_a$  diterima yang berarti bahwa secara simultan Budaya Kerja dan Lingkungan Kerja berpengaruh secara signifikan terhadap Kinerja Karyawan. Maka dari itu  $H_0$  ditolak atau  $H_a$  diterima yang berarti bahwa secara simultan Budaya Kerja dan Lingkungan Kerja berpengaruh secara signifikan terhadap Kinerja Karyawan. Dari hasil uji tersebut juga dapat diketahui bahwa nilai signifikan sebesar 0,003 dan 0,000 yang mana lebih kecil dari 0,05. Berdasarkan kedua hal tersebut menunjukkan bahwa secara bersama-sama atau simultan variabel Budaya Kerja dan Lingkungan Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan.

Kata kunci : Budaya, Lingkungan Kerja, Kinerja Karyawan

## ***ABSTRACT***

**Aglin Hegina Putri. 201810325043.** *Analysis of Work Culture and Environment on Employee Performance at PT. Morodadi Mapan (Hotel IXO Bekasi)*

*This research aims to determine simultaneously and partially the independent variables, namely Culture and Work Environment, the dependent variable is Employee Performance. The method used in this study is a quantitative method, which in this study uses a saturated sample. The population in this study were all employees of PT. Morodadi Mapan (Hotel IXO Bekasi) with a sample of 70 respondents. Based on the F test, the results of the simultaneous test have obtained a calculated F value of  $103.922 > 2.74$  (F table) with a sig value.  $0.000 < 0.05$  (a) or a significant value less than 0.05. Therefore,  $H_0$  is rejected or  $H_a$  is accepted, which means that simultaneously the work culture and work environment have a significant effect on employee performance. Therefore,  $H_0$  is rejected or  $H_a$  is accepted, which means that simultaneously the work culture and work environment have a significant effect on employee performance. From the test results, it can also be seen that the significant values are 0.003 and 0.000, which is smaller than 0.05. Based on these two things, it shows that simultaneously or simultaneously the variables of Work Culture and Work Environment have a positive and significant effect on employee performance.*

*Keywords:* Culture, Work Environment, Employee Performance

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahamat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Budaya Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Morodadi Mapan (Hotel IXO Bekasi)”. Proposal Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya penulis dapat melaluiinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang memberikan rahmat-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi ini.
2. Bapak Irjen Pol. (Purn) Drs. H. Bambang Karsono, S.H, M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Christophorus Indra Wahyu Putra, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang sejak pertama pembuatan proposal skripsi ini selalu memberikan arahan serta motivasinya kepada penulis hingga terselesaiannya proposal skripsi ini
5. Bapak Agus Budiono dan Ibu Herlina yang selalu mendoakan dan mendukung setiap saat tanpa henti.
6. Barlian Setiawan sebagai pasangan yang selalu membantu, *support*, memotivasi dan memberikan semangat dalam penulisan skripsi ini.
7. Vistania Alviani Putri sebagai kakak yang memotivasi dalam penulisan skripsi ini.
8. Nurmala Sari Nasarudin teman terbaik satu perbimbingan yang selalu *support* dalam penggerjaan skripsi ini.
9. Anisa Nurchotimah dan Muhamad Fadilah yang selalu memberikan dukungan yang tak henti.

10. Kepada teman-teman angkatan, khususnya kelas 8-B1 Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi & Bisnis, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang Manajemen Sumber Daya Manusia.

Jakarta, 15 Juli 2022

Penulis

Aglin Hegina Putri

201810325043



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Batasan Masalah.....	4
1.6 Sistematika Penulisan .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Budaya Kerja .....	6
2.1.1 Pengertian Budaya Kerja .....	6
2.1.2 Faktor yang mempengaruhi Budaya Kerja .....	7
2.1.3 Indikator Budaya Kerja .....	8
2.2 Lingkungan Kerja .....	8
2.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	8
2.2.2 Faktor – Faktor yang mempengaruhi Lingkungan Kerja.....	9
2.2.3 Indikator Lingkungan Kerja.....	10
2.3 Kinerja Karyawan.....	11
2.3.1 Pengertian Kinerja Karyawan .....	11
2.3.2 Faktor yang mempengaruhi Kinerja Karyawan .....	12
2.3.3 Indikator Kinerja Karyawan.....	12

2.4	Penelitian Terdahulu.....	13
2.5	Kerangka Pemikiran .....	24
2.6	Hipotesis Penelitian .....	26
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>	
3.1	Desain Penelitian .....	27
3.2	Tahap Penelitian .....	28
3.2.1	Tahapan Perencanaan.....	28
3.2.2	Tahapan Pelaksanaan .....	28
3.3	Model Konseptual .....	28
3.4	Devinisi Oprasional Variabel .....	29
3.4.1	<i>Independen Variable</i> (Variabel Bebas).....	29
3.4.2	<i>Dependen Variable</i> (Variabel Terikat) .....	30
3.5	Waktu dan Tempat Penelitian .....	30
3.5.1	Waktu Penelitian .....	30
3.5.2	Tempat Penelitian .....	30
3.6	Metode Pengambilan Sampel .....	30
3.6.1	Populasi Penelitian .....	30
3.6.2	Sampel Penelitian.....	30
3.7	Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.8	Jenis dan Sumber Data .....	31
3.8.1	Jenis Data .....	31
3.8.2	Sumber Data.....	32
3.9	Metode Analisis Data .....	32
3.9.1	Uji Validitas .....	32
3.9.2	Reliabilitas .....	32
3.9.3	Uji Asumsi Klasik.....	33
3.9.4	Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	34
3.9.5	Uji Hipotesis .....	34
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>	
4.1	Profil Perusahaan .....	36
4.1.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	36
4.1.2	Visi perusahaan .....	37

4.1.3 Misi perusahaan .....	37
4.1.4 Struktur Organisasi .....	37
4.2 Hasil penelitian.....	37
4.2.1 Penyebaran dan pengumpulan kuesioner .....	37
4.3 Uji Kualitas Data .....	40
4.3.1 Uji Validitas .....	40
4.3.2 Uji Realibilitas .....	43
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	43
4.4.1 Uji Normalitas.....	43
4.4.2 Uji Multikolinieritas.....	45
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	45
4.5 Analisis Regresi Linier Berganda.....	46
4.6 Uji Hipotesis .....	47
4.6.1 Uji T .....	47
4.6.2 Uji F .....	48
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian.....	50
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>52</b>
5.1 Kesimpulan.....	52
5.2 Implikasi Manajerial.....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>54</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>56</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Target Penyelesaian Pekerjaan Karyawan Tahun 2021 .....	2
Tabel 2. 1	Penelitian Terdahulu .....	13
Tabel 3. 1	Operasional Variabel .....	27
Tabel 3. 2	Skala Likert.....	31
Tabel 4. 1	Hasil Penyebaran dan Hasil Keusioner.....	38
Tabel 4. 2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	38
Tabel 4. 3	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	39
Tabel 4. 4	Tingkat Pendidikan Terakhir .....	39
Tabel 4. 5	Karakteristik RespondenBerdasarkan Masa Kerja .....	40
Tabel 4. 6	Uji Validitas Budaya Kerja (X1).....	41
Tabel 4. 7	Uji Validitas Lingkungan Kerja (X2).....	42
Tabel 4. 8	Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y).....	42
Tabel 4. 9	Uji Reliabilitas .....	43
Tabel 4. 10	Uji Normalitas.....	44
Tabel 4. 11	Uji Multikolinieritas.....	45
Tabel 4. 12	Analisis Regresi Linier Berganda.....	46
Tabel 4. 13	Hasil Uji T .....	48
Tabel 4. 14	Hasil Uji F .....	49
Tabel 4. 15	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	50

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	25
Gambar 3. 1 Model Konseptual .....	29
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi .....	37
Gambar 4. 2 Hasil P-Plot .....	44
Gambar 4. 3 Hasil Uji Hetroskedastisitas .....	45



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Uji Plagiarisme
- Lampiran 2 Uji Referensi Skripsi
- Lampiran 3 Uji Referensi Skripsi
- Lampiran 4 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 5 Tabulasi Hasil Kuesioner
- Lampiran 6 Hasil Uji Statistik SPSS 24
- Lampiran 7 Tabel r
- Lampiran 8 Tabel Distribusi t
- Lampiran 9 Tabel Distribusi f
- Lampiran 10 Kartu Bimbingan
- Lampiran 11 Daftar Riwayat Hidup

