

# **PERBEDAAN KINERJA KEUANGAN PERBANKAN SEBELUM DAN SESUDAH MERGER**

**(Studi Kasus Bank-Bank Domestik di Indonesia)**

## **SKRIPSI**

**Oleh:**  
**Hanan Anafi**  
**201810325155**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Perbedaan Kinerja Keuangan Perbankan Sebelum dan Sesudah Merger (Studi Kasus Bank Domestik Di Indonesia)

Nama Mahasiswa : Hanan Anafi

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325155

Program Studi/Fakultas : Manajemen/ Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 11 Juli 2022



## LEMBAR PENGESAHAN

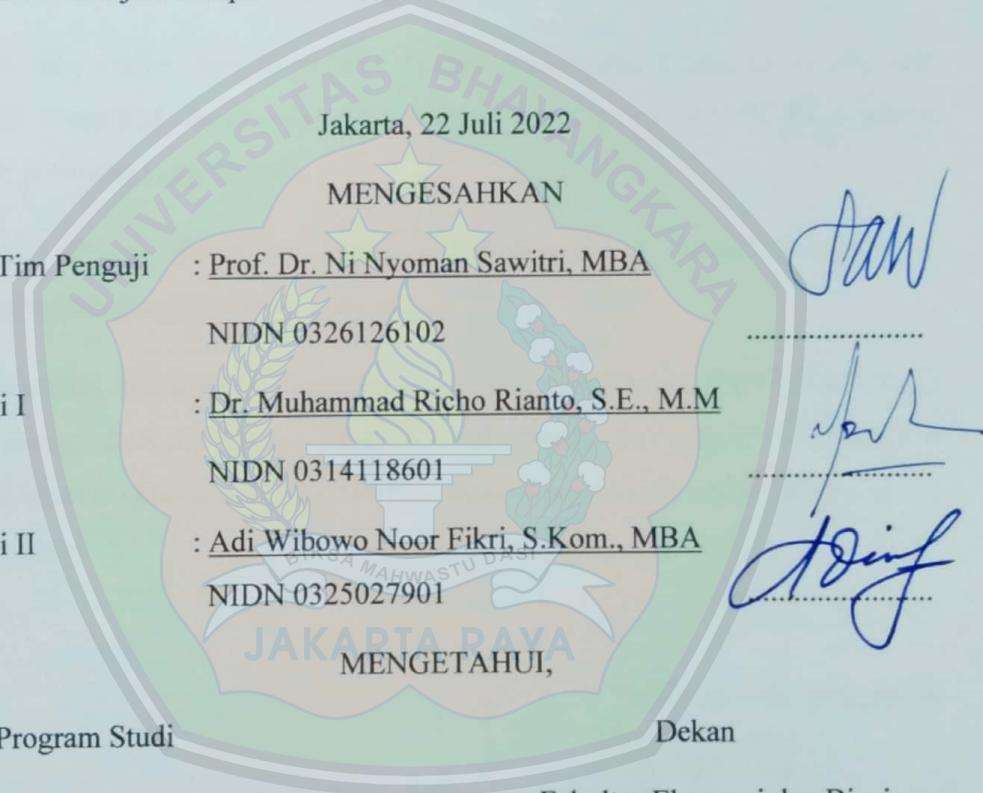
Judul Skripsi : Perbedaan Kinerja Keuangan Perbankan Sebelum dan Sesudah Merger (Studi Kasus Bank Domestik Di Indonesia)

Nama Mahasiswa : Hanan Anafi

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325155

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 11 Juli 2022



Dr. Hadita, S.Pd., M.M

NIDN : 0329048302

Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak

NIDN : 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul Perbedaan Kinerja Keuangan Pebankan Sebelum dan Sesudah Merger (Studi Kasus Bank Domestik di Indonesia) ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberi izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, Juli 2022

Yang membuat pernyataan



Hanan Anafi

201810325155

## ABSTRAK

**Hanan Anafi**, 201810325155. Perbedaan Kinerja Keuangan Perbankan Sebelum Dan Sesudah Merger (Studi Kasus Bank-Bank Di Indonesia).

Penelitian ini bertujuan untuk mengatahui apakah adanya perbedaan kinerja keuangan perbankan sebelum dan setelah merger yang diukur menggunakan rasio kinerja keuangan perbankan. Kinerja keuangan yang diukur menggunakan 7 rasio keuangan yaitu BOPO, NIM, CAR, ROA, LDR, NPL, dan ROE. Pada penelitian ini terdapat 3 bank yang menjadi objek penelitian selama periode observasi 2 tahun sebelum dan 2 tahun sesudah merger (2017-2021). Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif dan uji beda *Paired Sample T test* untuk mengetahui adanya perbedaan dengan data yang berdistribusi normal.

Hasil dari analisis deskriptif pada penelitian ini menunjukkan adanya peningkatan pada rasio BOPO, CAR, dan NPL, sedangkan rasio NIM, LDR, ROA, dan ROE cenderung mengalami penurunan. Diperoleh hasil uji beda *Paired Sample T test* pada Bank Oke Indonesia bahwa hanya rasio NPL yang menunjukkan adanya perbedaan antara sebelum dan sesudah merger, sedangkan hasil uji beda *Paired Sample T test* pada bank IBK Indonesia menunjukkan hanya rasio CAR dan LDR yang menunjukkan adanya perbedaan yang signifikan antara sebelum dan sesudah merger, serta hasil uji beda *Paired Sample T test* pada bank Danamon Indonesia menunjukkan bahwa hanya rasio BOPO, ROA, dan LDR yang menunjukkan adanya perbedaan antara sebelum dan sesudah merger.

Dalam hasil penelitian aktivitas merger yang diukur dalam periode 2 tahun sebelum dan 2 tahun sesudah merger, cenderung belum mampu mempengaruhi kinerja keuangan yang lebih baik untuk perusahaan.

**Kata Kunci:** Kinerja Keuangan, Perbedaan Kinerja Keuangan, Rasio Keuangan Perbankan.

## **ABSTRACT**

**Hanan Anafi,** 201810325155. *Differences in Banking Financial Performance Before and After the Merger (Case Study of Banks in Indonesia).*

*This study is to determine whether there are differences in the financial performance of banks before and after the merger as measured using the ratio of banking financial performance. Financial performance is measured using 7 financial ratios, namely BOPO, NIM, CAR, ROA, LDR, NPL, and ROE. In this study, there were 3 banks that became the object of research during the observation period of 2 years before and 2 years after the merger (2017-2021). The analytical method used in this research is descriptive analysis and the Paired Sample T test difference test to determine the difference with data that are normally distributed.*

*The results of the descriptive analysis in this study showed an increase in the ratio of BOPO, CAR, and NPL, while the ratio of NIM, LDR, ROA, and ROE tended to decrease. The results of the Paired Sample T test at Bank Oke Indonesia showed that only the NPL ratio showed a difference between before and after the merger, while the results of the Paired Sample T test at Bank IBK Indonesia showed only the CAR and LDR ratios which showed a difference. significant difference between before and after the merger, and the results of the Paired Sample T test at Bank Danamon Indonesia showed that only the BOPO, ROA, and LDR ratios showed a difference between before and after the merger.*

*In the results of research on merger activity measured in the period of 2 years before and 2 years after the merger, it tends not to be able to influence better financial performance for the company.*

**Keywords:** *Financial Performance, Differences in Financial Performance, Banking Financial Ratios.*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini yang berjudul **“Perbedaan Kinerja Keuangan Perbankan Sebelum dan Sesudah Merger (Studi Kasus Pada Bank-Bank Domestik Di Indonesia)”**.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Istianingsih Sastrodihardjo, M.S.Ak, CA, CSRS., CBV., CMA., CACP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Hadita, S.Pd., M.M. selaku Kaprodi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Indah Rizki Maulia, S. Psi., M.M. selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya, memberikan motivasi dan pemikirannya untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan.
7. Secara khusus dan teristimewa untuk kedua orang tua yang saya cintai yaitu Bapak Rianto dan Ibu Titik Mariyanti yang selalu memberikan motivasi, doa, serta pengorbanan baik secara moril maupun materil sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan baik dan lancar.
8. Adik saya Favian Ma’aruf Maulana dan segenap keluarga besar yang senantiasa memberikan semangat dan mendukung saya dalam menyelesaikan penulisan proposal skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.
9. Sahabat sekaligus pendampingku Chendanawati Sukoco, S.Pd yang telah membantu dan memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman Manajemen C1 yaitu Juanita Evandi, Nurma Arifah, Novia Eka Fracylia, dan Muammar Abdul Rohman yang saling memberikan dukungan satu sama lain.
11. Terima kasih juga untuk semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian proposal skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan dalam proposal skripsi ini masih banyak kekurangan, baik dari segi isi maupun tata bahasa. Untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih, semoga proposal skripsi dapat berguna dan bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta, Juli 2022

Penulis,

Hanan Anafi  
201810325155



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Batasan Masalah.....	8
1.6 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori .....	9
2.1.2 Merger.....	9
2.1.3 Analisis Rasio Keuangan .....	15
2.1.4 Kinerja Keuangan.....	22
2.2 Penelitian Terdahulu.....	23
2.3 Perbedaan dengan Penelitian Sebelumnya .....	26
2.4 Kerangka Pemikiran .....	28
2.5 Hipotesis .....	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	30
3.1 Metode Penelitian.....	30

3.2 Tahapan Penelitian .....	30
3.3 Objek Penelitian .....	31
3.4 Definisi Operasional.....	31
3.5 Tempat dan Waktu Penelitian .....	33
3.6 Metode pengambilan Populasi dan Sampel.....	33
3.7 Jenis dan Sumber Data .....	34
3.8 Metode Analisis Data .....	35
<b>BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	37
4.1.1 Bank Oke Indonesia .....	37
4.1.2 Bank Danamon.....	38
4.1.3 Bank IBK Indonesia .....	38
4.2 Hasil Analisis Data.....	39
4.2.1 Analisis Deskriptif Rasio Keuangan .....	39
4.2.2 Pengujian Deskriptif Rasio Keuangan .....	40
4.3 Uji Normalitas Data.....	42
4.3.1 Uji Nomalitas <i>Kolmogorov Smirnov</i> .....	42
4.4 Uji Beda ( <i>Paired Sample T test</i> ).....	45
4.4.1 Hasil Uji <i>Paired Sample T test</i> BOPO, NIM, CAR, ROA, LDR, NPL, ROE Bank Oke Indonesia.....	45
4.4.2 Hasil Uji <i>Paired Sample T test</i> BOPO, NIM, CAR, ROA, LDR, NPL, ROE Bank Oke Indonesia.....	48
4.4.3 Hasil Uji <i>Paired Sample T test</i> BOPO, NIM, CAR, ROA, LDR, NPL, ROE Bank Danamon.....	50
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian.....	52
4.5.1 Perbedaan kinerja keuangan perusahaan sebelum dan sesudah merger yang ditinjau dari rasio Beban Operasional dan Pendapatan Operasional (BOPO) .....	52
4.5.2 Perbedaan kinerja keuangan perusahaan sebelum dan sesudah merger yang ditinjau dari Net Interest Margin (NIM) .....	53
4.5.3 Perbedaan kinerja keuangan perusahaan sebelum dan sesudah merger yang ditinjau dari Capital Adequacy Ratio (CAR) .....	55

4.5.4 Perbedaan kinerja keuangan perusahaan sebelum dan sesudah merger yang ditinjau dari <i>Return on Asset</i> (ROA) .....	56
4.5.5 Perbedaan kinerja keuangan perusahaan sebelum dan sesudah merger yang ditinjau dari <i>Loan Deposit Ratio</i> (LDR) .....	58
4.5.6 Perbedaan kinerja keuangan perusahaan sebelum dan sesudah merger yang ditinjau dari Non Performing Loan (NPL).....	60
4.5.7 Perbedaan kinerja keuangan perusahaan sebelum dan sesudah merger yang ditinjau dari <i>Return on Equity</i> (ROE).....	61
<b>4.6 Hasil Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI MANAJERIAL .....</b>	<b>63</b>
5.1 Kesimpulan .....	63
5.2 Implikasi Manajerial .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>71</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Bank Melakukan Merger Tahun 2019 .....	3
Tabel 1.2 Data Rasio Keuangan Perusahaan Terdaftar di Bursa Efek Indonesia yang Melakukan Meger.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 2.2 Perbedaan Penelitian Sebelumnya .....	26
Tabel 4.1 Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov .....	42
Tabel 4.2 Hasil Paired Sample T test Bank Oke Indonesia antara Sebelum dan Sesudah Merger.....	46
Tabel 4.3 Hasil Uji Paired Sampel T-test Bank IBK Indonesia antara Sebelum dan Sesudah Merger.....	48
Tabel 4.4 Hasil Uji Paired Sampel T-test Bank Danamon Indonesia antara Sebelum dan Sesudah Merger.....	50
Tabel 4.5 Hasil BOPO Antara Sebelum Dan Sesudah Merger.....	52
Tabel 4.6 Hasil NIM Antara Sebelum Dan Sesudah Merger.....	54
Tabel 4.7 Hasil ROA Antara Sebelum Dan Sesudah Merger .....	57
Tabel 4.8 Hasil LDR Antara Sebelum Dan Sesudah Merger.....	58
Tabel 4.9 Hasil NPL Antara Sebelum Dan Sesudah Merger .....	60
Tabel 4.10 Hasil ROE Antara Sebelum Dan Sesudah Merger.....	62

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Ilustrasi Merger Perusahaan .....	10
Gambar 2.2 Proses Tahapan Merger.....	13
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 4.1 Sejarah Bank IBK Indonesia .....	38
Gambar 4.2 Hasil Analisis Statistik Deskriptif Variabel Sebelum dan Sesudah Merger .....	40



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Uji Plagiarisme
2. Hasil Uji Turnitin
3. Uji Referensi Skripsi
4. Laporan Keuangan Perbankan
5. Hasil Output SPSS 24
6. Daftar Riwayat Hidup

