

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BATU POLES DAN
BATU POTONG MENGGUNAKAN METODE *ECONOMIC
ORDER QUANTITY* (EOQ)**

(Studi Kasus: PT. Besmindotama Semesta)

SKRIPSI

Oleh:

Ikbal Hayatul Pajri

201810325206



PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

2022

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Pengendalian Persediaan Batu Poles dan Batu Potong Menggunakan Metode *Economic Order Quantity* (EOQ) (Studi Kasus: PT. Besmindotama Semesta)

Nama Mahasiswa : Ikbal Hayatul Pajri

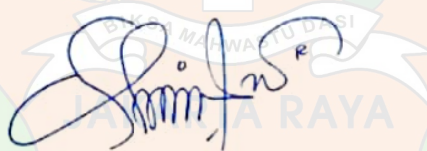
Nomor Induk Mahasiswa : 201810325206

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 11 Juli 2022

Jakarta, 20 Juli 2022

MENYETUJUI,



Dr. Heni Rohaeni, S.Sos., M.Si.

NIDN: 0314068202

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Pengendalian Persediaan Batu Poles dan Batu Potong Menggunakan Metode *Economic Order Quantity* (EOQ) (Studi Kasus: PT. Besmindotama Semesta)

Nama Mahasiswa : Ikbal Hayatul Pajri

Nomor Induk Mahasiswa : 201810325206

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 11 Juli 2022

Jakarta, 20 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji

Dr. Ir. Rorim Panday, M.M., M.T
NIDN: 0425025801

Penguji 1

Novita Wahyu Setyawati, S.E., M.M
NIDN: 0313117902

Penguji 2

Dr. Heni Rohaeni, S.Sos., M.Si
NIDN: 0314068202

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Dekan

Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Hadita, S.Pd., M.M

NIDN: 0329048302

Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak

NIDN: 0318107101

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

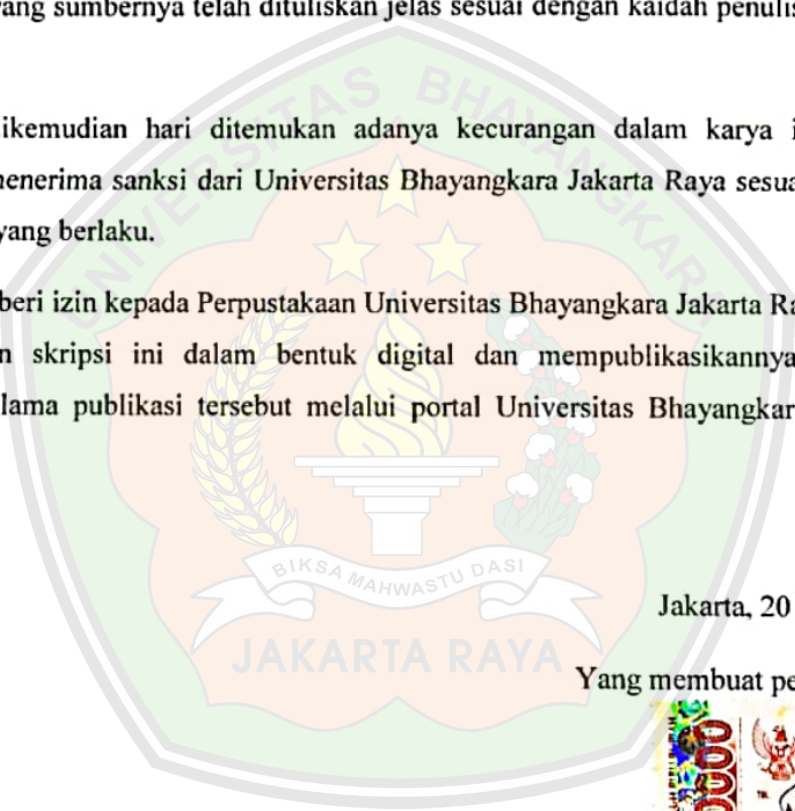
Skripsi yang berjudul “Analisis Pengendalian Persediaan Batu Poles dan Batu Potong Menggunakan Metode *Economic Order Quantity* (EOQ) (Studi Kasus: PT. Besmindotama Semesta)” ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, Saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya memberi izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 20 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



16ABAJX916197233

Ikbal Hayatul Pajri

201810325206

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim, assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh, dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Alhamdulillah puji syukur penulis haturkan kepada Allah Subhanahu wa ta'ala, berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Shalawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad Shallallahu alaihi wa salam. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana (S1) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Selama penulisan Skripsi ini penulis banyak sekali mendapat bantuan dan dukungan baik berupa moril dan materil, untuk itu penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian Skripsi ini, semoga segala bantuan dan kebaikannya mendapat imbalan dari Allah Subhanahu wa ta'ala. Dengan segala hormat serta kerendahan hati, perkenankanlah penulis untuk mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT, Alhamdulillah berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan dan semoga Allah SWT meridhoi.
2. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, SH., M.M, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak., CA., CSRS., CSRA., CMA., CBV selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Dr. Hadita, S.Pd., M.M sebagai Kaprodi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Ibu Dr. Heni Rohaeni, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan, nasihat, serta semangat untuk segera menyelesaikan Skripsi ini dengan sebaik-baiknya.

6. Bapak Drs. Soehardi, MBA., Ph.D sebagai Dosen Pembimbing Akademik kami di kelas semester 8 B2 atas support serta dukungannya.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf dan karyawan Universitas Bhayangkara yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, terima kasih atas pengajaran dan dukungannya.
8. Kedua orang tua penulis, istri penulis, keluarga penulis serta teman-teman penulis, yang selalu mendoakan, membantu serta memberikan dukungan.

Akhir kata, semoga Skripsi ini bermanfaat. Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Jakarta, 15 Juli 2022

Ikbal Hayatul Pajri



ABSTRAK

Ikbal Hayatul Pajri, 201810325206, Analisis Pengendalian Persediaan Batu Poles dan Batu Potong Menggunakan Metode *Economic Order Quantity* (EOQ) (Studi Kasus: PT. Besmindotama Semesta).

Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui jumlah ekonomis pemesanan persediaan batu poles dan batu potong dengan metode *Economic Order Quantity* (EOQ) pada PT. Besmindotama Semesta. Jenis penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan objek penelitian yaitu jumlah persediaan, jumlah pembelian, dan jumlah pemakaian persediaan. Dalam penelitian ini dilakukan perhitungan terhadap kuantitas pembelian persediaan, frekuensi pembelian, stok pengaman, waktu *reorder point*, dan total biaya persediaan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa dengan menggunakan metode *Economic Order Quantity* (EOQ) dapat meminimalkan biaya pemesanan dikarenakan frekuensi pembelian yang lebih sedikit dibandingkan dengan metode yang dilakukan perusahaan, sehingga menghasilkan total biaya persediaan yang lebih hemat. Untuk batu poles tahun 2019 total biaya persediaan lebih hemat sebesar Rp.3.017.406,72 atau 88,9%, tahun 2020 lebih hemat sebesar Rp.3.145.849,87 atau 89,3%, dan tahun 2021 sebesar Rp.2.590.217,33 atau 88,5%. Kemudian untuk batu potong tahun 2019 total biaya persediaan lebih hemat sebesar Rp.5.454.685,73 atau 90,5%, tahun 2020 sebesar Rp.5.554.462,77 atau 90,4%, dan tahun 2021 sebesar Rp.5.070.167,26 atau 89,6%. Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, sebaiknya PT. Besmindotama Semesta menerapkan metode *Economic Order Quantity* (EOQ) sebagai alat perhitungan persediaan, sehingga dapat meminimalkan total biaya persediaan yang dikeluarkan oleh perusahaan setiap tahunnya.

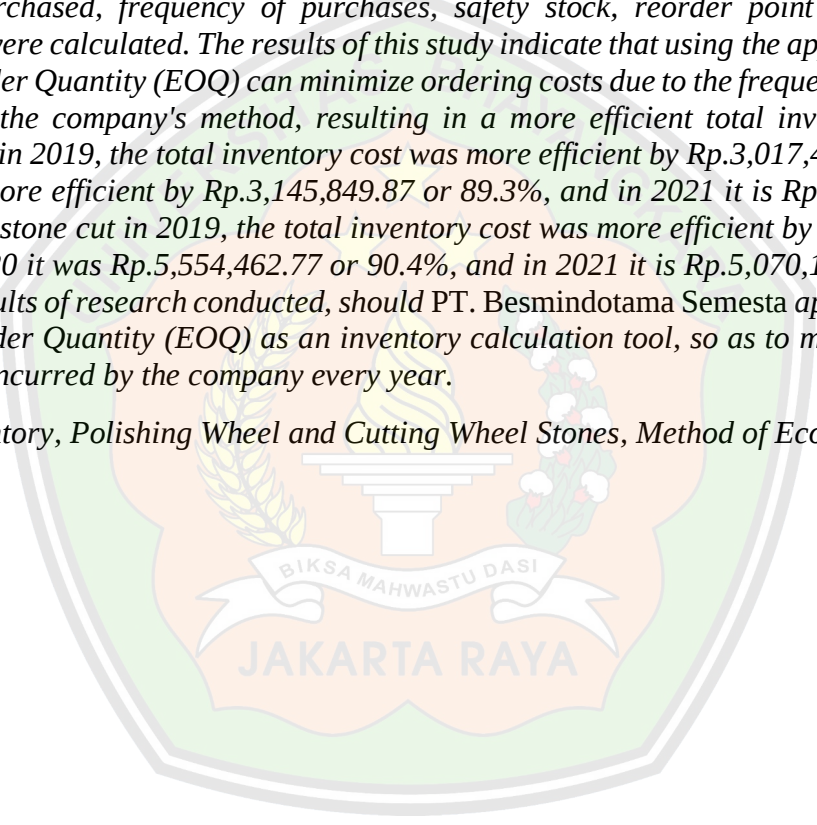
Kata Kunci: Persediaan, Batu Poles dan Batu Potong, Metode *Economic Order Quantity* (EOQ)

ABSTRACT

Ikbal Hayatul Pajri, 201810325206, Analisis Pengendalian Persediaan Batu Poles dan Batu Potong Menggunakan Metode *Economic Order Quantity* (EOQ) (Studi Kasus: PT. Besmindotama Semesta).

The purpose of this study was to determine the economic quantity of polishing and cut stone supplies using the method of Economic Order Quantity (EOQ) at PT. Besmindotama Semesta. This type of research uses quantitative methods with the object of research namely the amount of inventory, the number of purchases, and the amount of inventory usage. In this study, the quantity of inventory purchased, frequency of purchases, safety stock, reorder point time, and total inventory costs were calculated. The results of this study indicate that using the application method of Economic Order Quantity (EOQ) can minimize ordering costs due to the frequency of purchases being less than the company's method, resulting in a more efficient total inventory cost. For polishing stones in 2019, the total inventory cost was more efficient by Rp.3,017,406.72 or 88.9%, in 2020 it was more efficient by Rp.3,145,849.87 or 89.3%, and in 2021 it is Rp.2,590,217.33 or 88.5%. Then for stone cut in 2019, the total inventory cost was more efficient by Rp.5,454,685.73 or 90.5%, in 2020 it was Rp.5,554,462.77 or 90.4%, and in 2021 it is Rp.5,070,167.26 or 89.6%. Based on the results of research conducted, should PT. Besmindotama Semesta applies the method of Economic Order Quantity (EOQ) as an inventory calculation tool, so as to minimize the total inventory costs incurred by the company every year.

Keywords: Inventory, Polishing Wheel and Cutting Wheel Stones, Method of Economic Order Quantity (EOQ)



DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Permasalahan.....	9
1.3. Batasan Masalah.....	10
1.4. Tujuan Penelitian.....	10
1.5. Manfaat Penelitian.....	11
1.6. Sistematika Penulisan.....	12
BAB II	13
TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1. Persediaan.....	13
2.1.1. Pengertian Persediaan	13
2.1.2. Fungsi-fungsi Persediaan	14
2.1.3. Jenis-jenis Persediaan.....	15
2.1.4. Jenis-jenis Biaya Persediaan	17
2.1.5. Alasan diadakannya Persediaan	18

2.1.6.	Tujuan Pengendalian Persediaan.....	20
2.1.7.	Prinsip-prinsip Pengendalian Persediaan	21
2.1.8.	Sistem Pengendalian Persediaan	22
2.2.	Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	24
2.2.1.	Pengertian EOQ	24
2.2.2.	Ketentuan-ketentuan Dalam EOQ.....	25
2.3.	Penelitian Terdahulu.....	28
2.4.	Kerangka Berpikir	30
BAB III		32
METODOLOGI PENELITIAN		32
3.1.	Desain Penelitian	32
3.1.1.	Tempat Penelitian.....	32
3.1.2.	Waktu Penelitian	32
3.1.3.	Jadwal Penelitian.....	32
3.2.	Jenis Penelitian	32
3.3.	Teknik Pengumpulan Data	33
3.4.	Jenis dan Sumber Data	34
3.5.	Variabel Penelitian	35
3.6.	Tahapan-tahapan Penelitian.....	36
3.7.	Model Konseptual Penelitian	36
3.8.	Metode Analisis Data	37
3.8.1.	Analisis Pembelian Batu Poles dan Batu Potong.....	38
3.8.2.	Analisis Total Biaya Persediaan.....	39
3.8.3.	Analisis <i>Safety Stock</i>	40

3.8.4.	Analisis Reorder Point	41
BAB IV		43
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		43
4.1.	Profil Perusahaan.....	43
4.1.1.	Sejarah Singkat Perusahaan	43
4.1.2.	Visi, Misi, Motto, dan Kebijakan K3L Perusahaan	44
4.1.3.	Struktur Organisasi Perusahaan	46
4.1.4.	Pernyataan Kebijakan Mutu Perusahaan.....	47
4.1.5.	Proses Pembelian Persediaan	47
4.2.	Hasil Penelitian.....	49
4.2.1.	Data Pembelian dan Pemakaian Persediaan	49
4.2.2.	Biaya Pemesanan Persediaan.....	50
4.2.3.	Biaya Penyimpanan Persediaan	51
4.3.	Pembahasan Hasil Penelitian.....	53
4.3.1.	Perhitungan Persediaan Batu Poles dan Batu Potong Tahun 2019-2021 Dengan Metode EOQ Menggunakan <i>POM QM V5. For Windows</i>	53
4.3.2.	Perhitungan Manual Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) Persediaan Batu Poles dan Batu Potong Tahun 2019-2021.....	62
4.3.3.	Perbandingan Perhitungan Metode EOQ Menggunakan <i>POM QM V5. For Windows</i> Dengan Kebijakan Perusahaan Pada Persediaan Batu Poles dan Batu Potong Tahun 2019-2021	77
BAB V		84
KESIMPULAN DAN SARAN		84
5.1.	Kesimpulan.....	84
5.2.	Implikasi Manajerial.....	87

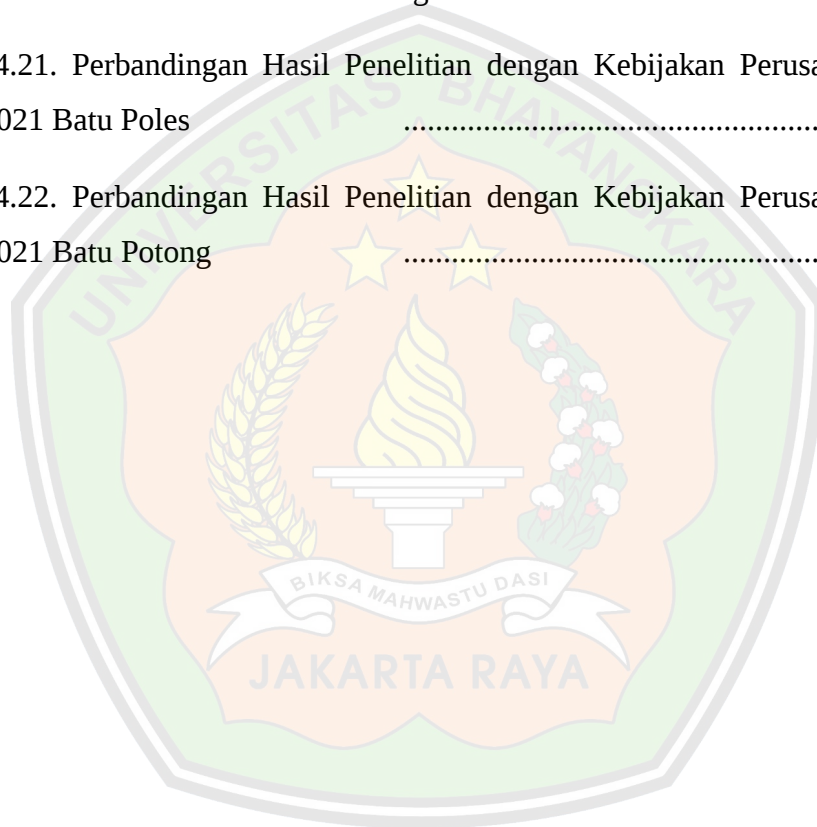
5.3. Saran dan Rekomendasi	87
DAFTAR PUSTAKA	89
DAFTAR LAMPIRAN	93



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Frekuensi Pembelian Persediaan Tahun 2019-2021	5
Tabel 1.2. Pembelian Persediaan Tahun 2019-2021	6
Tabel 1.3. Pemakaian Persediaan Tahun 2019-2021	6
Tabel 1.4. Kelebihan Persediaan Tahun 2019-2021	7
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 3.1. Jadwal Penelitian Bulan April-Juni 2022.....	32
Tabel 4.1. Data Persediaan Tahun 2019-2021	49
Tabel 4.2. Frekuensi Pembelian Persediaan Tahun 2019-2021	50
Tabel 4.3. Biaya Pemesanan Batu Poles 2019-2021.....	50
Tabel 4.4. Biaya Pemesanan Batu Potong 2019-2021	51
Tabel 4.5. Biaya Penyimpanan Batu Poles dan Batu Potong 2019-2021	52
Tabel 4.6. Data Pemakaian Batu Poles dan Batu Potong Tahun 2019	53
Tabel 4.7. Hasil Perhitungan Batu Poles dengan <i>POM QM V5. For Windows</i>	54
Tabel 4.8. Hasil Perhitungan Batu Potong dengan <i>POM QM V5. For Windows</i>	55
Tabel 4.9. Data Pemakaian Batu Poles dan Batu Potong Tahun 2020	56
Tabel 4.10. Hasil Perhitungan Batu Poles dengan <i>POM QM V5. For Windows</i>	57
Tabel 4.11. Hasil Perhitungan Batu Potong dengan <i>POM QM V5. For Windows</i> ..	58
Tabel 4.12. Data Pemakaian Batu Poles dan Batu Potong Tahun 2021	59
Tabel 4.13. Hasil Perhitungan Batu Poles dengan <i>POM QM V5. For Windows</i>	60
Tabel 4.14. Hasil Perhitungan Batu Potong dengan <i>POM QM V5. For Windows</i> ..	61

Tabel 4.15. Standar Deviasi Batu Poles Tahun 2019.....	63
Tabel 4.16. Standar Deviasi Batu Potong Tahun 2019	66
Tabel 4.17. Standar Deviasi Batu Poles Tahun 2020.....	68
Tabel 4.18. Standar Deviasi Batu Potong Tahun 2020	71
Tabel 4.19. Standar Deviasi Batu Poles Tahun 2021.....	73
Tabel 4.20. Standar Deviasi Batu Potong Tahun 2021	76
Tabel 4.21. Perbandingan Hasil Penelitian dengan Kebijakan Perusahaan Tahun 2019-2021 Batu Poles	78
Tabel 4.22. Perbandingan Hasil Penelitian dengan Kebijakan Perusahaan Tahun 2019-2021 Batu Potong	80



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1. Batu Poles dan Batu Potong Serta Penggunaannya	4
Gambar 2.1. Kerangka Berpikir	30
Gambar 3.1. Model Konseptual	37
Gambar 3.2. Gambar Model Persediaan EOQ	38
Gambar 3.3. Model Total Biaya Persediaan	40
Gambar 3.4. Titik <i>Reorder Point</i>	42
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Perusahaan	46
Gambar 4.2. Tempat Penyimpanan dan Kendaraan Untuk Membawa Batu Poles dan Batu Potong	78