

**PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI KANTOR  
KECAMATAN TARUMAJAYA KABUPATEN BEKASI**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Nina Airia Ardana**

**201810325396**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

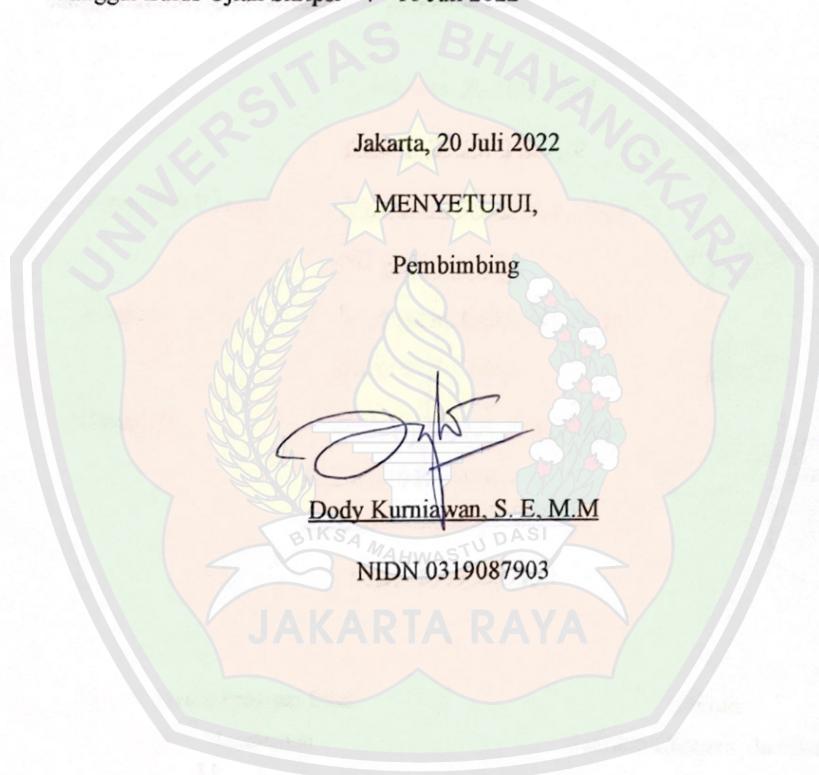
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Dan Disiplin Kerja Terhadap  
Kinerja Pegawai Di Kantor Kecamatan  
Tarumajaya Kabupaten Bekasi

Nama Mahasiswa : Nina Airia Ardana

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325396

Program Studi/Fakultas : Manajemen / Ekonomi Dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 11 Juli 2022



Jakarta, 20 Juli 2022

MENYETUJUI,

Pembimbing

Dody Kurniawan, S. E, M.M

NIDN 0319087903

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Dan Disiplin Kerja  
Terhadap Kinerja Pegawai Di Kantor  
Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi

Nama Mahasiswa : Nina Airia Ardana

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325396

Program Studi/Fakultas : Manajemen / Ekonomi Dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 11 Juli 2022

Jakarta, 20 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Pengaji : Dr. Sugeng Suroso, S.E., M.M

NIDN 0316066201



Pengaji I : Dr. Achmad Fauzi, S.E., M.M

NIDN 0420108003

Pengaji II : Dody Kurniawan, S.E., M.M

NIDN 0319087903



Ketua Program Studi

Manajemen

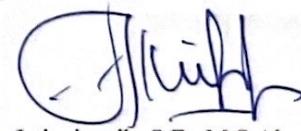


Dr. Hadita, S.Pd., M.M

NIDN 0329048302

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak

NIDN 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul Pengaruh Pelatihan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberi izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan Skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui porta Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 11 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Nina Airia Ardana

201810325396

## **ABSTRAK**

**Nina Airia Ardana, 201810325396.** Pengaruh Pelatihan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Kantor Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh pelatihan dan disiplin kerja terhadap kinerja pegawai di kantor kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi. Jenis penelitian ini adalah kuantitatif. Teknik sampel jenuh dimana jumlah sampel sebanyak 39 responden. Teknik pengambilan data dengan cara menyebarkan kuesioner. Responden dari penelitian ini adalah seluruh pegawai dari kantor kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi. Metode analisis yang dipergunakan adalah metode regresi berganda. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa variabel pelatihan dan disiplin kerja secara simultan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai.

**Kata kunci : Pelatihan, Disiplin kerja, Kinerja pegawai**

## ***ABSTRACT***

**Nina Airia Ardana, 201810325396.** The Effect of Training and Work Discipline on Employee Performance at the Kantor Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi.

This study aims to determine and analyze the effect of training and work discipline on employee performance at the Kantor Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi. This type of research is quantitative. Saturated sampling technique where the number of samples as many as 39 respondents. Data collection techniques by distributing questionnaires. Respondents from this study were all employees of the Kantor Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi. The analytical method used is the multiple regression method. The results of this study indicate that the training and work discipline variables simultaneously have a positive and significant effect on employee performance, the training variable partially has a positive and significant effect on employee performance.

**Keywords:** Training, work discipline, employee performance

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, hingga sampai saat ini penulis diberikan kesehatan, kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI KANTOR KECAMATAN TARUMAJAYA KABUPATEN BEKASI”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya penulis dapat menyelesaiannya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Dr. Hadita, S.Pd., M.M selaku Ketua Jurusan Program Studi Ekonomi Manajemen.
4. Bapak Dody Kurniawan S.E M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dan memberikan arahan serta kemudahan dalam membimbing serta memberikan motivasi sehingga skripsi ini selesai.
5. Ibu Kardinah Indrianna Meutia, S.Pi, M.M selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan semangat dan motivasi.
6. Segenap Dosen dan jajaran Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
7. Pimpinan dan Pegawai Kecamatan Tarumajaya yang telah membantu penulis untuk mengumpulkan informasi dan data penelitian.

8. Kedua orang tua saya tercinta Bapak Nasan Suwirja dan Ibu Ratna Dewi yang selalu mendoakan dan memberikan semangat serta dukungan selama proses pembuatan skripsi ini.
9. Segenap keluarga saya yang telah mendoakan dan memberikan dukungan selama proses pembuatan skripsi ini.
10. Semua saudara-saudara saya yang telah mendoakan dan memberikan dukungan selama proses pembuatan skripsi ini.
11. Putri Ummayyah, Devi Dwi Indryani, Dinda Bentri Andiani, Sherly Novitasari, Rizki Anggita Putri partner skripsi yang telah memotivasi dan membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Dhesta Emil Fahrurisyah yang telah mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Adinda Utami, Hanny Novita dan Hasna Dwiyanti yang telah mendoakan dan memberikan dukungan dalam proses pembuatan skripsi ini.
14. Ega, Safa, Dewi, Nenden dan Naning selaku teman bimbingan dan seperjuangan dalam proses pembuatan skripsi.
15. SEVENTEEN dan BTS

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang Manajemen Sumber Daya Manusia.

Jakarta, 11 Juli 2022

Penulis



Nina Airia Ardana

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN.....</b>	iv
<b>ABSTRAK.....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiv
<b>BAB I .....</b>	1
<b>PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Identifikasi Masalah.....	5
1.3    Rumusan Masalah.....	5
1.4    Tujuan Penelitian.....	6
1.5    Manfaat Penelitian .....	6
1.6    Batasan Penelitian.....	7
1.7    Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II .....</b>	8
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	8
2.1 Pelatihan.....	8
2.1.1 Pengertian Pelatihan .....	8
2.1.2 Tujuan Pelatihan .....	9
2.1.3 Manfaat Pelatihan .....	9
2.1.4 Jenis-jenis Pelatihan.....	10
2.1.5 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Pelatihan.....	11
2.1.6 Metode Pelatihan .....	12
2.1.7 Indikator Pelatihan.....	12
2.2 Disiplin Kerja.....	13
2.2.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	13
2.2.2 Tujuan Disiplin Kerja .....	14
2.2.3 Manfaat Disiplin Kerja.....	15

2.2.4 Jenis-jenis Disiplin Kerja .....	15
2.2.5 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	15
2.2.6 Indikator Disiplin Kerja .....	16
2.3 Kinerja Pegawai .....	18
2.3.1 Pengertian Kinerja Pegawai .....	18
2.3.2 Tujuan Kinerja Pegawai.....	19
2.3.3 Manfaat Kinerja Pegawai.....	19
2.3.4 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Pegawai.....	20
2.3.5 Metode Kinerja Pegawai .....	20
2.3.6 Indikator Kinerja Pegawai.....	20
2.4 Penelitian Terdahulu.....	21
2.5 Kerangka Berpikir .....	24
2.6 Hipotesis Penelitian .....	25
<b>BAB III .....</b>	<b>27</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
3.1 Desain Penelitian .....	27
3.2 Tahapan Penelitian .....	27
3.3 Model Konseptual .....	28
3.4 Operasional Variabel .....	29
3.5 Waktu dan Tempat Penelitian .....	30
3.5.1 Waktu Penelitian.....	30
3.5.2 Tempat Penelitian .....	30
3.6 Metode Pengambilan Sampel.....	30
3.6.1 Populasi Penelitian.....	30
3.6.2 Sampel Penelitian .....	31
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.8 Jenis dan Sumber Data.....	32
3.9 Metode Analisis Data .....	32
3.9.1 Uji Validitas .....	32
3.9.2 Uji Reliabilitas.....	33
3.9.3 Uji Asumsi Klasik.....	33
3.9.4 Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	33
3.9.5 Uji Kelayakan (Uji F) .....	34
3.9.6 Uji Koefisien Regresi Secara Parsial (Uji T).....	34

3.9.7 Analisis Koefisien Determinasi .....	35
<b>BAB IV .....</b>	<b>36</b>
<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
4.1 Profil Organisasi.....	36
4.1.1 Struktur Organisasi .....	36
4.2 Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner.....	37
4.2.1 Identitas Responden .....	37
4.3 Uji Validitas .....	41
4.4 Uji Realibilitas .....	42
4.5 Uji Asumsi Klasik .....	43
4.5.1 Uji Normalitas .....	43
4.5.2 Uji Multikolinieritas .....	43
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas.....	44
4.6 Uji Regresi berganda .....	45
4.7 Uji Hipotesis .....	46
4.7.1 Uji T .....	46
4.7.2 Uji f.....	47
4.7.3 Koefisien Determinasi .....	48
4.8 Pembahasan Hasil Penelitian .....	48
4.8.1 Pengaruh pelatihan terhadap kinerja pegawai .....	48
4.8.2 Pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja pegawai .....	49
4.8.3 Pengaruh pelatihan, disiplin kerja terhadap kinerja pegawai .....	49
<b>BAB V.....</b>	<b>51</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>51</b>
5.1 Kesimpulan .....	51
5.2 Implikasi Manajerial.....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>53</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>57</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Pelatihan di Kantor Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi Tahun 2021 .....	3
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	29
Tabel 3. 2 Skala Likert.....	31
Tabel 4. 1 Hasil Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner.....	37
Tabel 4. 2 Jenis Kelamin Responden.....	37
Tabel 4 3 Usia Responden.....	38
Tabel 4. 4 Pendidikan Terakhir Responden .....	39
Tabel 4. 5 Masa Kerja Responden .....	40
Tabel 4 6 Hasil Uji Validitas.....	41
Tabel 4. 7 Hasil Uji Reliabilitas .....	42
Tabel 4. 8 Hasil Uji Normalitas.....	43
Tabel 4. 9 Hasil Uji Multikoliniearitas .....	44
Tabel 4. 10 Hasil Regresi Berganda .....	45
Tabel 4. 11 Hasil Uji t.....	46
Tabel 4. 12 Hasil Uji f.....	47
Tabel 4. 13 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2 .1 Kerangka Pemikiran .....	25
Gambar 3. 1 Model Konseptual.....	28
Gambar 4. 1 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	45



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Uji Plagiarisme .....	58
Lampiran 2 Uji Referensi.....	59
Lampiran 3 Kuesioner Penelitian .....	65
Lampiran 4 Tabulasi Data.....	71
Lampiran 5 Hasil Analisis.....	76
Lampiran 6 Surat Balasan Penelitian .....	93
Lampiran 7 Kartu Konsultasi Bimbingan .....	94
Lampiran 8 Daftar Riwayat Hidup .....	98

