

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KOMPETENSI  
TERHADAP SEMANGAT KERJA KARYAWAN PADA PT.  
INDIHOME CABANG STO KALIABANG**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Putri Widayati  
201810325012**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Kompetensi Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada PT. Indihome Cabang STO Kaliabang

Nama Mahasiswa : Putri Widayati

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325012

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 15 Juli 2022



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Kompetensi Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada PT.Indihome Cabang STO Kaliabang

Nama Mahasiswa : Putri Widayati

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325012

Program Studi/ Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 15 Juli 2022

Jakarta, 20 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Pengaji : Ery Teguh Prasetyo, S.E., M.M  
NIDN 0305037705

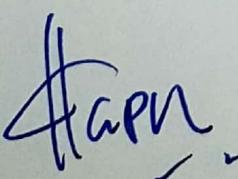
Pengaji I : Cahyadi Husadha, S.E., M.M  
NIDN 0304068209

Pengaji II : Choiroel Woestho, S.E., M.E  
NIDN 0325068506

MENGETAHUI,

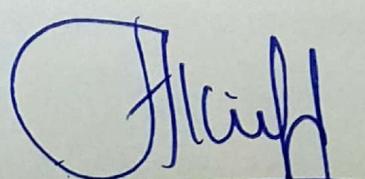
Ketua Program Studi

Manajemen

  
Dr. Hadita, S.Pd., M.M  
NIDN 0329048302

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak  
NIDN 0318107101

## LEMBAR PERYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Putri Widayati  
NPM : 201810325012  
Tempat Tanggal Lahir : Klaten, 06 Juli 2000  
Alamat : Kp. Buaran RT 002 RW 02 No. 43  
Kec. Cakung, Kel. Cakung Timur, Jakarta Timur 13910

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi saya dengan judul “Pengaruh Motivasi Kerja dan Kompetensi Terhadap Semangat Kerja Pada Karyawan PT.Indihome (Cabang STO Kaliabang)” merupakan hasil pekerjaan saya sendiri dan seluruh ide, pendapat, atau materi didapat dari sumber lain yang telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan jika pernyataan ini tidak sesuai dengan apa yang saya nyatakan, maka saya bersedia menanggung sanksi yang akan dikenakan kepada saya termasuk pencabutan gelar Sarjana Manajemen yang nanti saya dapatkan.

Jakarta, 20 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



201810325012

## **ABSTRAK**

**Putri Widayati 201810325012.** Pengaruh Motivasi Kerja dan Kompetensi Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada PT. Indihome (Cabang STO Kaliabang).

Penelitian yang dilakukan ini bertujuan untuk mengetahui secara simultan dan parsial dari variabel bebas yaitu Pengaruh Motivasi kerja dan Kompetensi Terhadap Semangat Kerja Pada Karyawan Pada PT.Indihome (Cabang STO Kaliabang). Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif, dimana dalam penelitian ini menggunakan teknik sampling jenuh dalam menentukan cara pengambilan sampel. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT. Indihome (Cabang STO Kaliabang) yang berjumlah 110 dengan sampel 110 responden. Penelitian ini menggunakan data primer yang dilakukan dalam penyebaran kuesioner pada karyawan PT. Indihome (Cabang STO Kaliabang). Setelah data terkumpul data diolah dengan program *SPSS 25 for windows*. Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan maka dapat ditarik kesimpulan bahwa variable Motivasi Kerja dan Kompetensi secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap Semangat Kerja. Kemudian, secara simultan variabel Motivasi Kerja dan Kompetensi secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap Semangat Kerja

Kata kunci : Motivasi Kerja ,Kompetensi, dan Semangat Kerja

## **ABSTRACT**

*Putri Widayati 201810325012. The Effect of Work Motivation and Competence on Employee Morale at PT. Indihome (STO Kaliabang Branch).*

*This study aims to determine simultaneously and partially the independent variables, namely the influence of work motivation and competence on morale in employees at PT.Indihome (STO Kaliabang Branch). The method used in this research is a quantitative method, which in this study uses a saturated sampling technique in determining the sampling method. The population in this study were all employees of PT. Indihome (STO Kaliabang Branch) which amounted to 110 with a sample of 110 respondents. This study uses primary data that is carried out in distributing questionnaires to employees of PT. Indihome (STO Kaliabang Branch). After the data is collected, the data is processed with the SPSS 25 fot windows program. Based on the results of the analysis carried out, it can be concluded that the variables of Work Motivation and Competence partially have a positive and significant effect on work morale. Then, simultaneously the variables of Work Motivation and Competence partially have a positive and significant effect on Work Morale*

*Keywords: Work Motivation, Competence, and Work Spirit*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahamat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Motivasi Kerja dan Kompetensi Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada PT. Indihome (Cabang STO Kaliabang)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Pemasaran Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya penulis dapat melaluiinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang memberikan rahmat-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi ini.
2. Irjen Pol. (Purn) Drs. H. Bambang Karsono, S.H, M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Dr.Hadita, S.Pd., M.M selaku Ketua Jurusan Program Studi Ekonomi Manajemen.
5. Dr. Zeinyta Azra Haroen, M.M. selaku dosen akademik. Terimakasih atas kerjasama dalam memberikan dukungan dan semangat.
6. Selaku pembimbing saya dalam penelitian skripsi Bapak Choiroel Woestho S.E.,M.E. Terimakasih atas bimbingan dan semangat yang telah diberikan serta arahan selama penyusunan skripsi.
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERYATAAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>15</b>
1.1    Latar Belakang .....	15
1.2    Rumusan Masalah .....	19
1.3    Tujuan Penelitian .....	19
1.4    Manfaat Penelitian .....	19
1.5    Batasan Masalah.....	20
1.6    Sistematika Penulisan.....	20
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>22</b>
2.1    Motivasi Kerja.....	22
2.1.1    Pengertian Motivasi Kerja.....	22
2.1.2    Indikator Motivasi Kerja .....	22
2.1.3    Tujuan Motivasi Kerja.....	23
2.1.4    Metode – Metode Motivasi Kerja .....	23
2.1.5    Bentuk – bentuk Motivasi Kerja .....	24

2.1.6 Faktor – Factor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....	25
<b>2.2 Kompetensi .....</b>	<b>26</b>
2.2.1 Pengertian Kompetensi.....	26
2.2.2 Indikator – Indikator Kompetensi .....	27
2.2.3 Manfaat Kompetensi .....	28
2.2.4 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kompetensi.....	28
2.2.5 Karakteristik Kompetensi.....	29
<b>2.3 Semangat Kerja .....</b>	<b>31</b>
2.3.1 Pengertian Semangat Kerja.....	31
2.3.2 Indikator - Indikator Semangat Kerja .....	32
2.3.3 Aspek-Aspek Semangat Kerja.....	33
2.3.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Semangat Kerja .....	33
<b>2.4 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>36</b>
<b>2.5 Kerangka Pemikiran.....</b>	<b>36</b>
<b>2.6 Hipotesis Penelitian.....</b>	<b>37</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>40</b>
3.1 Desain Penelitian .....	40
3.2 Tahap Penelitian .....	42
3.3 Model Konseptual .....	44
3.4 Devinisi Oprasional Variabel .....	44
3.5 Waktu dan Tempat Penelitian.....	44
3.5.1 Waktu Penelitian .....	45
3.5.2 Tempat Penelitian.....	45
3.6 Metode Pengambilan Sampel.....	45
3.6.1 Populasi Penelitian .....	46

3.6.2 Sampel Penelitian .....	46
3.7 Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.8 Jenis dan Sumber Data .....	47
3.8.1 Jenis Data.....	47
3.8.2 Sumber Data .....	48
3.9 Metode Analisis Data.....	48
3.9.1 Uji Validitas.....	48
3.9.2 Uji Reliabilitas.....	48
3.9.3 Uji Asumsi Klasik.....	49
3.9.4 Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	51
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>53</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	53
4.1.1 Profil Perusahaan .....	53
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	53
4.1.3 Struktur Organisasi.....	54
4.2 Hasil Penelitian .....	55
4.2.1 Penyebaran Dan Pengumpulan Kuesioner.....	55
4.3 Metode Analisis Data.....	63
4.3.1 Uji Validitas .....	63
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	65
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	65
4.4.1 Uji Normalitas.....	65
4.4.2 Uji Multikolinieritas .....	67
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	67
4.5 Analisis Regresi Linier Berganda.....	68

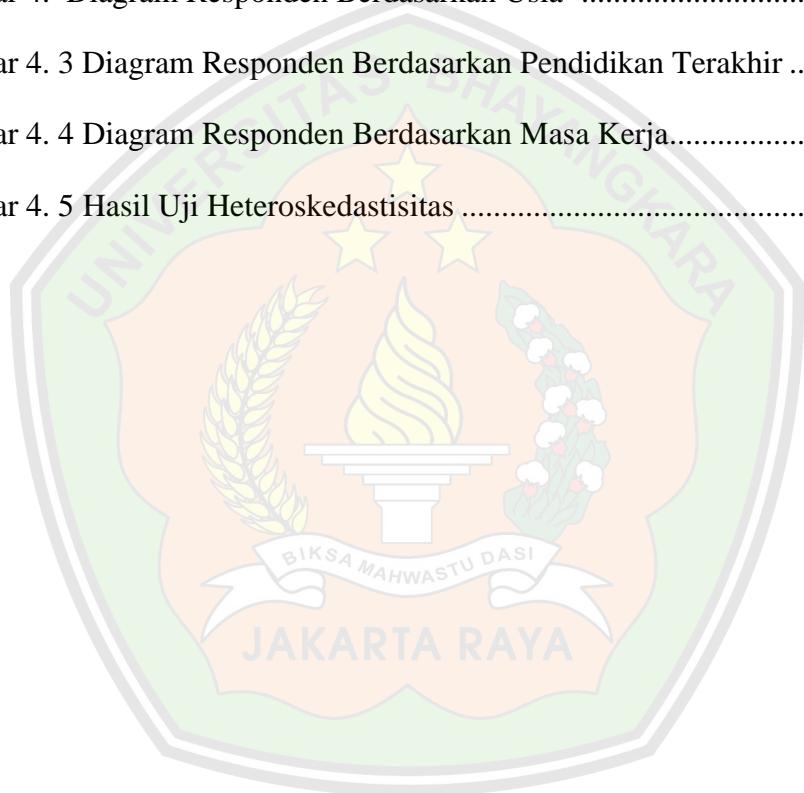
4.6 Uji Hipotesis.....	69
4.6.1 Uji T .....	69
4.6.2 Uji F.....	71
4.6.3 Uji koefisien Determinasi (R2).....	72
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian .....	73
4.7.1 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Semangat Kerja .....	73
4.72 Pengaruh Kompetensi terhadap Semangat Kerja.....	73
4.7.3 Pengaruh Motivasi Kerja Dan Kompetensi Terhadap Semangat Kerja .....	74
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>75</b>
5.1 Kesimpulan .....	75
5.2 Implikasi Manajerial .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>77</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>75</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	38
Tabel 3.2 Waktu Penelitian.....	45
Tabel 3. 3 Skala Likert .....	47
Tabel 4. 1 Penerimaan Kuesioner.....	55
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	57
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	57
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	58
Tabel 4.6 Deskripsi Item Pernyataan Variabel Motivasi Kerja.....	60
Tabel 4. 7 Uji Validitas Motivasi Kerja (X1).....	61
Tabel 4. 8 Uji Validitas Kompetensi (X2) .....	62
Tabel 4. 9 Uji Validitas Semangat Kerja (Y) .....	63
Tabel 4. 10 Uji Reliabilitas .....	65
Tabel 4. 13 Uji Normalitas.....	66
Tabel 4. 14 Uji Multikolinearitas .....	67
Tabel 4. 15 Uji Regresi Linear Berganda.....	68
Tabel 4.16 Hasil Uji T.....	70
Tabel 4.17 Hasil Uji F.....	71
Tabel Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	72

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	37
Gambar 3. 1 Model Konseptual .....	44
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi .....	54
Gambar 4. 1 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
Gambar 4. Diagram Responden Berdasarkan Usia .....	57
Gambar 4. 3 Diagram Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	57
Gambar 4. 4 Diagram Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	58
Gambar 4. 5 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	67



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Surat Keterangan Riset
- Lampiran 2. Surat Balasan Riset
- Lampiran 3. Uji Plagiarisme
- Lampiran 4. Jadwal Penelitian
- Lampiran 5. Kuesioner
- Lampiran 6. Tabulasi Kuesioner
- Lampiran 7. Uji Validitas
- Lampiran 8. Uji Reabilitas
- Lampiran 9. Asumsi Klasik
- Lampiran 10. Uji Regresi Linear Berganda
- Lampiran 11. Hipotesis
- Lampiran 12. R Tabel
- Lampiran 13. T Tabel
- Lampiran 14. F Tabel
- Lampiran 15. Uji Referensi
- Lampiran 16. Buku Bimbingan
- Lampran 17. Riwayat Hidup

