

**KEBERLANJUTAN ORGANISASI DAN KINERJA:
KETANGGUHAN, KEPERCAYAAN KOMUNITAS,
KOMITMEN DAN PENDANAAN PONDOK PESANTREN**

DISERTASI

**Disertasi Yang Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam
Mendapatkan Gelar Doktor Ilmu Manajemen**



Oleh :

AGUSTIAN ZEN

202230151013

PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Disertasi : Keberlanjutan Organisasi dan Kinerja :
Ketangguhan, Kepercayaan Komunitas, Komitmen
dan Pendaan Pondok Pesantren.
Nama Mahasiswa : Agustian Zen
NPM : 202230151013
Program Studi : Doktor Ilmu Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

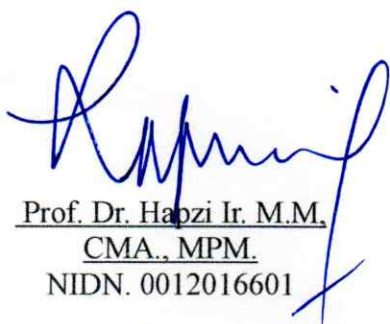
Jakarta, 24 Juli 2025

Menyetujui

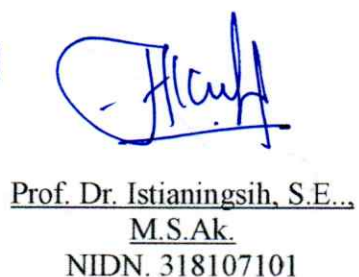
Promotor

Co-Promotor 1

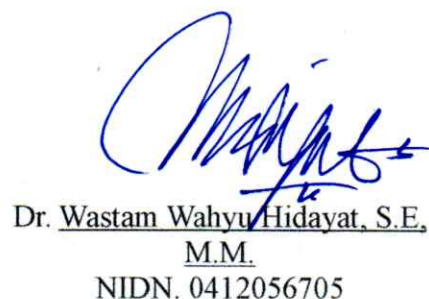
Co-Promotor 2



Prof. Dr. Hapzi Ir. M.M.
CMA., MPM.
NIDN. 0012016601

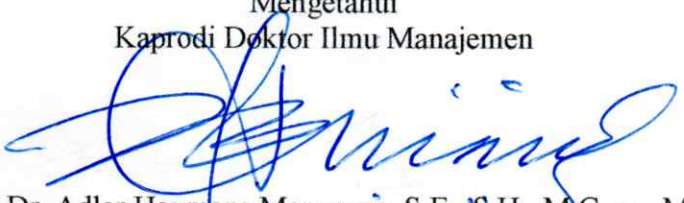


Prof. Dr. Istianingsih, S.E.,
M.S.Ak.
NIDN. 318107101



Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E.
M.M.
NIDN. 0412056705

Mengetahui
Kaprodiktor Ilmu Manajemen



Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, S.E., S.H., M.Com., ME
NIP. 2206559

LEMBAR PENGESAHAN DISERTASI

Judul Disertasi : Keberlanjutan Organisasi dan Kinerja : Ketangguhan, Kepercayaan Komunitas, Komitmen dan Pendaan Pondok Pesantren.

Nama Mahasiswa : Agustian Zen

NPM : 202230151013

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Program Studi : Doktor Ilmu Manajemen

Telah disetujui oleh Tim Penguji pada Sidang Terbuka Promosi Doktor
Pada tanggal 24 Juli 2025

1. Irjen Pol (Purn). Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono. S.H, M.M, Ph.D, D.Crim, (HC) (Ketua Sidang)
2. Prof. Dr. Tri Widyastuti , S.E.Ak, M.M. (Penguji 1)
3. Dr. Sugeng Suroso, S.E., M.M. (Penguji 2)
4. Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd, M.M. (Penguji 3)
5. Prof. Dr. Dra. Hj. Dewi Susita, S.E., M.Si. (Penguji Eksternal)
6. Prof. Dr. Hapzi Ir. M.M, CMA., MPM. (Promotor)
7. Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak. (Co-Promotor 1)
8. Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E, M.M. (Co-Promotor 2)



LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Disertasi yang berjudul :

“Keberlanjutan Organisasi dan Kinerja: Ketangguhan, Kepercayaan Komunitas, Komitmen dan Pendanaan Pondok Pesantren ”.

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Saya mengizinkan Disertasi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan Disertasi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, 24 Juli 2025



Agustian Zen
202230151013

**DETERMINAN PENGELUARAN INVESTASI TEKNOLOGI
INFORMASI YANG MEMPENGARUHI KINERJA
PERBANKAN DIMODERASI RISIKO**

DISERTASI

**Disertasi Yang Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam
Mendapatkan Gelar Doktor Ilmu Manajemen**



Oleh:

**JOSUA PANATAP SOEHADITAMA
202230151001**

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Disertasi : Determinan Pengeluaran Investasi Teknologi Informasi
Yang Mempengaruhi Kinerja Perbankan Dimoderasi
Risiko

Nama Mahasiswa : Josua Pantatap Soehaditama

Nomor Pokok Mahasiswa : 202230151001

Program Studi : Doktor Ilmu Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Terbuka Disertasi.

Jakarta, 18-6-2025

Menyetujui

Promotor



Prof. Dr. Adler Haymans
Manurung, SE, SH, M.Com.,
ME., CERA, CBV,
CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR,
CIQaR, CMA, CDMS, CIFM,
CIPA, CIMA, CIERM

NIDN 0017126105

Co-Promotor 1



Prof. Dr. Nera Marinda Machdar,
SE Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom
(Acctg)., CA., CSRS., CSRA.,
CIMA., BKP

NIDN 0312115701

Co-Promotor 2

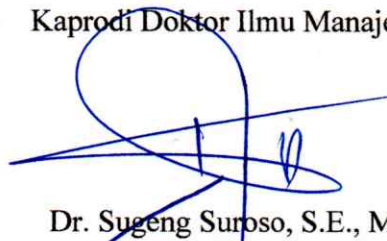


Dr. Wastam Wahyu Hidayat, SE.
MM

NIDN 0412056705

Mengetahui

Kaprodi Doktor Ilmu Manajemen



Dr. Sugeng Suroso, S.E., M.M
NIP 0316066201

LEMBAR PENGESAHAN DISERTASI

Judul Disertasi : Determinan Pengeluaran Investasi Teknologi Informasi
yang Mempengaruhi Kinerja Perbankan dimoderasi Risiko

Nama Mahasiswa : Josua Panatap Soehaditama

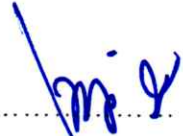
Nomor Pokok Mahasiswa : 202230151001

Konsentrasi : Keuangan

Program Studi : Doktor Ilmu Manajemen

Telah disetujui oleh Tim Penguji pada Sidang Terbuka Promosi Doktor
Pada tanggal 24 Juli 2025

1. Irjen. Pol. (Purn) Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M., Ph.D., D.Crim (HC) (Ketua Sidang)
2. Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak (Penguji I)
3. Prof. Dr. Tri Widyastuti, S.E., Ak., M.M (Penguji II)
4. Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA (Penguji III)
5. Dr. Pamuji Gesang Raharjo, S.E., M.M (Penguji Eksternal)
6. Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, B.St., SE., M.Com., ME., SH. CIFM, CIGS., ERMCP., CERA., CIERM., GRCE., CIGS., CMA., CBV., CIABV., CIMA., CIRR., CIQnR., CIQa., CIPA., CIBG., CDMS., (Promotor)
7. Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, S.E., Ak., Pg. Dipl.Bus., M.Com (Acctg) (Co-Promotor I)
8. Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M (Co-Promotor II)



LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Disertasi yang berjudul :

“Determinan Pengeluaran Investasi Teknologi Informasi yang Mempengaruhi Kinerja Perbankan Dimoderasi Risiko ”.

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Saya mengizinkan Disertasi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan Disertasi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, 24 Juli 2025



Josua Panatap Soehaditama
202230151001

**BUKTI UJIAN SIDANG TERBUKA
PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
Bekasi-24 JULI 2025**

Dua Mahasiswa sidang terbuka :

1. 202230151013-AGUSTIAN ZEN

Data Pendukung :

- 1. Surat Tugas Sebagai Co. Promotor 2**
- 2. Surat Undangan Penguji Sidang Terbuka No: B/364/VII/2025/UBJ**
- 3. Cover Disertasi dan persetujuan Promotor, Co.Promotor-1 dan Co.Promotor-2**
- 4. Berita Acara Sidang Terbuka Promosi Doktor, Semester Genap 2024/2025**
- 5. Foto sidang Terbuka promosi Doktor.**

2. 202230151001-JOSUA PANATAP SOEHARDITAMA

Data Pendukung :

- 1. Surat Tugas Sebagai Co. Promotor 2**
- 2. Surat Undangan Penguji Sidang Terbuka No: B/364/VII/2025/UBJ**
- 3. Cover Disertasi dan persetujuan Promotor, Co.Promotor-1 dan Co.Promotor-2**
- 4. Berita Acara Sidang Terbuka Promosi Doktor, Semester Genap 2024/2025**
- 5. Foto sidang Terbuka promosi Doktor.**



SURAT PENUGASAN

Nomor : ST/070/II/2024/FEB-UBJ

Tentang

**PENUGASAN DOSEN SEBAGAI PROMOTOR, CO-PROMOTOR 1 DAN CO-PROMOTOR 2
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

- Pertimbangan : Bahwa dalam rangka membimbing mahasiswa dalam membuat dan menyelesaikan tugas akhir, Disertasi mahasiswa Program Studi Doktor Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Semester Genap Tahun Akademik 2023/2024, dipandang perlu mengeluarkan surat tugas.
- Dasar : a. UU RI No.12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
b. Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 08 tahun 2019 tentang Standar Pelayanan Minimum.
c. Keputusan Kepala Kepolisian Republik Indonesia selaku Ketua Umum Yayasan Brata Bhakti Polri No. Pol : KEP/05/IX/1995/YBB tanggal 18 September 1995 tentang Pembentukan dan Pendirian Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
d. Surat Keputusan Ketua Pengurus Yayasan Brata Bhakti Nomor: Skep/8/1/2024/YBB tanggal 24 Januari 2024 tentang Pemberhentian dari dan Pengangkatan dalam Jabatan Dekan di Lingkungan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang diselenggarakan Yayasan Brata Bhakti.
e. Surat Keputusan Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Nomor: SKEP/155/VII/2023/UBJ tanggal 25 Juli 2023 tentang Kalender Akademik Semester Ganjil dan Genap Tahun Akademik 2023/2024.

DITUGASKAN

- Kepada : Para Dosen Tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang namanya tercantum dalam lampiran Surat Tugas ini.
- Untuk : 1 Melaksanakan Tugas sebagai Promotor, Co-Promotor 1 dan Co-Promotor 2 mahasiswa dalam membuat dan menyelesaikan tugas akhir/Disertasi mahasiswa Program Studi Doktor Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis semester Genap Tahun Akademik 2023/2024.
2 Melaksanakan tugas ini dengan penuh rasa tanggung jawab.

Dikeluarkan di : Jakarta

Pada Tanggal : 26 Februari 2024

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS



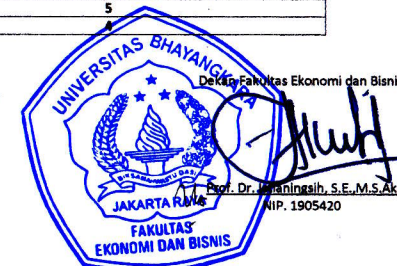
Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak.
NIP : 1905420

Tembusan:
- Arsip.

PENUGASAN DOSEN SEBAGAI PROMOTOR, CO-PROMOTOR 1 DAN CO-PROMOTOR 2
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN GENAP TAHUN AKADEMIK 2023/2024
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

No	Nama Mahasiswa	NPM	Konsentrasi	Promotor	Co-Promotor 1	Co-Promotor 2
1	Abrar Hiswara	202230151005	MSDM	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., MM (LK)
2	Ade Onny Siagian	202230151018	Keuangan	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M (LK)
3	Agus Dharmanto	202230151011	MSDM	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA	Dr. Ningky Sasanti, MBA (LK)
4	Agustian Zen	202230151013	MSDM	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Prof. Dr. Istianingsih, SE., M.S.Ak	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)
5	Ardo Ryan Dwitanto	202230151012	Keuangan	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, SE Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom (Acctg)., CA., CSRS., CSRA., CIMA., BKP	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)
6	Didi Rochyadi Mangkupradja	202230151008	MSDM	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., MM (LK)
7	Didin Sjarifudin	202230151006	MSDM	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	Dr. Ningky Sasanti, MBA (LK)	Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M (LK)
8	Endah Suci Damayanti	202230151015	Keuangan	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)	Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M (LK)
9	Josua Panapat Soehaditama	202230151001	Keuangan	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, SE Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom (Acctg)., CA., CSRS., CSRA., CIMA., BKP	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)
10	Jumawan	202230151007	MSDM	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA	Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., MM (LK)
11	Primadi Candra Susanto	202230151009	MSDM	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., MM (LK)
12	Rachmat Pramukty	202230151016	Keuangan	Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, SE Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom (Acctg)., CA., CSRS., CSRA., CIMA., BKP	Prof. Dr. Istianingsih, SE., M.Ak	Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M (LK)
13	Rahmat Prayoga	202230151002	Keuangan	Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, M.Com	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Dr. Ningky Sasanti, MBA (LK)
14	Ronald Parulian	202230151004	MSDM	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)
15	Zul Asman	202230151014	MSDM	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	Prof. Dr. Istianingsih, SE., M.S.Ak	Dr. Ningky Sasanti, MBA (LK)

No	Nama Dosen	Promotor	Co-Promotor 1	Co-Promotor 2	Total
1	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	4	2	0	6
2	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	4	2	0	6
3	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA	2	2	0	4
4	Prof. Dr. Istianingsih, SE., M.S.Ak	0	3	0	3
5	Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, SE Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom (Acctg)., CA., CSRS., CSRA., CIMA., BKP	2	2	0	4
6	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	3	2	0	5
7	Dr. Ningky Sasanti, MBA (LK)	0	1	3	4
8	Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M (LK)	0	0	4	4
9	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)	0	1	4	5
10	Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., MM (LK)	0	0	4	4



**KEBERLANJUTAN ORGANISASI, KINERJA: KETANGGUHAN,
KEPERCAYAAN KOMUNITAS, KOMITMEN, PENDANAAN
PONDOK PESANTERN**

DISERTASI

Oleh:
Nama: Agustian Zen
NPM: 202230151013



PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Disertasi	:	Keberlanjutan Organisasi, Kinerja: Ketangguhan, Kepercayaan komunitas, Komitmen, Pendanaan – Pondok Pesantren
Nama Mahasiswa	:	Agustian Zen
Nomo Pokok Mahasiswa	:	202230151013
Program Studi	:	Doktor Ilmu Manajemen
Konsentrasi	:	Manajemen Sumber Daya Manusia

Telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Terbuka Disertasi.

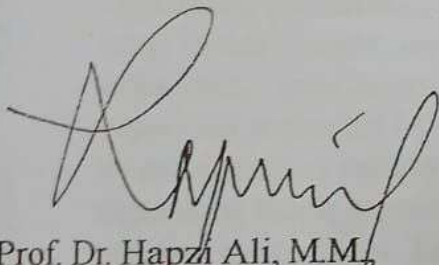
Jakarta, 1 Juni 2025

Menyetujui

Promotor

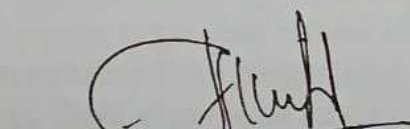
Co-Promotor 1

Co-Promotor 2



Prof. Dr. Hapzi Ali, M.M.,
CMA., MPM.

NIDN: 0012016601



Prof. Dr. Istianingsih, S.E.,
M.S.Ak

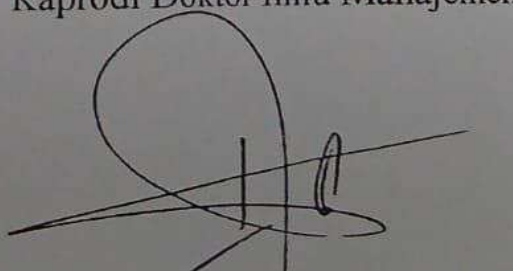
NIDN: 318107101



Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E.,
M.M.

NIDN: 0412056705

Mengetahui
Kaprodi Doktor Ilmu Manajemen



Dr. Sugeng Suroso, S.E., M.M.

NIP. 201707005



UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

Kampus I : Jl. Harsono RM No. 67 Ragunan Pasar Minggu, Jakarta Selatan 12550 - Telp. : (021) 27808882, 27808121

Kampus II : Jl. Raya Perjuangan Marga Mulya, Bekasi Utara - Telp. (021) 88955882 - Fax. (021) 88955871

website : www.ubharajaya.ac.id

Jakarta, 17 Juli 2025

Nomor : B/364/VII/2025/UBJ
Klasifikasi : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Undangan Kesiediaan Penguji Sidang Terbuka
Promosi Doktor Ilmu Manajemen FEB Ubhara Jaya

Kepada : Yth

1. Irjen Pol (Purn) Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M., Ph.D., D.Crim., (HC) (Ketua Sidang)
2. Prof. Dr. Dra. Hj. Dewi Susita, M. Si. (Penguji Eksternal)
3. Prof. Dr. Tri Widyastuti, S.E., Ak., M.M. (Penguji 1)
4. Dr. Sugeng Suroso, S.E., M.M. (Penguji 2)
5. Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., M.M. (Penguji 3)
6. Prof. Dr. Hapzi Ir, MM., CMA., MPM. (Promotor)
7. Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M. S. Ak. (Co-Promotor 1)
8. Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (Co-Promotor 2)

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakan Sidang Terbuka Promosi Promovendus Doktor Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya atas nama:

Nama : Agustian Zen
NPM : 202230151013
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Disertasi : Keberlanjutan Organisasi, Kinerja: Ketangguhan, Kepercayaan, Komunitas, Komitmen, Pendanaan Pondok Pesantren

Yang akan dilaksanakan pada :

Hari / Tanggal : Kamis, 24 Juli 2025
Jam : 09.00 WIB s/d 11.00 WIB
Pakaian : a. Pria (Sipil Lengkap)
b. Wanita (Menyesuaikan)
Tempat : Ruang Wilmar 103, Grha Tanoto Kampus II Bekasi
Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
Jl. Raya Perjuangan No.81 - Bekasi Utara

Maka dimohon kehadiran Bapak/Ibu untuk menjadi penguji pada acara tersebut. Demikian atas perhatian dan kesediaanya disampaikan terimakasih.



REKTOR UNIVERSITAS BHAYANGKARA
JAKARTA RAYA

Prof. Dr. Drs. BAMBANG KARSONO. S.H., M.M., Ph.D., D.Crim., (HC)
INSPEKTUR JENDERAL POLISI (PURN)



UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN

BERITA ACARA SIDANG TERBUKA PROMOSI DOKTOR
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Pada hari ini Kamis 24 Juli 2025, telah diselenggarakan Sidang Terbuka Promosi Doktor sebagai berikut :

Nama Mahasiswa : Agustian Zen
NPM : 202230151013
Jenjang : Doktor
Program Studi : Ilmu Manajemen
Judul Disertasi : Keberlanjutan Organisasi, Kinerja: Ketangguhan, Kepercayaan Komunitas, Komitmen, Pendanaan Pondok Pesantren.

Nilai Sidang Terbuka Promosi Doktor yang diperoleh :

No	Nama Penguji	Nilai
1.	Irjen Pol (Purn) Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H. M.M, Ph.D D.Crim.,(HC).	90
2.	Prof. Dr. Dra. Hj. Dewi Susita, S.E., M.Si.	90
3.	Prof. Dr. Tri Widyastuti, S.E,Ak, M.M.	90
4.	Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M.	90,75
5.	Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd, M.M.	90
6.	Prof. Dr. Hapzi Ir. M.M, CMA., MPM.	96,05
7.	Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak.	91,05
8.	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M.	90,50
Jumlah Nilai		728,35
Nilai Rata-rata		91,04
Huruf Mutu		A

Setelah memperhatikan hasil-hasil ujian Promovendus berupa :

- a. Hasil Ujian semester selama studi Program Doktor dengan nilai rata-rata

No	Semester	IPK
1.	1 (Satu)	4,00
2.	2 (Dua)	3,98
3.	3 (Tiga)	3,98
4.	4 (Empat)	3,98
5.	5 (Lima)	3,97
6.	6 (Enam)	3,95
Nilai Rata-rata		3,97

- b. Nilai rata-rata Sidang Disertasi terdiri dari :

No	Sidang Disertasi	Nilai	Bobot	Nilai x Bobot
1.	Sidang Ujian Proposal Disertasi	81,6	20%	16,32
2.	Sidang Seminar Hasil Penelitian Disertasi	84,5	35%	29,58
3.	Sidang Tertutup Disertasi	83,8	35%	29,33
4.	Sidang Terbuka Promosi Doktor	91,04	10%	9,10
Jumlah				90,01
Nilai Mutu				A

Maka Tim Penguji menetapkan bahwa Agustian Zen dinyatakan **LULUS** dengan IPK **3,97** dengan Predikat **Cumlaude**.

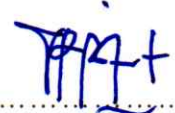
Dengan hasil yang telah ditetapkan ini, Agustian Zen diberi gelar DOKTOR dalam bidang Ilmu Manajemen dengan segala hak, kehormatan dan kewajiban yang melekat pada gelar Doktor tersebut. Saudara Agustian Zen adalah Doktor yang ke-2 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

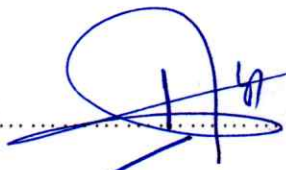
TIM PENGUJI

1. Irjen Pol (Purn) Prof. Dr. Drs. Bambang
Karsono, S.H. M.M, Ph.D D.Crim.,(HC).
(Ketua Sidang/Penguji)
2. Prof. Dr. Dra. Hj. Dewi Susita, M.Si.
(Penguji Eksternal)
3. Prof. Dr. Tri Widyastuti, S.E,Ak, M.M.
(Penguji 1)
4. Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M.
(Penguji 2)
5. Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd, M.M.
(Penguji 3)
6. Prof. Dr. Hapzi, Ir. MM, CMA,MPM
(Promotor/Penguji)
7. Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak.
(Co-Promotor 1/Penguji)
8. Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M.
(Co-Promotor 2/Penguji)


(.....)


(.....)


(.....)


(.....)


(.....)


(.....)


(.....)


(.....)

**LAMPIRAN PREDIKAT KELULUSAN
PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN
BERDASARKAN PEDOMAN PENYELENGGARAAN PROGRAM DOKTOR
NOMOR : KEP/025/VI/2025/UBJ**

Kriteria untuk Predikat *Cumlaude* :

1. $IPK \geq 3,75$
2. Masa studi maksimum 8 semester.
3. Tidak pernah mendapatkan sanksi Akademik
4. Publikasi Jurnal Internasional Bereputasi *Scopus/Web Of Science*
5. *International Conference*
6. Publikasi pada Jurnal Nasional Sinta 1 atau Sinta 2





SURAT PENUGASAN

Nomor : ST/070/II/2024/FEB-UBJ

Tentang

**PENUGASAN DOSEN SEBAGAI PROMOTOR, CO-PROMOTOR 1 DAN CO-PROMOTOR 2
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

- Pertimbangan : Bahwa dalam rangka membimbing mahasiswa dalam membuat dan menyelesaikan tugas akhir, Disertasi mahasiswa Program Studi Doktor Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Semester Genap Tahun Akademik 2023/2024, dipandang perlu mengeluarkan surat tugas.
- Dasar : a. UU RI No.12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
b. Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 08 tahun 2019 tentang Standar Pelayanan Minimum.
c. Keputusan Kepala Kepolisian Republik Indonesia selaku Ketua Umum Yayasan Brata Bhakti Polri No. Pol : KEP/05/IX/1995/YBB tanggal 18 September 1995 tentang Pembentukan dan Pendirian Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
d. Surat Keputusan Ketua Pengurus Yayasan Brata Bhakti Nomor: Skep/8/I/2024/YBB tanggal 24 Januari 2024 tentang Pemberhentian dari dan Pengangkatan dalam Jabatan Dekan di Lingkungan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang diselenggarakan Yayasan Brata Bhakti.
e. Surat Keputusan Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Nomor: SKEP/155/VII/2023/UBJ tanggal 25 Juli 2023 tentang Kalender Akademik Semester Ganjil dan Genap Tahun Akademik 2023/2024.

DITUGASKAN

- Kepada : Para Dosen Tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang namanya tercantum dalam lampiran Surat Tugas ini.
- Untuk : 1 Melaksanakan Tugas sebagai Promotor, Co-Promotor 1 dan Co-Promotor 2 mahasiswa dalam membuat dan menyelesaikan tugas akhir/Disertasi mahasiswa Program Studi Doktor Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis semester Genap Tahun Akademik 2023/2024.
2 Melaksanakan tugas ini dengan penuh rasa tanggung jawab.

Dikeluarkan di : Jakarta

Pada Tanggal : 26 Februari 2024

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS



Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak.

NIP : 1905420

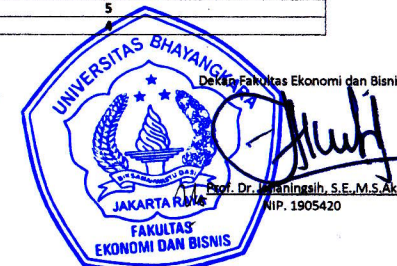
Tembusan:

- Arsip.

PENUGASAN DOSEN SEBAGAI PROMOTOR, CO-PROMOTOR 1 DAN CO-PROMOTOR 2
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN GENAP TAHUN AKADEMIK 2023/2024
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

No	Nama Mahasiswa	NPM	Konsentrasi	Promotor	Co-Promotor 1	Co-Promotor 2
1	Abrar Hiswara	202230151005	MSDM	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., MM (LK)
2	Ade Onny Siagian	202230151018	Kuangan	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M (LK)
3	Agus Dharmanto	202230151011	MSDM	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA	Dr. Ningky Sasanti, MBA (LK)
4	Agustian Zen	202230151013	MSDM	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Prof. Dr. Istianingsih, SE., M.S.Ak	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)
5	Ardo Ryan Dwitanto	202230151012	Kuangan	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, SE Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom (Acctg)., CA., CSRS., CSRA., CIMA., BKP	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)
6	Didi Rochyadi Mangkupradja	202230151008	MSDM	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., MM (LK)
7	Didin Sjarifudin	202230151006	MSDM	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	Dr. Ningky Sasanti, MBA (LK)	Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M (LK)
8	Endah Suci Damayanti	202230151015	Kuangan	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)	Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M (LK)
9	Josua Panatap Soehaditama	202230151001	Kuangan	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, SE Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom (Acctg)., CA., CSRS., CSRA., CIMA., BKP	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)
10	Jumawan	202230151007	MSDM	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA	Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., MM (LK)
11	Primadi Candra Susanto	202230151009	MSDM	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., MM (LK)
12	Rachmat Pramukty	202230151016	Kuangan	Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, SE Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom (Acctg)., CA., CSRS., CSRA., CIMA., BKP	Prof. Dr. Istianingsih, SE., M.Ak	Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M (LK)
13	Rahmat Prayoga	202230151002	Kuangan	Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, M.Com	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	Dr. Ningky Sasanti, MBA (LK)
14	Ronald Parulian	202230151004	MSDM	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)
15	Zul Asman	202230151014	MSDM	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	Prof. Dr. Istianingsih, SE., M.S.Ak	Dr. Ningky Sasanti, MBA (LK)

No	Nama Dosen	Promotor	Co-Promotor 1	Co-Promotor 2	Total
1	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, SE, SH, M.Com., ME., CERA, CBV, CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR, CIQaR, CMA, CDMS, CIFM, CIPA, CIMA, CIERM	4	2	0	6
2	Prof. Dr. Ir. Hapzi Ali, MM, CMA, MPM	4	2	0	6
3	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA	2	2	0	4
4	Prof. Dr. Istianingsih, SE., M.S.Ak	0	3	0	3
5	Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, SE Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom (Acctg)., CA., CSRS., CSRA., CIMA., BKP	2	2	0	4
6	Prof. Dr. Tri Widyastuti, SE, Ak, MM	3	2	0	5
7	Dr. Ningky Sasanti, MBA (LK)	0	1	3	4
8	Dr. Sugeng Suroso, S.E, M.M (LK)	0	0	4	4
9	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (LK)	0	1	4	5
10	Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., MM (LK)	0	0	4	4



**DETERMINAN PENGELUARAN INVESTASI
TEKNOLOGI INFORMASI YANG MEMPENGARUHI
KINERJA PERBANKAN DIMODERASI RISIKO**



JOSUA PANATAP SOEHADITAMA

202230151001

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

DOKTOR ILMU MANAJEMEN

2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Disertasi : Determinan Pengeluaran Investasi Teknologi Informasi
Yang Mempengaruhi Kinerja Perbankan Dimoderasi
Risiko

Nama Mahasiswa : Josua Pantatap Soehaditama

Nomor Pokok Mahasiswa : 202230151001

Program Studi : Doktor Ilmu Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Terbuka Disertasi.

Jakarta, 18-6-2025

Menyetujui

Promotor



Prof. Dr. Adler Haymans
Manurung, SE, SH, M.Com.,
ME., CERA, CBV,
CIMBA, RFC, CIRR, CIQnR,
CIQaR, CMA, CDMS, CIFM,
CIPA, CIMA, CIERM

NIDN 0017126105

Co-Promotor 1



Prof. Dr. Nera Marinda Machdar,
SE Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom
(Acctg)., CA., CSRS., CSRA.,
CIMA., BKP

NIDN 0312115701

Co-Promotor 2

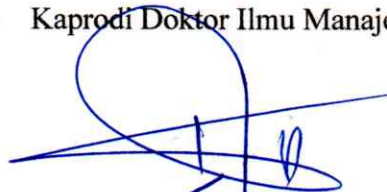


Dr. Wastam Wahyu Hidayat, SE.
MM

NIDN 0412056705

Mengetahui

Kaprodi Doktor Ilmu Manajemen



Dr. Sugeng Suroso, S.E., M.M
NIP 0316066201



UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

Kampus I : Jl. Harsono RM No. 67 Ragunan Pasar Minggu, Jakarta Selatan 12550 - Telp. : (021) 27808882, 27808121

Kampus II : Jl. Raya Perjuangan Marga Mulya, Bekasi Utara - Telp. (021) 88955882 - Fax. (021) 88955871

website : www.ubharajaya.ac.id

Jakarta, 17 Juli 2025

Nomor : B/365 /VII/2025/UBJ

Klasifikasi : Biasa

Lampiran : -

Perihal : Undangan Kesiediaan Penguji Sidang Terbuka
Promosi Doktor Ilmu Manajemen FEB Ubhara Jaya

Kepada : Yth

1. Irjen Pol (Purn) Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M., Ph.D., D.Crim., (HC) (Ketua Sidang)
2. Dr. Pamuji Gesang Raharjo, S.E., M.M. (Penguji Eksternal)
3. Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M. S. Ak. (Penguji 1)
4. Prof. Dr. Tri Widyastuti, S.E., Ak., M.M. (Penguji 2)
5. Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA. (Penguji 3)
6. Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, CIFM, CIGS, CMA, CIRR, CIQnR, CIQaR, ERMCP, CIABV, CIIM. (Promotor)
7. Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, S.E., Ak., Pg. Dipl. Bus., MCom (Acctg)., CA., CSRS., CSRA., CSP., BKP., CIMA., GRCE. (Co-Promotor 1)
8. Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M. (Co-Promotor 2)

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan akan dilaksanakan Sidang Terbuka Promosi Promovendus Doktor Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya atas nama:

Nama : Josua Panatap Soehaditama

NPM : 202230151001

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Judul Disertasi : Determinan Pengeluaran Investasi Teknologi Informasi yang Mempengaruhi Kinerja Perbankan dimoderasi Risiko

Yang akan dilaksanakan pada :

Hari / Tanggal : Kamis, 24 Juli 2025

Jam : 14.00 WIB s/d 16.00 WIB

Pakaian : a. Pria (Sipil Lengkap)
b. Wanita (Menyesuaikan)

Tempat : Ruang Wilmar 103, Grha Tanoto Kampus II Bekasi
Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
Jl. Raya Perjuangan No.81 - Bekasi Utara

Maka dimohon kehadiran Bapak/Ibu untuk menjadi penguji pada acara tersebut. Demikian atas perhatian dan kesediaanya disampaikan terimakasih.


**REKTOR UNIVERSITAS BHAYANGKARA
JAKARTA RAYA**
Prof. Dr. Drs. BAMBANG KARSONO. S.H., M.M., Ph.D., D.Crim., (HC)
INSPEKTUR JENDERAL POLISI (PURN)



UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN

BERITA ACARA SIDANG TERBUKA PROMOSI DOKTOR
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Pada hari ini Kamis 24 Juli 2025, telah diselenggarakan Sidang Terbuka Promosi Doktor sebagai berikut :

Nama Mahasiswa : Josua Panatap Soehaditama
NPM : 202230151001
Jenjang : Doktor
Program Studi : Ilmu Manajemen
Judul Disertasi : Determinan Pengeluaran Investasi Teknologi Informasi yang Mempengaruhi Kinerja Perbankan Dimoderasi Risiko

Nilai Sidang Terbuka Promosi Doktor yang diperoleh :

No	Nama Penguji	Nilai
1.	Irjen Pol (Purn) Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H. M.M, Ph.D D.Crim.,(HC).	90
2.	Dr. Pamuji Gesang Raharjo, S.E.,M.M.	90
3.	Prof. Dr. Istianingsih, SE., M.S.Ak.	91,4
4.	Prof. Dr. Tri Widyastuti, S.E., Ak., M.M.	90
5.	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA.	95
6.	Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, S.E., S.H., M.Com.	93,35
7.	Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, S.E., Ak., Pg. Dipl. Bus., M.Com.	91,95
8.	Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M.	93,50
Jumlah Nilai		735,2
Nilai Rata-rata		91,9
Huruf Mutu		A

Setelah memperhatikan hasil-hasil ujian Promovendus berupa :

- a. Hasil Ujian semester selama studi Program Doktor dengan nilai rata-rata

No	Semester	IPK
1.	1 (Satu)	3,81
2.	2 (Dua)	3,77
3.	3 (Tiga)	3,76
4.	4 (Empat)	3,83
5.	5 (Lima)	3,88
6.	6 (Enam)	3,88
Nilai Rata-rata		3,82

- b. Nilai rata-rata Sidang Disertasi terdiri dari :

No	Sidang Disertasi	Nilai	Bobot	Nilai x Bobot
1.	Sidang Ujian Proposal Disertasi	80,8	20%	16,16
2.	Sidang Seminar Hasil Penelitian Disertasi	86,4	35%	30,21
3.	Sidang Tertutup Disertasi	87,7	35%	30,70
4.	Sidang Terbuka Promosi Doktor	91,9	10%	9,19
Jumlah				86,3
Nilai Mutu				A

Maka Tim Penguji menetapkan bahwa Josua Panatap Soehaditama dinyatakan **LULUS** dengan IPK **3,82** dengan Predikat (*Cumlaude*).

Dengan hasil yang telah ditetapkan ini, Josua Panatap Soehaditama diberi gelar DOKTOR dalam bidang Ilmu Manajemen dengan segala hak, kehormatan dan kewajiban yang melekat pada gelar Doktor tersebut. Saudara Josua Panatap Soehaditama adalah Doktor yang ke-3 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

TIM PENGUJI

1. Irjen Pol (Purn) Prof. Dr. Drs. Bambang
Karsono, S.H. M.M, Ph.D D.Crim.,(HC).
(Ketua Sidang/Penguji)


(.....)

2. Dr. Pamuji Gesang Raharjo, S.E.,M.M.
(Penguji Eksternal)


(.....)

3. Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak.
(Penguji 1)


(.....)

4. Prof. Dr. Tri Widyastuti, S.E,Ak, M.M.
(Penguji 2)


(.....)

5. Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA.
(Penguji 3)


(.....)

6. Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, S.E.,
S.H., M.Com.
(Promotor/Penguji)


(.....)

7. Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, S.E., Ak.,
Pg. Dipl. Bus., M.Com.
(Co-Promotor 1/Penguji)


(.....)

8. Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M.
(Co-Promotor 2/Penguji)


(.....)

**LAMPIRAN PREDIKAT KELULUSAN
PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN
BERDASARKAN PEDOMAN AKADEMIK UBHARA JAYA
NOMOR : KEP/025/VI/2025/UBJ**

Kriteria untuk Predikat *Cumlaude* :

1. $IPK \geq 3,75$
2. Masa studi maksimum 8 semester
3. Tidak pernah mendapatkan sanksi Akademik
4. Publikasi Jurnal Internasional Bereputasi *Scopus/Web Of Science*
5. *International Conference*
6. Publikasi pada Jurnal Nasional Sinta 1 atau Sinta 2

