

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Setiap pelaku bisnis ingin mendapatkan manfaat dan keuntungan dalam menjalankan usahanya. Salah satu upaya yang dapat digunakan yaitu memaksimalkan segenap sumber daya yang dimiliki oleh perusahaan dengan sebaik-baiknya agar tercipta suatu produk yang berkualitas dan memiliki daya saing yang tinggi. Untuk mencapai tujuan agar produk yang dihasilkan sesuai dengan yang direncanakan maka keputusan-keputusan penting dan tepat perlu dilakukan.

Perencanaan dan pengendalian bahan baku sangat penting dilakukan oleh semua pelaku usaha karena dapat meminimalisir biaya-biaya dan meningkatkan laba perusahaan. Beberapa kendala yang sering terjadi ketika melakukan kegiatan perencanaan dan pengendalian adalah bagaimana perusahaan dengan tepat menyediakan bahan baku dengan kuantitas yang diperlukan sehingga tidak mengganggu proses produksi dan modal yang tertanam dalam persediaan bahan baku tidak berlebihan. Masalah tersebut akan mempunyai pengaruh terhadap penentuan beberapa hal yaitu, Berapa kuantitas yang akan dibeli dalam periode akuntansi tertentu, Berapa jumlah atau kuantitas yang akan dibeli dalam setiap kali dilakukan pembelian, Kapan pemesanan bahan dilakukan, Berapa jumlah minimum kuantitas bahan yang harus selalu ada dalam persediaan pengamanan (*safety stock*) agar perusahaan dapat terhindar dari kemungkinan kemacetan produksi akibat keterlambatan bahan, dan Berapa jumlah maksimum kuantitas bahan dalam persediaan agar dana yang ditahan tidak berlebihan (Hastari et al., 2020).

Pengendalian persediaan dilakukan diantaranya dengan metode *Economic Order Quantity* dan *Just In Time*. *Economic Order Quantity* merupakan metode untuk menentukan jumlah optimal barang yang harus dipesan atau diproduksi dalam siklus untuk meminimalkan biaya persediaan total, dengan mempertimbangkan biaya memesan dan biaya penyimpanan. *Just In Time* merupakan pendekatan manajemen persediaan di mana barang atau bahan hanya diproduksi atau dipesan saat dibutuhkan langsung dalam proses produksi atau

penjualan, dengan tujuan menghindari pemborosan dan memaksimalkan efisiensi operasional.

PT. XYZ merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dibidang otomotif khususnya yang berbahan dasar plastik. Perusahaan ini banyak memproduksi berbagai jenis komponen aki yang berbahan dasar plastik contoh produk nya yaitu *Container Aki*, *Lid Cover Aki*, dan *Top Cover Aki*. Komponen aki ini merupakan yang biasa digunakan untuk kendaraan roda empat. Pada produk *top cover* aki jumlah produksi dapat dilihat pada tabel 1.1.

Berikut ini merupakan tabel aktual produksi yang direalisasikan oleh PT. XYZ data tersebut dalam produk jadi yaitu *top cover* aki:

**Tabel 1.1** Data Produksi Produk *Top Cover* Aki

Bulan	Produksi (pcs)
Januari	10.540
Februari	9.920
Maret	10.540
April	11.780
Mei	11.718
Juni	11.408
Juli	11.582
Agustus	9.685
September	8.680
Oktober	9.114
November	8.060
Desember	7.936

Sumber : PT. XYZ (2023)

Tabel 1.1 merupakan jumlah aktual produksi yang mencakup mengenai jumlah unit yang diproduksi yaitu *top cover* aki disetiap bulan nya, data di tersebut menunjukan produksi selama 12 bulan.

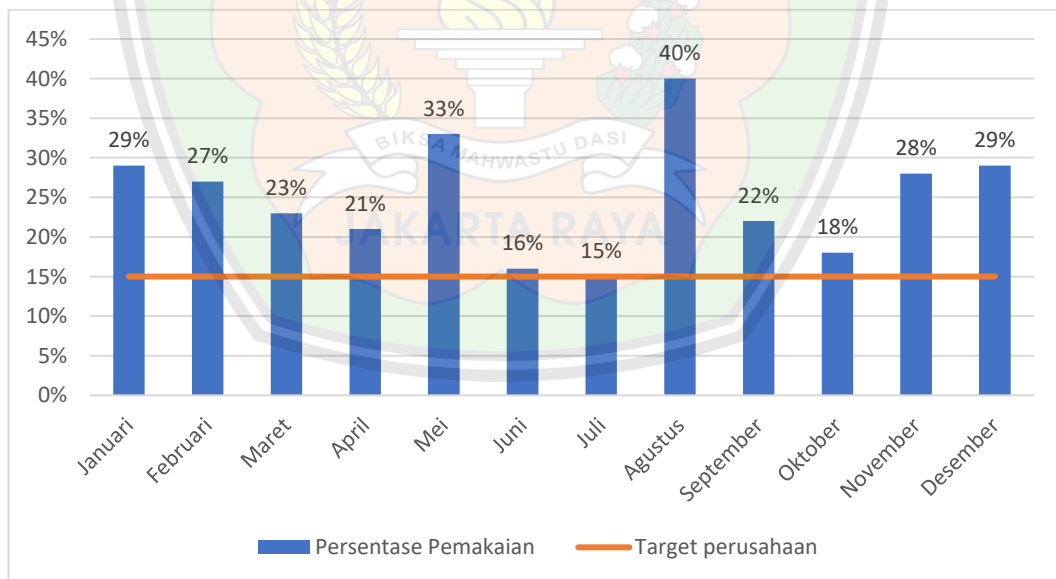
Berikut adalah tabel jumlah aktual pembelian bahan baku yaitu biji plastik yang dilakukan oleh PT. XYZ:

**Tabel 1.2** Data Pembelian Bahan Baku *Top Cover* Aki Selama 1 Tahun 2023

Bulan	Jumlah Pembelian (Kg)	Jumlah Pemakaian (Kg)	Persediaan Akhir (Kg)	Persentase (%)
Januari	12.000	8.500	3.500	29
Februari	11.000	8.000	3.000	27
Maret	11.000	8.500	2.500	23
April	12.000	9.500	2.500	21
Mei	14.000	9.450	4.550	33
Juni	11.000	9.200	1.800	16
Juli	11.000	9.340	1.660	15
Agustus	13.000	7.810	5.190	40
September	9.000	7.000	2.000	22
Oktober	9.000	7.350	1.650	18
November	9.000	6.500	2.500	28
Desember	9.000	6.400	2.600	29
Jumlah	131.000	97.550	33.450	26
Rata-rata	10.925	8.125	2.788	25

Sumber : PT. XYZ (2023)

Brikut adalah grafik persentase persediaan bahan baku biji plastik selama 1 tahun :



**Gambar 1.1** Persentase Persediaan Bahan Baku Biji Plastik

Sumber : PT. XYZ (2023)

Tabel 1.2 dan gambar 1.1 menunjukkan persediaan bahan baku selama periode setahun dapat dilihat bahwa selama periode setahun ini perusahaan memiliki rata-

rata persediaan bahan baku sebesar 25%. Dari data tersebut persentase terbesar ditunjukkan pada bulan Agustus sebesar 40% hampir sekitar 3 kali lipat dari standar perusahaan. Sedangkan persentase terkecil pada bulan juli sebesar 15%. Sedangkang standar kebijakan yang diberikan oleh perusahaan dalam persediaan bahan baku sebesar 15%. Bahkan dalam satu tahun hanya satu bulan yang berada dalam batas toleransi yaitu di bulan juli. Hal ini dapat diketahui bahwa terjadinya kelebihan persediaan bahan baku pada PT. XYZ.

Pengendalain persediaan pada PT. XYZ perlu dilakukan dengan metode yang tepat supaya biaya nya yang paling minimum. Pada produk *top cover* aki bahan baku utama nya yaitu biji plastik pada tahun 2023 terjadi kelebihan stok yang mengakibatkan pemborosan terhadap biaya penyimpanan. Karena bahan baku selalu melebihi batas toleransi yang sudah di tetapkan oleh prusahaan berdampak kepada biaya persediaan yang tinggi, maka perlu ditentukan persediaan yang tepat dengan metode yang tepat sehingga biaya persediaan dapat di perkecil maka di perlukan penelitian.

## **1.2 Identifikasi Masalah**

Berdasarkan uraian latar belakang masalah yang telah dibahas diatas, maka dapat diambil permasalahan yang timbul dari penelitian ini adalah:

Selama periode 1 tahun pada bulan Januari – Desember 2023 jumlah persediaan bahan baku biji plastik dengan nilai rata-rata sebesar 25%, melebihi batas yang telah ditentukan oleh perusahaan yaitu sebesar 15%.

## **1.3 Rumusan Masalah**

Berdasarkan uraian latar belakang dan identifikasi di atas, maka rumusan masalah nya yaitu:

1. Apakah metode yang tepat untuk menentukan pengendalian persediaan bahan baku biji plastik di PT. XYZ?
2. Berapakah jumlah pemesanan optimal dan frekuensi pemasanan?
3. Berapa perbandingan biaya persediaan pada kondisi awal dengan kondisi optimal?

#### 1.4 Batasan Masalah

Agar permasalahan yang dibahas dalam penelitian ini lebih terfokus, maka diperlukan adanya batasan dalam penelitian. Batasan dalam penelitian ini sebagai berikut:

1. Bahan baku yang diperhitungkan adalah *top cover* aki, bahan baku yang digunakan dalam mesin *injection molding* saja yaitu biji plastik.
2. Data kebutuhan bahan baku biji plastik yang digunakan dalam perhitungan adalah data kebutuhan dari bulan Januari – Desember 2023.
3. Permasalahan yang diteliti adalah persediaan bahan baku biji plastik pada PT. XYZ dengan menerapkan metode *Economic Order Quantity* dan *Just In Time*.

#### 1.5 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah dan batasan masalah yang sudah dibuat, maka tujuan dari penelitian ini sebagai berikut:

1. Menentukan metode yang tepat untuk melakukan pengendalian persediaan bahan baku biji plastik di PT. XYZ.
2. Menentukan jumlah pemesanan yang optimal, dan frekuensi pemesanannya.
3. Menghitung perbandingan biaya persediaan pada kondisi awal dengan persediaan yang optimal.

#### 1.6 Manfaat Penelitian

Berdasarkan tujuan penelitian di atas, maka manfaat yang akan diperoleh dari penelitian ini yaitu:

1. Perusahaan dapat mempertimbangkan kebijakan dan Strategi perencanaan persediaan bahan baku dengan menggunakan metode *Economic Order Quantity* dan *Just In Time*.
2. Sebagai masukan bagi PT. XYZ dan sejenisnya dalam mengendalikan persediaan dengan metode *Economic Order Quantity* dan *Just In Time*.
3. Sebagai masukan atau referensi bagi penelitian tentang metode *Economic Order Quantity* dan *Just In Time* Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberi kontribusi dan pengembangan pengetahuan ilmu ekonomi pada dunia industri.

### **1.7 Tempat dan Waktu Penelitian**

Penelitian ini dilaksanakan di PT. XYZ yang berlokasi Jl. Masjid Hidayatullah RT.03 RW.01 Pekayon, Bekasi Selatan 17147, Jawa Barat, Indonesia.

### **1.8 Metodologi Penelitian**

Pengumpulan data merupakan langkah yang sangat penting dalam penelitian adapun metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu:

#### **1. Interview (wawancara)**

Interview adalah pengambilan data dengan bertanya serta melihat langsung ke lapangan, melihat apa yang terjadi pada PT. XYZ yang berlokasi Jl. Masjid Hidayatullah RT.03 RW.01 Pekayon, Bekasi Selatan 17147, Jawa Barat, Indonesia.

#### **2. Dokumentasi**

Pendekatan dokumentasi merupakan strategi yang digunakan dalam penelitian ini untuk mencari dan mengumpulkan data variable yang berkaitan dengan pengendalian perediaan di PT. XYZ. Menggunakan pendekatan ini untuk mengumpulkan berbagai macam data, antara lain informasi mengenai biaya persediaan, pemakaian bahan baku, pembelian bahan baku, biaya simpan, biaya tenaga kerja, dan jumlah tenaga kerja. Dapat mengakses dokumen dan data tertulis yang terkait dengan menggunakan pendekatan dokumentasi untuk mendapat informasi penting.

#### **3. Studi Pustaka**

Studi pustaka merupakan kegiatan studi pustaka terhadap literatur dan jurnal yang berkaitan dengan manajemen persediaan bahan baku guna mendapatkan wawasan dan referensi yang dapat membantu dalam proses perencanaan persediaan di PT. XYZ.

### **1.9 Sistematika Penulisan**

Untuk memudahkan proses merangkum isi skripsi ini, penulis mengembangkan sistem penulisan sebagai berikut:

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Bab ini menyajikan pendahuluan terhadap masalah yang akan dibahas yang terdiri dari latar belakang, identifikasi masalah, rumusan masalah, batasan masalah,

tujuan penelitian, manfaat penelitian, tempat dan waktu penelitian, dan sistematika penulisan.

## **BAB II : LANDASAN TEORI**

Bab ini berisi teori yang mendukung materi tugas akhir. (hanya teori yang digunakan di bab hasil dan pembahasan)

## **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

Bab ini berisi jenis penelitian, teknik pengumpulan, pengolahan data, kerangka berfikir dan metode penelitian

## **BAB IV : ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

Bab ini analisis dan pembahasan sesuai kerangka berfikir. Implementasi penelitian

## **BAB V : PENUTUP**

Bab ini berisi kesimpulan dari hasil pembahasan, serta saran-saran yang bisa diberikan berdasarkan penelitian yang dilakukan.

## **DAFTAR PUSTAKA**

