

**PENGARUH KONTRIBUSI PAJAK RESTORAN TERHADAP
PAJAK DAERAH DAN STRATEGI PENCAPAIAN TARGET
PAJAK RESTORAN KOTA BEKASI**

TESIS



Rosma Titis

NPM : 202320151003

**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
MAGISTER MANAJEMEN**

2025



LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Tesis : Pengaruh Kontribusi Pajak Restoran Terhadap Pajak Daerah Dan Strategi Pencapaian Target Pajak Restoran Kota Bekasi (Studi Empiris Pada Badan Pendapatan Daerah Kota Bekasi periode Tahun 2019 - 2023)

Nama Mahasiswa : Rosma Titis Hapsari

Nomor Pokok Mahasiswa : 202320151003

Program Studi/Fakultas : Magister Manajemen/Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Tanggal Lulus Ujian : 07 Februari 2025

Jakarta, 13 Februari 2025

MENYETUJUI,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, S.E, S.H, M.E, M.Comm

NIDN : 017126105



Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M

NIDN : 0412056705

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : Pengaruh Kontribusi Pajak Restoran Terhadap Pajak Daerah Dan Strategi Pencapaian Target Pajak Restoran Kota Bekasi (Studi Empiris Pada Badan Pendapatan Daerah Kota Bekasi periode Tahun 2019 - 2023)

Nama Mahasiswa : Rosma Titis Hapsari

Nomor Pokok Mahasiswa : 202320151003

Program Studi/Fakultas : Magister Manajemen/Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Tesis : 07 Februari 2025

Jakarta, 13 Februari 2025

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Idel Eprianto, S.E., M.M.
NIDN : 0331108301

Penguji I : Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, S.E., S.H., M.E., M.Comm.
NIDN : 017126105

Penguji II : Dr. M. Jhonni Sinaga, S.E., M.M.
NIDN : 0320126805

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Magister Manajemen

Dr. Idel Eprianto, S.E., M.M.
NIDN: 0331108301

Dekan
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Dr. Yayan Hendayana, S.E., M.M.
NIDN: 0318087101

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Tesis yang berjudul

Pengaruh Kontribusi Pajak Restoran Terhadap Pajak Daerah Dan Strategi Pencapaian Target Pajak Restoran Kota Bekasi (Studi Empiris Pada Badan Pendapatan Daerah Kota Bekasi periode Tahun 2019 - 2023).

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan Tesis ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan tesis ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 12 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,



Rosma Titis Hapsari

NPM. 202320151003

ABSTRAK

Rosma Titis Hapsari 202320151003 Pengaruh Kontribusi Pajak Restoran Terhadap Pajak Daerah Dan Strategi Pencapaian Target Pajak Restoran Kota Bekasi (Studi Empiris Pada Badan Pendapatan Daerah Kota Bekasi periode Tahun 2019 - 2023).

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji faktor-faktor yang mempengaruhi penerimaan pajak restoran di Kota Bekasi dan kontribusinya terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD). Meskipun sektor restoran berkembang, penerimaan pajak dari sektor ini sering kali tidak mencapai target yang telah ditetapkan. Studi ini mengidentifikasi variabel-variabel yang mempengaruhi, yaitu ekstensifikasi pajak, penagihan pajak, serta teknologi dan inovasi. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penagihan pajak dan teknologi inovasi berpengaruh signifikan terhadap penerimaan pajak daerah, sementara ekstensifikasi pajak tidak berpengaruh signifikan. Penelitian ini merekomendasikan agar pemerintah daerah meningkatkan kesadaran akan pentingnya pajak, melakukan modernisasi sistem perpajakan, dan bekerjasama dengan sektor swasta untuk mendorong pertumbuhan industri restoran dan meningkatkan penerimaan pajak. Diharapkan langkah-langkah ini dapat mengoptimalkan penerimaan pajak restoran dan memberikan kontribusi pada pembangunan daerah.

Kata Kunci : *Pajak Restoran, Pajak Daerah, Pendapatan Asli Daerah (PAD), Ekstensifikasi Pajak, Penagihan Pajak, Teknologi Inovasi, Kota Bekasi*

ABSTRACT

Rosma Titis Hapsari 202320151003 *The Impact of Restaurant Tax Contribution on Regional Tax and Strategies to Achieve Restaurant Tax Targets in Bekasi City (Empirical Study at the Badan Pendapatan Daerah of Bekasi City for the Period 2019-2023).*

This study aims to analyze the factors influencing restaurant tax revenue in Bekasi City and its contribution to Local Original Revenue (PAD). Despite the growth in the restaurant sector, the realization of restaurant tax revenue often fails to meet the set targets. This research identifies the influencing variables, namely tax extensification, tax collection, and technology and innovation. The method used is a quantitative approach with multiple linear regression analysis. The results indicate that tax collection and technological innovation have a significant impact on regional tax revenue, while tax extensification does not show a significant effect. The study recommends that local governments increase tax awareness, modernize the tax system, and collaborate with the private sector to promote the growth of the restaurant industry and enhance tax revenue. With these measures, it is hoped that restaurant tax revenue can be optimized and contribute to regional development.

Keywords : *Restaurant Tax, Regional Tax, Local Original Revenue, Tax Extensification, Tax Collection, Technological Innovation, Bekasi City.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, kepada penulis untuk menyelesaikan penyusunan Tesis ini. Atas berkat rahmat dan pertolongan Allah yang maha kuasa Proposal ini selesai tepat waktu Penyusunan Tesis ini adalah salah satu syarat yang harus dipenuhi guna mencapai syarat kelulusan dalam memperoleh gelar Magister Manajemen (M.M). Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, dan rasa hormat penulis hanturkan kepada :

1. Bapak Irjen Pol (Purn) Prof Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M., Ph.D., D.Crim (HC) Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bapak Dr. Yayan Hendayana, S.E., M.M Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Bapak Dr. Idel Eprianto, S.E., M.M Selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen.
4. Bapak Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, S.E, S.H, M.E, M.Comm, Selaku Dosen Pembimbing pertama yang telah memberikan banyak masukan dan arahan yang sangat berarti bagi penyusunan Tesis. Terimakasih atas waktu, tenaga dan semua ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
5. Bapak Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M Selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah memberikan banyak masukan dan arahan yang sangat berarti bagi penyusunan Tesis. Terimakasih atas waktu, tenaga dan semua ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
6. Orangtua tercinta, Bapak Suroso dan Ibu Endang Setyarsi, Mbah Slamet , Suamiku Indrasto, kedua anakku tersayang Wisnu dan Danes, kedua Kakakku Rosi dan Edwien, serta kedua Adikku Danar dan Mutia, yang telah mendoakan, memberikan dukungan, dan memotivasi dalam menyelesaikan tesis ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan bagi semua pihak yang telah membaca, penulis dengan senang hati menerima saran dan kritik dari para pembaca untuk penyempurnaan Tesis ini.

Jakarta, Februari 2025

Rosma Titis Hapsari

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	6
1.3 Rumusan Masalah	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Sistematika Penelitian	8
BAB II	9
2.1 Pendahuluan	9
2.2 Teori Tempat Sentral (<i>Central Place Theory</i>)	9
2.3 Pajak	11
2.4 Pajak Daerah	18
2.5 Pajak Restoran (Makanan dan/atau Minuman)	23
2.6 Penelitian Terdahulu	26
2.7 Kerangka Konseptual	28
2.8 Hipotesis	29
BAB III	31
3.1 Desain Penelitian	31
3.2 Objek Penelitian	31
3.3 Definisi Operasional Variabel	32

3.5 Sumber Data dan Metode Pengumpulan Data	39
3.6 Model Matematis Penelitian	40
BAB IV	43
4.1. Pendahuluan.....	43
4.2. Statistik Deskriptif	43
4.3. Korelasi Antar Variabel	47
4.4. Pembahasan Hasil	48
4.5. Implikasi Penelitian.....	52
BAB V	54
5.1 Kesimpulan	55
5.2 Saran-saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA.....	58



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	26
Tabel 3.1 Operasional Variabel	32
Tabel 4.1 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	43
Tabel 4.2 Korelasi Antar Variabel Penelitian	47
Tabel 4.3 Hasil Regressi Berganda untuk PD (Y).....	48
Tabel 4.4 Hasil Regressi Berganda untuk PR (Z).....	50
Tabel 4.5 Hasil Regressi Berganda untuk PD (Y) dengan Mediasi Variabel PR(Z)	51



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Realisasi Pendapatan Daerah Kota Bekasi Tahun Anggaran 2019 – 2023.	3
Gambar 1.2 Jumlah Wajib Pajak Restoran Tahun 2019 – 2023.....	4
Gambar 1.3 Realisasi Pendapatan Daerah Kota Bekasi Tahun Anggaran 2019 – 2023.	5
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian	28



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Model 1	62
Lampiran Model 2	63
Lampiran Model 3	64

