

**PENGARUH DISIPLIN DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PADA PT NAUTILUS  
TECHNOLOGY INDONESIA**

**SKRIPSI**

**OLEH:**

**ANGGARA DESTRYAN RIYADI**

**201910325524**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2025**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin dan Motivasi Terhadap  
Kinerja Karyawan Pada PT Nautilus  
Technology Indonesia.

Nama Mahasiswa : Anggara Destryan Riyadi

Nomor Pokok : 201910325524

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

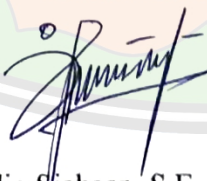
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 24 Juli 2025

Jakarta, 31 Juli 2025

MENYETUJUI,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
Dr. Matdio Siahaan, S.E., M.M

NIDN. 0413047002

  
Haryudi Anas, S.E. M.S.M

NIDN. 0317117801

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin dan Motivasi Terhadap  
Kinerja Karyawan Pada PT Nautilus  
Technology Indonesia  
Nama Mahasiswa : Anggara Destryan Riyadi  
Nomor Pokok : 201910325524  
Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis  
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 24 Juli 2025

Jakarta, 31 Juli 2025

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Supriyanto, S.E., M.M  
NIDN. 0020067201

Sekretaris Tim Penguji : Dra. Rini Wijayaningsih, M.M  
NIDN. 0328056302

Penguji : Dr. Matdio Siahaan, S.E., M.M  
NIDN. 0413047002

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Manajemen

  
Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M  
NIDN. 0327037601

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dr. Yayan Hendayana, S.E., M.M  
NIDN. 0318087101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul

Pengaruh Disiplin Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Nautilus Technology Indonesia.

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberi izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 31 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Anggara Destryan Riyadi

201910325524

## **Abstrak**

**Anggara Destryan Riyadi, 201910325524.** Pengaruh Disiplin dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Nautilus Technology Indonesia.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah ada Pengaruh Disiplin dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Nautilus Technology Indonesia. Jenis penelitian ini adalah kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 36 responden. Teknik yang digunakan yaitu teknik sampling jenuh. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 36 responden. Teknik pengambilan data dengan cara menyebarkan kuesioner. Pengujian hipotesis dalam penelitian ini menggunakan analisis Regresi Linier. Subjek penelitian yaitu PT. Nautilus Technology Indonesia. Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa Disiplin berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap Kinerja Karyawan. Motivasi berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap Kinerja Karyawan sebesar. Disiplin dan Motivasi berpengaruh signifikan secara simultan terhadap Kinerja Karyawan.

**Kata Kunci :**Disiplin, Motivasi, dan Kinerja Karyawan.

## **Abstract**

**Anggara Destryan Riyadi, 201910325524.** *The Influence of Discipline and Motivation on Employee Performance at PT. Nautilus Technology Indonesia.*

*This research aims to determine whether there is an influence of Discipline and Motivation on Employee Performance at PT. Nautilus Technology Indonesia. This type of study is quantitative. The population in this study consists of 36 respondents. The technique used is saturated sampling. The sample for this study consists of 36 respondents. Data collection was conducted by distributing questionnaires. Hypothesis testing in this research used Linear Regression analysis. The subject of this research is PT. Nautilus Technology Indonesia. The results of this study indicate that Discipline has a positive and significant partial effect on Employee Performance. Motivation has a positive and significant partial effect on Employee Performance as well. Both Discipline and Motivation have a significant simultaneous effect on Employee Performance.*

**Keywords:** *Discipline, Motivation, and Employee Performance*

## KATA PENGANTAR

Asslamu`alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah Subhanahu wa ta'ala sang maha pencipta lagi maha sempurna yang telah memberikan rahmat dan karunianya, sehingga saya dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan baik. Melalui proposal ini penulis meneliti bagaimana Pengaruh Disiplin Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Nautilus Technology Indonesia guna memenuhi salah satu syarat untuk melanjutkan penelitian tugas akhir. Oleh karena itu, dari hati yang paling dalam penulis menyampaikan ucapan terima kasih khususnya kepada :

1. Bapak Irjen. Pol. (Purn) Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M., Ph.D., D.Crim (HC) selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bapak Dr. Yayan Hendayana, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
3. Ibu Dr. Dovina Navanti, S.T.,M.M selaku Kaprodi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Dr. Dewi Sri Woelandari Pantjolo Giningroem, S.E., M.Sc selaku dosen pembimbing akademik
5. Bapak Dr. Matdio Siahaan, SE.,M.M selaku dosen pembimbing pertama yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan tugas akhir.
6. Bapak Haryudi Anas, S.E. M.S.M selaku dosen pembimbing kedua yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan tugas akhir.
7. Kedua orang tua saya yang sangat saya cintai dunia dan akirat Bapak Slamet Riyadi dan Ibu Suprihatin, saudara-saudaraku, serta seluruh keluarga besar saya yang telah memberi do'a, dorongan, bantuan, dukungan, material serta moral.

8. Seluruh dosen serta jajaran staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna dan berharga bagi saya selama menjalani masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
9. Untuk teman teman kampus saya terutama anak anak “UKM GABUT” yang telah mendorong, mendukung serta menyempatkan dirinya untuk membantu saya ketika saya tidak bersemangat dalam menyusun skripsi ini.
10. Untuk diri sendiri, terima kasih banyak karena sudah mampu bertahan sampai akhir penyusunan skripsi ini. Skripsi ini bukan sekadar tugas akhir, melainkan bukti bahwa aku mampu bertahan, berpikir, dan tumbuh. Setiap halaman adalah cerminan dari perjalanan batin, dari rasa ingin tahu yang terus menyala, meski kadang redup oleh lelah dan keraguan.

Aku menulis ini bukan untuk mencari kesempurnaan, tapi untuk membuktikan pada diriku sendiri bahwa aku pernah berjuang, dan bahwa perjuangan itu layak dihargai.

Sekali lagi terima kasih kepada diriku yang telah memilih untuk tidak menyerah, kepada diri yang tak henti mencoba meski jalan tampak kabur. Semoga karya sederhana ini bisa menjadi pintu kecil menuju dunia yang lebih luas. Dan jika suatu saat aku membaca kembali skripsi ini, semoga aku mengingat rasa bangga yang pernah singgah—walau sesaat.

Jakarta, 31 Juli 2025

Penulis



Anggara Destryan Riyadi

## DAFTAR ISI

|                                            |             |
|--------------------------------------------|-------------|
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b> | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>             | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>             | <b>iii</b>  |
| <b>Abstrak.....</b>                        | <b>iv</b>   |
| <b><i>Abstract</i>.....</b>                | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                 | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                     | <b>viii</b> |
| <b>Daftar Tabel.....</b>                   | <b>xi</b>   |
| <b>Daftar Gambar .....</b>                 | <b>xii</b>  |
| <b>Daftar Lampiran .....</b>               | <b>xiii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>              | <b>1</b>    |
| 1.1    Latar Belakang .....                | 1           |
| 1.2    Rumusan Masalah .....               | 6           |
| 1.3    Tujuan Penelitian.....              | 7           |
| 1.4    Manfaat Penelitian.....             | 7           |
| 1.5    Batasan Masalah.....                | 8           |
| 1.6    Sistematika Penulisan.....          | 9           |
| <b>Bab II TELAAH PUSTAKA.....</b>          | <b>10</b>   |
| 2.1    Telaah Teoritis.....                | 10          |
| 2.1.1    Kinerja.....                      | 10          |
| 2.1.2    Faktor – Faktor Kinerja.....      | 12          |
| 2.1.3    Indikator Kinerja .....           | 12          |
| 2.2    Disiplin .....                      | 13          |
| 2.2.1    Pengertian Disiplin.....          | 13          |
| 2.2.2    Faktor – Faktor Disiplin .....    | 14          |
| 2.2.3    Indikator Disiplin .....          | 16          |
| 2.3    Motivasi Kerja .....                | 16          |

|                                          |                                                      |           |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------|
| 2.3.1                                    | Pengertian Motivasi .....                            | 16        |
| 2.3.2                                    | Faktor Motivasi .....                                | 18        |
| 2.3.3                                    | Indikator Motivasi.....                              | 18        |
| 2.4                                      | Kerangka Pemikiran .....                             | 19        |
| 2.5                                      | Telaah Empiris .....                                 | 20        |
| 2.6                                      | Hipotesis.....                                       | 26        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>   |                                                      | <b>28</b> |
| 3.1                                      | Desain penelitian .....                              | 28        |
| 3.2                                      | Tahap penelitian .....                               | 28        |
| 3.3                                      | Model Konseptual .....                               | 29        |
| 3.4                                      | Operasional Variabel.....                            | 31        |
| 3.5                                      | Waktu dan Tempat .....                               | 32        |
| 3.5.1                                    | Waktu Penelitian .....                               | 32        |
| 3.5.2                                    | Tempat Penelitian.....                               | 32        |
| 3.6                                      | Metode Pengambilan Sampel.....                       | 32        |
| 3.6.1                                    | Populasi Penelitian.....                             | 32        |
| 3.6.2                                    | Sampel Penelitian.....                               | 33        |
| 3.7                                      | Teknik Pengumpulan Data .....                        | 33        |
| 3.8                                      | Jenis dan Sumber Data .....                          | 35        |
| 3.8.1                                    | Jenis data .....                                     | 35        |
| 3.8.2                                    | Sumber Data.....                                     | 35        |
| 3.9                                      | Metode Analisis Data .....                           | 36        |
| 3.9.1                                    | Uji Validitas .....                                  | 36        |
| 3.9.2                                    | Uji Reliabilitas .....                               | 36        |
| 3.9.3                                    | Uji Asumsi Klasik.....                               | 37        |
| 3.9.4                                    | Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....           | 38        |
| 3.9.5                                    | Uji Hipotesis .....                                  | 39        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b> |                                                      | <b>42</b> |
| 4.1                                      | Gambaran Umum PT Nautilus Technology Indonesia ..... | 42        |
| 4.1.1                                    | Visi dan Misi PT Nautilus Technology Indonesia ..... | 42        |
| 4.2                                      | Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner .....           | 43        |

|                            |                                                                             |           |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.2.1                      | Identitas Responden .....                                                   | 43        |
| 4.3                        | Uji Instrumen.....                                                          | 49        |
| 4.3.1                      | Uji Validitas .....                                                         | 49        |
| 4.3.2                      | Uji Reliabilitas .....                                                      | 51        |
| 4.4                        | Uji Asumsi Klasik .....                                                     | 52        |
| 4.4.1                      | Uji Normalitas.....                                                         | 52        |
| 4.4.2                      | Uji Multikolinearitas .....                                                 | 55        |
| 4.4.3                      | Uji Heteroskedastisitas.....                                                | 55        |
| 4.5                        | Analisis Regresi Linear Berganda .....                                      | 56        |
| 4.6                        | Uji Hipotesis.....                                                          | 58        |
| 4.6.1                      | Uji Analisis Koefisien Regresi Secara Parsial (Uji t) .....                 | 58        |
| 4.6.2                      | Uji Kelayakan Model (Uji f).....                                            | 60        |
| 4.6.3                      | Uji Koefisien Determinasi (Adjusted R Square).....                          | 61        |
| 4.7                        | Pembahasan Hasil Penelitian.....                                            | 62        |
| 4.7.1                      | Pengaruh Disiplin (X1) Terhadap Kinerja Karyawan (Y) .....                  | 62        |
| 4.7.2                      | Pengaruh Motivasi (X2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y).....                   | 63        |
| 4.7.3                      | Pengaruh Disiplin (X1) dan Motivasi (X2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y)..... | 64        |
| <b>BAB V</b>               | <b>PENUTUP .....</b>                                                        | <b>66</b> |
| 5.1                        | Kesimpulan.....                                                             | 66        |
| 5.2                        | Keterbatasan .....                                                          | 67        |
| 5.3                        | Saran .....                                                                 | 67        |
| <b>Daftar Pustaka.....</b> |                                                                             | <b>69</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>       |                                                                             | <b>72</b> |

## Daftar Tabel

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1. 1 Data Absensi PT. Nautilus Technology Indonesia. ....              | 5  |
| Tabel 1. 2 Data Pesanan Pengguna Jasa PT. Nautilus Technology Indonesia..... | 6  |
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....                                        | 20 |
| Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....                                         | 32 |
| Tabel 3. 2 Skala Likert .....                                                | 34 |
| Tabel 4. 1 Hasil Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....                   | 43 |
| Tabel 4. 2 Karakteristik responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....            | 44 |
| Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....                     | 45 |
| Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir. ....     | 46 |
| Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....            | 48 |
| Tabel 4. 6 Uji Validitas Disiplin (X1).....                                  | 50 |
| Tabel 4. 7 Uji Validitas Motivasi (X2) .....                                 | 50 |
| Tabel 4. 8 Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y) .....                          | 51 |
| Tabel 4. 9 Uji Reliabilitas .....                                            | 52 |
| Tabel 4. 10 Uji Normalitas.....                                              | 53 |
| Tabel 4. 11 Uji Multikolinearitas .....                                      | 55 |
| Tabel 4.12 Analisis Regresi Linear Berganda.....                             | 56 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....                                   | 59 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji F .....                                                 | 60 |
| Tabel 4.15 Uji Koefisiensi Determinasi ( $R^2$ ) .....                       | 61 |

## Daftar Gambar

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....                                       | 20 |
| Gambar 3. 1 Model Konseptual .....                                        | 30 |
| Gambar 4. 1 Logo PT, Nautilus Technology Indonesia.....                   | 42 |
| Gambar 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....       | 44 |
| Gambar 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....                 | 45 |
| Gambar 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ..... | 46 |
| Gambar 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lamanya Bekerja.....      | 48 |
| Gambar 4. 6 Uji Normalitas .....                                          | 54 |
| Gambar 4. 7 Uji Heteroskedastisitas.....                                  | 55 |



## Daftar Lampiran

- Lampiran 1 Uji Plagiarisme Skripsi
- Lampiran 2 Uji Referensi Skripsi
- Lampiran 3 Lampiran Kuesioner Penelitian
- Lampiran 4 Tabulasi Hasil Kuesioner
- Lampiran 5 Output SPSS
- Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 7 Analisis Regresi Linear Berganda
- Lampiran 8 Uji Hipotesis
- Lampiran 9 Kartu Bimbingan
- Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup

