

**ANALISIS PENERAPAN METODE JUST IN TIME DALAM
UPAYA MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
PADA PT. BAKRIE PIPE INDUSTRIES**

SKRIPSI

Oleh :

ZAKIATIN NAFSI

202110325249



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Penerapan Metode Just In Time
Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Biaya
Produksi pada PT. Bakrie Pipe Industries

Nama Mahasiswa : Zakiatin Nafsi

Nomor Pokok : 202110325249

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 21 Juli 2025

Jakarta, 25 Juli 2025

MENYETUJUI,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Wirawan Widjanarko, S.E.Ak., M.M., MBA., CMA


Franciscus Dwikotjo Sri Sumantyo, S.T., M.M

NIDN. 0322086605

NIDN. 0329017202

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Penerapan Metode Just In Time Dalam Upaya
Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT. Bakrie
Pipe Industries

Nama Mahasiswa : Zakiatin Nafsi

Nomor Pokok : 202110325249

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 21 Juli 2025

Jakarta, 25 Juli 2025

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Christophorus Indra Wahyu Putra, S.E., M.Si.

NIDN. 0331086601

Sekretaris Tim Penguji : Adi Wibowo Noor Fikri, S.Kom., MBA.

NIDN. 0325027901

Penguji : Wirawan Widjanarko, S.E.Ak., M.M., MBA., CMA

NIDN. 0322086605

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Manajemen

Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M

NIDN. 0327037601

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Yayan Hendayana, S.E., M.M

NIDN. 0318087101

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Zakiatin Nafsi
Nomor Pokok Mahasiswa : 202110325249
Tempat, Tanggal Lahir : Ampang Gadang, 07 Oktober 2002
Alamat : Perumahan Griya Mukti Residence, Blok F1
No. 07, Muktiwari, Kec. Cibitung, Kab.
Bekasi, Jawa Barat

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi saya yang berjudul "Analisis Penerapan Metode Just In Time Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT. Bakrie Pipe Industries" Skripsi ini adalah karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, maka saya bersedia untuk menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 25 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Zakiatin Nafsi

202110325249

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karna berkat ridho dan petunjuknya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Analisis Penerapan Metode *Just In Time* Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT. Bakrie Pipe Industries”**. Shalawat beriring salam juga penulis sampaikan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan tauladan untuk umat manusia tentang bagaimana pentingnya ilmu pengetahuan.

Sebagai syarat pemenuhan proses studi Program Sarjana (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Allah SWT dan orang-orang yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan dukungan, semangat, dan doa selama proses penulisan ini berlangsung:

1. Allah SWT yang telah memberikan Kesehatan dan kelancaran dalam pengerjaan karya tulis ini.
2. Irjen Pol (Purn) Prof. Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M., Ph.D., D.Crim (HC) selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Yayan Hendayana, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

5. Wirawan Widjanarko, SE.Ak., M.M., MBA., CMA selaku dosen Pembimbing I yang telah menyetujui dan menerima skripsi penulis. Terimakasih atas bimbingannya selama ini karena dengan bantuan dan motivasi dari beliau, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
6. Franciscus Dwikotjo Sri Sumantyo, S.T., M.M selaku dosen Pembimbing II yang telah menyetujui dan menerima skripsi penulis. Terimakasih atas bimbingan dan motivasinya selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sangat baik.
7. Supriyanto, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu mendukung dan memberikan arahan selama perkuliahan.
8. Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah memberikan ilmu dan pengarahan yang bermanfaat bagi penulis.
9. Untuk Orang Tua Tercinta, Ibunda Zulfa S.Pd yang tidak bosan-bosannya memberikan banyak dukungan, nasehat dan do'a yang senantiasa ditunjukkan kepada penulis sebagai wujud cintanya yang tulus. Dan juga Ayahanda Suardi dengan ketulusan dan do'a yang tidak pernah putus menjadi sumber kekuatan utama dalam setiap langkah yang penulis ambil. Tanpa do'a dan kepercayaan dari Ayah dan Ibu, penulis tidak akan berada pada titik ini.
10. Untuk saudara-saudara tercinta yaitu, Bendriadi Pratama, Febri Widardo dan Istrinya Desvira Ayu Elita S.Kep yang telah menjadi tempat berbagi pikiran dan semangat, serta senantiasa memberikan dorongan agar saya

tetap maju meski menghadapi kesulitan. Terima kasih atas pengertian dan kebersamaan yang selalu menjadi penyemangat tersendiri.

11. Untuk adik tercinta yaitu, Siti Rahmaini yang telah memberikan bantuan, dukungan moril, serta motivasi selama proses pengerjaan skripsi ini. Bantuan yang diberikan adik, baik dalam hal teknis maupun semangat, sangat berarti dan memberikan warna tersendiri yang membuat penulis tetap semangat hingga selesai.
12. Terimakasih kepada para pimpinan dan seluruh karyawan PT Bakrie yang telah membantu penulis untuk mendapatkan data-data untuk penulisan skripsi ini.
13. Rekan-rekan mahasiswa manajemen kelas A5 atas kerjasamanya selama menempuh pendidikan serta penyelesaian penyusunan skripsi ini.
14. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Rahmat Ridho Aprinedi, yang mendampingi dan memahami dalam diam dan dalam sibuk, terima kasih atas pengertian dan ketenangan yang diberikan selama masa penyelesaian skripsi ini. Doa dan dukungan yang diberikan kepada penulis sangat lah berarti.
15. Untuk teman seperjuangan dari awal kuliah sampai dengan penyusunan akhir skripsi ini Adinda Ragil Nariswari, Aurellia Nina Priyanti, dan Vira Juliarahmawati. Terima kasih kita sudah saling membantu, menguatkan, dan menginspirasi satu sama lain, penulis berharap pertemanan kita bukan hanya sampai disini, tetapi hingga tua nanti. Harapannya semoga penulis

dan teman-teman dapat langsung diterima di perusahaan besar setelah lulus dari perguruan tinggi, Amin.

16. *Last but not least* kepada Zakiatin Nafsi selaku penulis. Apresiasi sebesar besarnya yang telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Sulit bisa bertahan sampai titik ini, terimakasih untuk tetap hidup dan merayakan dirimu sendiri, walaupun sering kali putus asa atas apa yang sedang diusahakan. Tetaplah jadi manusia yang mau berusaha dan tidak lelah untuk mencoba. *God thank you for being me be a strong women, I know there are more greats ones, but I'm proud of this achievement!* Tetap berjuang ya!

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan ini. Oleh karena itu, penulis terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan di masa mendatang. Akhir kata penulis ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini, semoga skripsi ini dapat menjadi sumber ilmu dan informasi bagi pembaca.

Jakarta, 26 Juni 2025

Penulis



Zakiatin Nafsi

202110325249

ABSTRAK

Zakiatin Nafsi. 202110325249. Analisis Penerapan Metode *Just In Time* Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT. Bakrie Pipe Industries.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan metode *Just In Time* (JIT) dalam upaya meningkatkan efisiensi biaya produksi pada PT. Bakrie Pipe Industries. Metode JIT dipilih karena diyakini mampu meminimalkan pemborosan, menekan biaya penyimpanan, serta mempercepat aliran produksi dengan memastikan ketersediaan bahan baku dan komponen tepat pada waktunya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan mengumpulkan data produksi, biaya, dan efisiensi operasional perusahaan periode 2024. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan JIT di PT. Bakrie Pipe Industries berkontribusi positif terhadap penurunan biaya produksi, meskipun peningkatan volume produksi tidak selalu diikuti oleh efisiensi biaya yang optimal. Penelitian ini merekomendasikan perlunya penguatan kolaborasi dengan pemasok, peningkatan sistem informasi produksi, serta perbaikan berkelanjutan dalam manajemen rantai pasok untuk mengoptimalkan manfaat JIT dalam efisiensi biaya produksi.

Kata Kunci: Metode *Just In Time*, Efisiensi Biaya, Efisiensi Biaya Produksi, Produksi Pipa baja, PT. Bakrie Pipe Industries

ABSTRACT

Zakiatin Nafsi. 202110325249. *Analysis of the Application of the Just In Time Method in Efforts to Improve Production Cost Efficiency at PT. Bakrie Pipe Industries.*

This study aims to analyze the application of the Just In Time (JIT) method in efforts to improve production cost efficiency at PT. Bakrie Pipe Industries. The JIT method was chosen because it is believed to minimize waste, reduce storage costs, and accelerate production flow by ensuring the availability of raw materials and components at the right time. This study uses a quantitative approach by collecting production, cost, and operational efficiency data from the company for the 2024 period. The results indicate that the implementation of JIT at PT. Bakrie Pipe Industries positively contributes to reducing production costs, although increased production volume does not always result in optimal cost efficiency. This study recommends the need to strengthen collaboration with suppliers, improve production information systems, and implement continuous improvements in supply chain management to optimize the benefits of JIT in production cost efficiency.

Keywords: *Just-In-Time Method, Cost Efficiency, Production Cost Efficiency, Steel Pipe Production, PT. Bakrie Pipe Industries*

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Teori Produksi dan Efisiensi	10
2.1.1 Pengertian produksi	10
2.1.2 Faktor yang mempengaruhi efisiensi produksi	12
2.1.3 Konsep pengendalian biaya produksi	14
2.1.4 Efisiensi biaya produksi	19
2.2 Konsep <i>Just In Time</i> (JIT)	20
2.2.1 Definisi <i>Just In Time</i> (JIT).....	20
2.2.2 Prinsip dasar Just In Time	21
2.2.3 Manfaat dan Tantangan dalam Penerapan <i>Just In Time</i>	22
2.3 Hubungan <i>Just In Time</i> Dengan Efisiensi Biaya.....	26
2.3.1 Pengaruh <i>Just In Time</i> Dalam Mengurangi Waste (Pemborosan)	26

2.3.2	Pengaruh JIT Dalam Meningkatkan Produktivitas dan Efisiensi	28
2.4	Penelitian Terdahulu	31
2.5	Kerangka Pemikiran	43
BAB III METODE PENELITIAN		45
3.1	Jenis dan Pendekatan Penelitian	45
3.2	Waktu Dan Tempat Penelitian	45
3.3	Populasi dan Sampel	45
3.4	Jenis Data dan Sumber Data	46
3.5	Teknik Pengumpulan Data	46
3.6	Teknik Analisis Data	47
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN		50
4.1	Tentang Perusahaan	50
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan	50
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan	51
4.1.3	Company Value	52
4.2	Pengumpulan Data	52
4.3	Analisis Biaya Produksi	53
4.4	Data biaya persediaan bahan baku	55
4.5	Perhitungan pemesanan optimal bahan baku	56
4.5.1	Perhitungan jumlah pemesanan bahan baku dan total biaya berdasarkan ketentuan	56
4.5.2	Perhitungan jumlah pemesanan ekonomis (Q^*) dengan EOQ	57
4.5.3	Perhitungan jumlah pemesanan ekonomis (Q^*) dengan metode JIT/EOQ	59
4.6	Hasil dan pembahasan teknik analisis	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		64
5.1	Kesimpulan	64
5.2	Keterbatasan Penelitian	66
5.3	Saran	66
DAFTAR PUSTAKA		68
LAMPIRAN		71

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Pengadaan Bahan Baku PT. Bakrie Pipe Industries	5
Tabel 2 Perbandingan Pengendalian Biaya Produksi.....	17
Tabel 3 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 4 Pembelian HRC (<i>Hot Rolled Coil</i>) tahun 2024.....	54
Tabel 5 Pemakaian HRC tahun 2024	54
Tabel 6 Biaya Persediaan bahan baku.....	56
Tabel 7 Perbandingan Ketentuan perusahaan, EOQ dan JIT/EOQ.....	62



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berpikir	44
Gambar 2 PT. Bakrie Pipe Industries	50
Gambar 3 HRC (<i>Hot Rolled Coil</i>)	53



DAFTAR LAMPIRAN

<i>Lampiran 1 Uji Plagiarisme</i>	<i>72</i>
<i>Lampiran 2 Uji Referensi</i>	<i>75</i>
<i>Lampiran 3 Buku Bimbingan</i>	<i>80</i>
<i>Lampiran 4 Surat Permohonan Riset</i>	<i>84</i>
<i>Lampiran 5 Surat Balasan Riset Penelitian</i>	<i>85</i>
<i>Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian</i>	<i>86</i>
<i>Lampiran 8 Daftar Riwayat Hidup</i>	<i>887</i>

