



**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**ANALISIS PENERAPAN PERENCANAAN PPh PASAL 21  
PADA PT TRANSPORTASI JAKARTA (TRANSJAKARTA)**

**SKRIPSI**

**ROPAEN EVA SIMBOLON  
201210315055**

**FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
BEKASI  
AGUSTUS 2016**



**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**ANALISIS PENERAPAN PERENCANAAN PPh PASAL 21  
PADA PT TRANSPORTASI JAKARTA (TRANSJAKARTA)**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Jurusan Akuntansi  
Dalam Program Pendidikan Tingkat Strata Satu**

**ROPAEN EVA SIMBOLON  
201210315055**

**FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
BEKASI  
AGUSTUS 2016**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : ROPAEN EVA SIMBOLON  
NPM : 201210315055  
JURUSAN : AKUNTANSI  
KONSENTRASI MATA KULIAH : PERPAJAKAN

### JUDUL SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN PERENCANAAN PPh PASAL 21  
PADA PT TRANSPORTASI JAKARTA ( TRANSJAKRTA)

Dosen Pembimbing I

Milda Handayani, S.E., M.M

Dosen Pembimbing II

Muratin, S.Pd., M.M

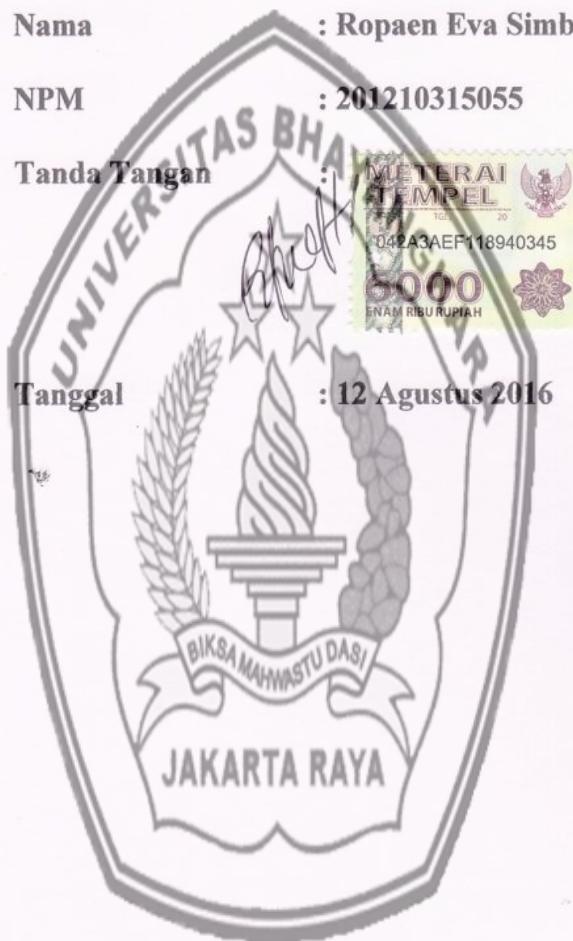
Mengetahui  
Ketua Program Studi Akuntansi  
Universitas Bhayangkara Jakarta Raya

Tutiek Yoganingsih, S.E., M.Si.

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan benar.

Nama : Ropaen Eva Simbolon  
NPM : 201210315055  
Tanda Tangan :   
Tanggall : 12 Agustus 2016



## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh

Nama : Ropaen Eva Simbolon  
NPM : 201210315055  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Perencanaan PPh Pasal 21 Pada PT. Transportasi Jakarta (Transjakarta)

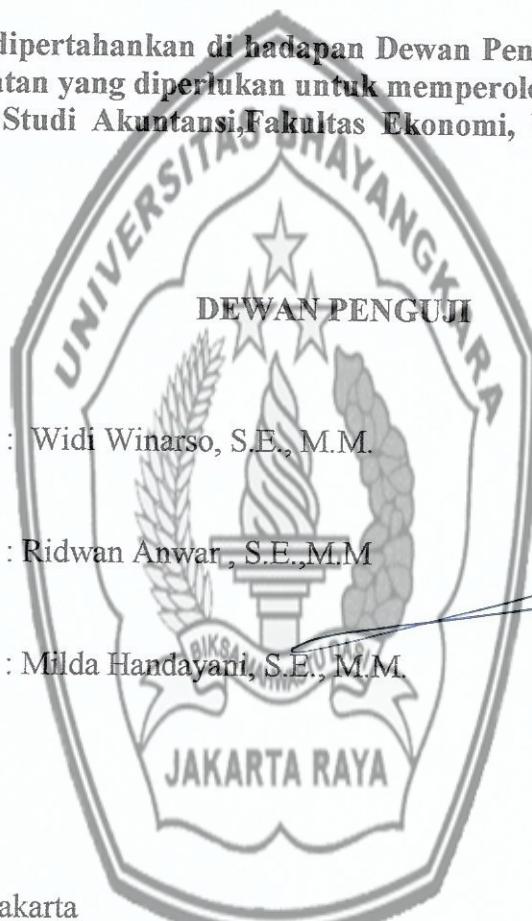
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Ketua Pengaji : Widi Winarso, S.E., M.M.

Pengaji I : Ridwan Anwar, S.E., M.M.

Pengaji II : Milda Handayani, S.E., M.M.

Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal : 12 Agustus 2016



(B. Winarso)

(Ridwan Anwar)

(Milda Handayani)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir/Skripsi ini. Penulisan Tugas Akhir/Skripsi dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat akademik untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak Tugas Akhir/Skripsi ini tidak dapat diselesaikan dengan segera. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

- (1) Irjen. Pol. (Purn) Drs. H. Bambang Karsono, SH, MM selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
- (2) Rr. Ratih Dyah K, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
- (3) Tutiek Yoganingsih, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
- (3) Milda Handayani, SE, M.M dan Muratin, S.pd, M.M selaku dosen Pembimbing Akademik yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk menyerahkan penulis dalam penyusunan tugas akhir/skripsi.
- (4) PT TransJakarta yang memberikan saya kesempatan untuk melakukan penelitian.
- (5) Kedua Orang Tua yang sangat saya cintai, Opung dan Adikku Emi yang selalu membantu serta memberikan dukungan yang Tiada hentinya.
- (7) Keluarga Besar saya Tulang Moan dan Nantulang, Keluarga abang Waldin Purba, dan juga keluarga yang tidak bisa saya sebut satu-persatu, termasuk Sahabat baik saya Jefri Benu.

- (8) Sahabatku tersayang ka Novi, ka Fuji dan Aprianti Panjaitan yang selalu bersama-sama dalam suka dan duka.
- (9) seluruh teman Angkatan Ekonomi 2012 yang selalu saling memberi *support* dalam segala hal.
- (10) Dan Teman-teman satu pembimbing, Andina, Annisa, Itha, Mila Karmila, Thya Puspita, Wirda, Wiranti, dan jugaWuri, makasih untuk setiap support yang kalian berikan untuk saya.

Akhir kata penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membala segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir/Skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.



Jakarta, 12 Agustus 2016

Penulis

Ropaeva Simbolon

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI**

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ropaen Eva Simbolon

NPM : 201210315055

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia Hak Bebas Royalti Noneksklusif (**Non-exclusive Royalty-Free Right**) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Analisis Penerapan Perencanaan PPh 21 Karyawan Pada PT Transportasi Jakarta (Transjakarta) beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 12 Agustus 2016

Yang menyatakan

(Ropaen Eva Simbolon)

## **ABSTRAK**

Nama : Ropaeen Eva Simbolon  
Program Studi : Akuntansi  
Judul :Analisis Penerapan Perencanaan PPh Pasal 21 Pada PT Transportasi Jakarta ( Transjakarta)

Perencanaan pajak adalah suatu cara yang dilakukan untuk meminimalkan jumlah pajak terutang. Perencanaan pajak yang baik adalah dengan cara memanfaatkan aturan-aturan yang terkait untuk dicari penghematan pajaknya. Pada dasarnya semua jenis pajak dapat dibuat perencanaan pajaknya. Salah satunya adalah pajak karyawan atau yang lebih dikenal dengan pajak penghasilan pasal 21. Perlakuan pajak penghasilan karyawan sebagai perusahaan dengan cara dipotong dari penghasilan karyawan, sebagian lagi dengan diberikan tunjangan pajak dan sebagian lagi dengan cara dibayar oleh pemberi kerja . pemilihan ketiga alternatif tersebut merupakan bagian dari perencanaan pajak. Pajak penghasilan karyawan yang ditanggung oleh pemberi kerja akan menambah biaya perusahaan sehingga perlu penelaahan untuk mengurangi biaya perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menelaah lebih tentang analisis penerapan perencanaan pajak pph 21 karyawan PT Transjakarta.

Kata Kunci:

Perencanaan Pajak, Pajak penghasilan pasal 21

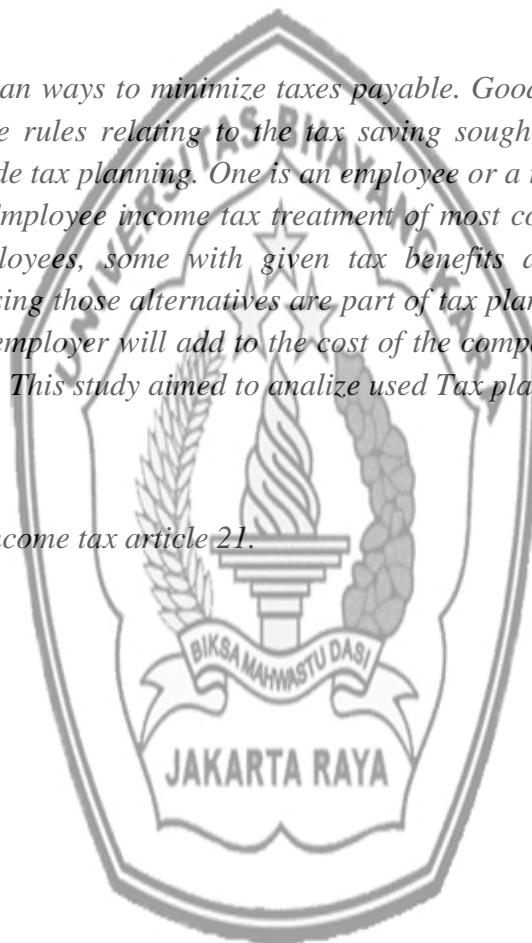
## **ABSTRACT**

Name : Ropaeen Eva Simbolon  
Study Program : Akuntansi  
Title : Analisis Penerapan Perencanaan PPh Pasal 21  
PT Transportasi Jakarta (Transjakarta)

*Tax planning is an ways to minimize taxes payable. Good tax planning is to take advantage of the rules relating to the tax saving sought. Basically all types of taxes can be made tax planning. One is an employee or a tax known as the income tax article 21. Employee income tax treatment of most companies deducted from income by employees, some with given tax benefits and partly paid by the employer choosing those alternatives are part of tax planning. Employee income tax paid by the employer will add to the cost of the company so it needs a review to reducing cost. This study aimed to analize used Tax planning income tax article 21.*

*Keywords:*

*Tax Planning, Income tax article 21.*



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
LEMBAR ORISINALITAS .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI .....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
 <b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	 1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Batasan masalah .....	4
1.6 Sistematika Penulisan .....	4
 <b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b>	 6
2.1 Landasan Teori .....	6
2.1.1 Pengertian Pajak .....	6
2.1.2 Fungsi dan Syarat Pemungutan Pajak .....	7
2.1.3 Pengelompokan Pajak .....	9
2.1.4 Asas pemungutan Pajak .....	11
2.2 Pajak Penghasilan .....	13
2.2.1 Subjek Pajak penghasilan .....	13
2.2.2 Tidak Termasuk Subjek Pajak .....	14
2.2.3 Objek Pajak Penghasilan .....	15
2.2.4 Dasar Pengenaan PPh .....	16
2.2.5 Tarif PPh .....	16
2.3 Pajak Penghasilan	21
2.4 Perencanaan Pajak .....	19
2.4.1 Fungsi perencanaan .....	23
2.4.2 Langkah-langkah perencanaan .....	24
2.4.3 Aspek Formal Perencanaan Pajak .....	28
2.4.4 Aspek Material Perencanaan Pajak .....	28
2.4.5 Penghindaran Sanksi Pajak .....	29
2.4.6 Pelaksanaan Kewajiban Perpajakan .....	29
2.4.7 Pengendalian Pajak .....	30
2.4.8 Kebijakan Perpajakan .....	30
2.5 Penelitian Terdahulu .....	31
2.6 Kerangka Teoritikal .....	33

<b>BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Desain Penelitian .....	34
3.2 Tahap – Tahap Penelitian .....	34
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian .....	35
3.3.1 Tempat Penelitian .....	35
3.3.2 Waktu Penelitian .....	35
3.4 Jenis Data .....	36
3.5 Metode Analisis Data.....	36
3.6 Teknik Pengolahan Data .....	37
<b>BAB 4 Analisis dan Pembahasan .....</b>	<b>38</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	38
4.1.1 Visi, Misi Perusahaan.....	39
4.1.2 Struktur Organisasi PT. Transjakarta .....	40
4.2 Hasil Penelitian .....	42
4.2.1 Penerapan Perencanaan Pajak PPh 21.....	42
4.2.2 Perhitungan PPh Pasal 21 .....	45
4.2.2.1 Perhitungan PPh 21 Metode Gross Up .....	45
4.2.2.2 Perhitungan PPh 21 Metode Gross .....	65
4.2.3 KebijakanPenerapan Perencanaan pajak .....	75
4.2.4 Analisa Kebijakan Penerapan Perencanaan Pajak .....	76
4.3 Pembahasan .....	79
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>82</b>
5.1 Kesimpulan .....	82
5.2 Implikasi Manajerial .....	83
5.3 Saran .....	83

**DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka teoritikal ..... 33

Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Transjakarta ..... 41



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tarif Wajib Pajak orang Pribadi .....	17
Tabel 2.2 Wajib Pajak Badan .....	17
Tabel 3.1 Tahapan Waktu Penelitian .....	35
Tabel 4.1 Lapisan PKP .....	42
Tabel 4.2 Daftar pegawai Tetap/Kontrak .....	43
Tabel 4.3 Daftar Pegawai Tetap .....	45
Tabel 4.4 Daftar Pegawai Kontrak .....	52
Tabel 4.5 Daftar Karyawan Kontrak/ Lapangan .....	65
Tabel 4.6 Daftar Gaji Metode <i>Gross UP</i> .....	76
Tabel 4.7 Daftar Gaji Metode <i>Gross</i> .....	77



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Riset
- Lampiran 2 Surat Permohonan Observasi
- Lampiran 3 Surat Balasan Riset
- Lampiran 4 Laporan Laba Rugi PT.Transjakarta Tahun 2015
- Lampiran 5 Laporan Posisi Keuangan Tahun 2015
- Lampiran 6 Hasil perhitungan PPh Pasal 21 dengan metode *Gross-up*
- Lampiran 7 Hasil perhitungan PPh Pasal 21 dengan metode *Gross*
- Lampiran 8 Pengukuhan Pengusaha Kena Pajak
- Lampiran 9 Kartu konsultasi bimbingan
- Lampiran 10 Daftar Gaji
- Lampiran 11 Riwayat Hidup Penulis

