

**ANALISIS PENERAPAN *GOOD CORPORATE
GOVERNANCE* TERHADAP EFEKTIVITAS KINERJA
PADA PERUM BULOG**

SKRIPSI

**Oleh:
BARIK OKTAVIANA
201310315168**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2017**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Penerapan *Good Corporate Governance* terhadap Efektivitas Kinerja pada Perum BULOG

Nama Mahasiswa : Barik Oktaviana

Nomor Pokok Mahasiswa : 201310315168

Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 02 Agustus 2017

Bekasi, 16 Agustus 2017

MENYETUJUI,

Pembimbing I

Pembimbing II

Helmiansyah Irawan,

S.E., Ak., M.Ak., CA., CPAi., AAPAI.

NIP : 031508037

Milda Handayani, S.E., M.M.

NIP : 1304172

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Penerapan *Good Corporate Governance* terhadap Efektivitas Kinerja pada Perum BULOG

Nama Mahasiswa : Barik Oktaviana

Nomor Pokok Mahasiswa : 201310315168

Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 02 Agustus 2017

Bekasi, 16 Agustus 2017

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Helmiansyah Irawan,
S.E., Ak., M.Ak., CA., CPAi., AAPAI.
NIP : 031508037

Penguji I : Endah Prawesti Ningrum, S.E., M.Ak.
NIP : 031606044

Penguji II : Matdio Siahaan, S.E., M.M.
NIP : 031505035

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Akuntansi

Dekan
Fakultas Ekonomi



Tutiek Yoganingsih, S.E., M.Si.
NIP : 1304171

Dr. Rorim Panday, M.M., M.T.
NIP : 1508228

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul Analisis Penerapan *Good Corporate Governance* terhadap Efektivitas Kinerja pada Perum BULOG ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bahayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalu Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 16 Agustus 2017

Yang membuat pernyataan,



Barik Oktaviana

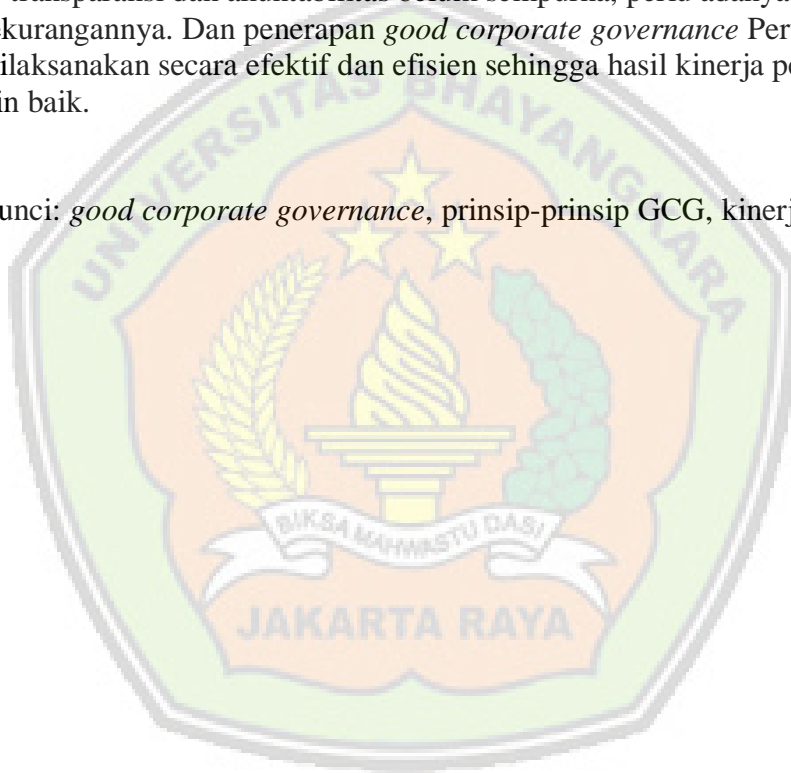
201310315168

ABSTRAK

Barik Oktaviana. 201310315168. Analisis Penerapan *Good Corporate Governance* terhadap Efektivitas Kinerja pada Perum BULOG.

Penelitian ini tentang penerapan prinsip-prinsip *good corporate governance* yang berdampak pada efektivitas kinerja perusahaan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana penerapan prinsip-prinsip *good corporate governance* pada Perum BULOG dan untuk mengetahui apakah perusahaan telah melakukan penerapan *good corporate governance* secara efektif yang berimbas terhadap kinerja perusahaan. Metode yang dipergunakan adalah deskriptif kualitatif dan kuantitatif. Hasilnya menunjukkan bahwa Perum BULOG telah menerapkan semua prinsip-prinsip *good corporate governance* hanya saja prinsip transparansi dan akuntabilitas belum sempurna, perlu adanya perbaikan atas kekurangannya. Dan penerapan *good corporate governance* Perum BULOG telah dilaksanakan secara efektif dan efisien sehingga hasil kinerja perusahaan semakin baik.

Kata kunci: *good corporate governance*, prinsip-prinsip GCG, kinerja



ABSTRACT

Barik Oktaviana. 201310315168. *Analysis of Implementation of Good Corporate Governance on Performance Effectivity at Perum BULOG.*

This research is about the implementation of principles of good corporate governance that impact on the effectivity of company's performance. The purpose of this research is to know how to apply the principles of good corporate governance at Perum BULOG and to know whether the company has done the implementation of good corporate governance effectively that impact on company's performance. The method that been used is descriptive qualitative and quantitative. Indicating that Perum BULOG has applied all the principles of good corporate governance, it's just that the transparency and accountability principle are not perfect yet, there needs to be an improvement over its shortcomings. And applying the good corporate governance in Perum BULOG has been implemented effectively and efficiently so that the results of the company's performance more better.

Keywords: Good corporate governance, principles of GCG, performance



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Analisis Penerapan *Good Corporate Governance* Terhadap Efektivitas Kinerja Perum BULOG. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mengerjakan skripsi pada program Strata 1 Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Skripsi ini dapat disusun dengan baik berkat bantuan dari pihak-pihak yang telah memberikan bimbingan dan dukungan sebagai bahan masukan untuk penulis. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Drs. H. Bambang Karsono, S.H, M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bapak Dr. Rorim Panday, M.T, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Tutiek Yoganingsih, S.E, M.Si selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Bhyangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Matdio Siahaan, S.E, M.M selaku Pembimbing Akademik.
5. Bapak Helmiansyah Irawan, S.E. Ak, M. Ak, CA, CPAi, AAPAI selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan masukan dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Milda Handayani, S.E, M.M selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan dan masukan dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Perum BULOG yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian ini dan memberikan informasi perusahaan sehingga skripsi ini dapat tersusun.
8. Kedua Orang Tua, yang selalu mendoakan dan mendukung untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Ani, Sri, Novi, Ruliana, Sheilla, Ruliyanto, dan Corie teman-teman selama perkuliahan yang selalu memberi semangat dan telah membantu.
10. Teman-teman bimbingan skripsi yang juga selalu memberi semangat dan masukan.

11. Teman-teman saya lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dan dukungan untuk penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Penulis mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya laporan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan bisa dikembangkan lagi lebih lanjut.

Bekasi, 16 Agustus 2017

Barik Oktaviana



DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|---------|
| LEMBAR PERSETUJUAN | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iii |
| LEMBAR PERNYATAAN | iv |
| ABSTRAK | v |
| ABSTRACT | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR SINGKATAN | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Rumusan Permasalahan | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 5 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 6 |
| 1.5 Batasan Masalah | 6 |
| 1.6 Sistematika Penulisan..... | 6 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 8 |
| 2.1 Landasan Teori | 8 |
| 2.1.1 Pengertian <i>Corporate Governance</i> | 8 |
| 2.1.2 Konsep <i>Corporate Governance</i> | 9 |
| 2.1.3 Tujuan dan Manfaat <i>Corporate Governance</i> | 10 |
| 2.1.4 Prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i> | 11 |
| 2.1.5 Pengukuran Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> | 15 |
| 2.1.6 <i>Good Corporate Governance</i> Perum BULOG | 16 |
| 2.1.7 Pengertian Efektivitas | 17 |
| 2.1.8 Kinerja Perusahaan | 18 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 19 |
| 2.3 Model Konseptual | 24 |

| | |
|---|-----------|
| BAB III METODE PENELITIAN | 25 |
| 3.1 Desain Penelitian | 25 |
| 3.2 Tahapan Penelitian | 25 |
| 3.3 Model Konseptual Penelitian | 25 |
| 3.4 Operasional Variabel | 26 |
| 3.5 Waktu dan Tempat Penelitian Penelitian | 26 |
| 3.6 Metode Pengambilan Sampel | 26 |
| 3.7 Metode Analisis Data | 28 |
| BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN | 29 |
| 4.1 Profil Perusahaan | 29 |
| 4.1.1 Sejarah Perum BULOG | 29 |
| 4.1.2 Maksud, Tujuan dan Kegiatan Usaha | 31 |
| 4.1.3 Visi, Misi dan Tata Nilai Perusahaan | 32 |
| 4.1.4 Struktur Organisasi | 34 |
| 4.2 Hasil Analisis Data | 35 |
| 4.2.1 Hasil Analisis Wawancara | 35 |
| 4.2.2 Hasil Analisis Kuesioner | 49 |
| 4.3 Pembahasan Hasil Penelitian | 55 |
| 4.3.1 Pembahasan penerapan prinsip-prinsip GCG pada Perum BULOG | 55 |
| 4.3.2 Pembahasan penerapan GCG terhadap kinerja perusahaan | 59 |
| BAB V PENUTUP | 61 |
| 5.1 Kesimpulan | 61 |
| 5.2 Implikasi Manajerial | 62 |
| DAFTAR PUSTAKA | |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

Halaman

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1 Skor <i>Corruption Perception Index</i> (CPI) Indonesia | 1 |
| Tabel 1.2 <i>Market Category Scores Good Corporate Governance</i> di Asia tahun 2010-2016 | 4 |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu | 20 |
| Tabel 4.1 Realisasi Penyampaian LHKPN sampai dengan Bulan Desember Tahun 2016 | 38 |
| Tabel 4.2 Pelaksana <i>Assessment</i> Penerapan GCG Perum BULOG | 41 |
| Tabel 4.3 Hasil Penilaian GCG Perum BULOG | 42 |
| Tabel 4.4 <i>Key Performance Indicators</i> Perum BULOG tahun 2016 berbasis KPKU | 44 |
| Tabel 4.5 Realisasi Pendidikan dan Pelatihan Perum BULOG Tahun 2016 . | 46 |
| Tabel 4.6 Jumlah Sanksi Pegawai Perum BULOG Tahun 2016 | 47 |
| Tabel 4.7 Populasi Kasubdiv dan Kasi | 49 |
| Tabel 4.8 Sampel Penelitian | 49 |
| Tabel 4.9 Klasifikasi Penilaian Penerapan prinsip-prinsip GCG | 50 |
| Tabel 4.10 Analisis Tanggapan Responden Terhadap Prinsip Transparansi di Perum BULOG | 51 |
| Tabel 4.11 Analisis Tanggapan Responden Terhadap Prinsip Akuntabilitas di Perum BULOG | 52 |
| Tabel 4.12 Analisis Tanggapan Responden Terhadap Prinsip Pertanggung- jawaban di Perum BULOG | 53 |
| Tabel 4.13 Analisis Tanggapan Responden Terhadap Prinsip Kemandirian di Perum BULOG | 53 |
| Tabel 4.14 Analisis Tanggapan Responden Terhadap Prinsip Kewajaran di Perum BULOG | 54 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|--------------------------------------|---------|
| Gambar 2.1 Model Konseptual | 24 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi | 34 |



DAFTAR SINGKATAN

| Lambang/Singkatan | Arti dan Keterangan |
|-------------------|---|
| ACGA | <i>Asian Corporate Governance Association</i> |
| APBD | Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara |
| BPKP | Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan |
| BULOG | Badan Urusan Logistik |
| BUMN | Badan Usaha Milik Negara |
| CPI | <i>Corruption Perception Index</i> |
| CSR | <i>Corporate Sosial Responsibility</i> |
| DN | Dalam Negeri |
| EBITDA | <i>Earning Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization</i> |
| FEB | Forum Ekselen BUMN |
| FGCI | <i>Forum for Corporate Governance in Indonesia</i> |
| GCG | <i>Good Corporate Governance</i> |
| HTR | Harga Tebus Raskin |
| IICG | <i>The Indonesian Institute for Corporate Governance</i> |
| Inpres | Instruksi Presiden |
| KPI | <i>Key Perfomance Indicators</i> |
| KPK | Komisi Pemberantasan Korupsi |
| KPKU | Kriteria Penilaian Kinerja Unggul |
| LHKPN | Laporan Harta Kekayaan Peyelenggara Negara |
| LPND | Lembaga Pemerintah Non Departemen |
| OECD | <i>Organization for Economic Countries Development</i> |
| Perum | Perusahaan Umum |
| PKBL | Program Kemitraan dan Bina Lingkungan |
| PP | Peraturan Pemerintah |
| RKAP | Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan |
| ROI | <i>Return on Investment</i> |
| RPB | Rapat Pembahasan Bersama |
| RTS-PM | Rumah Tangga Sasaran Penerima Manfaat |

| | |
|-------|-------------------------------------|
| RUPS | Rapat Umum Pemegang Saham |
| SDM | Sumber Daya Manusia |
| SEKAR | Serikat Kerja Karyawan |
| SOP | <i>Standard Operating Procedure</i> |
| SPI | Satuan Pengawas Internal |
| SPK | Surat Perjanjian Kerjasama |
| UU | Undang-undang |



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Penelitian

Lampiran 2 Surat Balasan Permohonan Penelitian

Lampiran 3 Daftar Pertanyaan Wawancara

Lampiran 4 Daftar Pertanyaan Kuesioner

Lampiran 5 Rekapitulasi Hasil Kuesioner Penerapan Prinsip-prinsip GCG

Lampiran 6 Uji Referensi Skripsi

Lampiran 7 Kartu Bimbingan

Lampiran 8 Daftar Riwayat Hidup

