

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Dari data yang diperoleh melalui hasil observasi, wawancara, dan kuesioner yang telah dianalisis dan dibahas pada bab sebelumnya, maka ditarik kesimpulan untuk menjawab rumusan permasalahan dalam penelitian ini, yaitu penerapan prinsip-prinsip *good corporate governance* pada Perum BULOG dan sudah efektifkah penerapan *good corporate governance* yang berimbas terhadap kinerja perusahaan. Berikut adalah kesimpulan yang diperoleh dari hasil penelitian yang dilakukan:

1. Penerapan prinsip-prinsip GCG pada Perum BULOG

Perum BULOG telah menerapkan prinsip transparansi dengan menyediakan informasi perusahaan baik informasi non keuangan maupun keuangan melalui *website* yang dapat diakses oleh para *stakeholders* secara tepat waktu, memadai, jelas, serta akurat. Kewajiban melaporkan LHKPN oleh pejabat wajib lapor LHKPN Perum BULOG kepada KPK. Serta keikutsertaan dalam *Annual Report Award*. Namun pelaksanaan prinsip transparansi belum dilaksanakan secara maksimal mengenai pembaharuan informasi karena tidak ada tim khusus yang bertanggung jawab dalam pengelolaan *website* perusahaan. Wujud penerapan prinsip akuntabilitas, yaitu tugas dan tanggung jawab yang diberikan kepada karyawan telah ditetapkan sesuai dengan visi, misi, dan tujuan perusahaan dan sesuai dengan prinsip GCG. Adanya evaluasi kinerja dengan *assessment* GCG dan penilaian KPI berbasis KPKU. Adanya sistem *employee reward and discipline* juga sebagai bentuk penerapan prinsip akuntabilitas. Namun dalam praktiknya, masih terdapat karyawan yang belum memahami perannya dalam pelaksanaan GCG. Prinsip pertanggungjawaban yang diterapkan Perum BULOG, yaitu dipatuhinya kebijakan-kebijakan yang mengatur seluruh kegiatan operasional baik kebijakan internal maupun kebijakan eksternal dengan menerapkan prinsip kehati-hatian. Dan bentuk lain penerapan prinsip pertanggungjawaban, yaitu dengan menerapkan CSR. Perum BULOG telah

menerapkan prinsip kemandirian dengan memiliki kebijakan yang mengatur mengenai benturan kepentingan dan penanganannya. Untuk perekrutan karyawan dilakukan oleh pihak ketiga. Serta adanya penandatanganan Surat Pernyataan Independensi oleh Direksi dan Dewan Pengawas. Prinsip kewajaran diwujudkan Perum BULOG dengan tidak memberikan perlakuan khusus kepada para *stakeholders* dan semua dilakukan setara dan wajar seperti memberikan kesempatan kepada karyawan untuk menyampaikan pendapat melalui media yang telah disediakan, kepada calon karyawan dan calon mitra harus mengikuti prosedur yang telah ditetapkan Perum BULOG. Untuk rotasi, mutasi, dan promosi karyawan diberikan berdasarkan kompetensinya. Serta evaluasi terhadap etika bisnis yang dilakukan oleh divisi SDM dan SPI.

2. Penerapan GCG terhadap kinerja perusahaan

Perum BULOG telah menerapkan GCG dengan efektif. Hasilnya dilihat dalam *assessment* GCG dan KPI berbasis KPKU yang dilakukan oleh *assessor* independen yang berkompeten dibidangnya. Hasil *assessment* GCG tahun buku 2015 yang diperoleh mendapat klasifikasi kualitas penerapan GCG Sangat Baik dengan skor 85,37% yang mengalami peningkatan dari tahun buku 2014 yang memperoleh kualifikasi kualitas penerapan GCG Cukup Baik dengan skor 80,15%. Dilihat dari hasil KPI berbasis KPKU yang penilaiannya dilakukan oleh *assessor* independen, penerapan GCG memberikan kontribusi dengan nilai sempurna. Skor KPI berbasis KPKU tahun 2016 sebesar 96,89% yang mana 10 dari 15 indikator yang dinilai sesuai RKAP tahun 2016 telah mencapai target yang ditentukan. Ini berarti penerapan GCG Perum BULOG telah dilaksanakan secara efektif dan efisien sehingga hasil kinerja perusahaan semakin baik.

5.2 Implikasi Manajerial

Berdasarkan hasil analisis dan kesimpulan, diharapkan dapat memberikan manfaat bagi Perum BULOG. Implikasi manajerial dari penelitian ini sebagai berikut:

1. Perum BULOG telah menerapkan prinsip-prinsip GCG dengan baik, namun prinsip transparansi dan akuntabilitas belum dilaksanakan secara maksimal. Perlu dilakukannya tindak lanjut atas kekurangannya. Untuk prinsip transparansi perlu dibentuknya tim khusus yang bertanggung jawab atas pengelolaan *website* perusahaan sehingga lebih efektif dan efisien. Sedangkan untuk prinsip akuntabilitas perlu dilakukannya sosialisasi penerapan GCG secara berkala sehingga penerapan GCG benar-benar diterapkan dalam kegiatan operasionalnya khususnya dalam memberikan pelayanan kepada *stakeholders*.
2. Perum BULOG telah melaksanakan tugasnya sebagai BUMN sesuai dengan Peraturan Perundang-undangan dan prinsip korporasi yang sehat. Agar tetap dapat bersaing dengan perusahaan lain dibidang pangan, Perum BULOG perlu terus melakukan pembaharuan kebijakan terhadap kebijakan baru yang diterbitkan oleh Pemerintah yang sesuai kondisi ekonomi saat ini.
3. Perum BULOG telah melaksanakan penerapan GCG dengan baik dengan pencapaian skor hasil penilaian GCG sebesar 85,37%. Untuk mencapai skor yang sempurna Perum BULOG perlu menindaklanjuti secara cepat hasil temuan dari penilaian yang dilakukan oleh *assessor* independen karena hasil yang akan diperoleh dari penerapan GCG sangat berpengaruh terhadap peningkatan kinerja perusahaan.