

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
(Studi Kasus Pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani)**

**SKRIPSI**

Oleh :  
**Eka Rahayu**  
**201410325020**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2018**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani)

Nama Mahasiswa : Eka Rahayu

Nomor Induk Mahasiswa : 201410325020

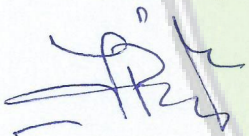
Program Studi/ Fakultas : Manajemen/ Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 14 Juli 2018

Bekasi, 2 Agustus 2018

MENYETUJUI,

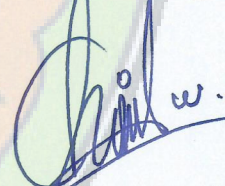
Pembimbing I



Dr. Hj. Anik Tri Suwarni, M., M

NIP: 031612062

Pembimbing II



Choiroel Woestho, S.E., M.E

NIP: 031701065

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani)

Nama Mahasiswa : Eka Rahayu

Nomor Induk Mahasiswa : 201410325020

Program Studi/ Fakultas : Manajemen/ Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 14 Juli 2018

Bekasi, 2 Agustus 2018

MENYETUJUI,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Anik Tri Suwarni, M., M

Choiroel Woestho, S.E., M.E

NIP: 031612062

NIP: 031701065

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani)

Nama Mahasiswa : Eka Rahayu

NPM : 201410325020

Program Studi/ Fakultas : Manajemen/ Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 14 Juli 2018

Bekasi, 1 Agustus 2018

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Hj. Anik Tri Suwarni, M., M .....

NIP: 031612062

Penguji I : Dr (C) Franciscus Dwikotjo. S.S, S.T, M.M .....

NIP: 201403001

Penguji II : Ery Teguh Prasetyo, S.E., M.M .....

NIP: 0801130

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Manajemen

Dekan  
Fakultas Ekonomi

M. Fadhli Nursal, S.E., M.M.

NIP: 1602212

Dr. Rorim Panday, M.M., M.T

NIP: 1508228

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani).

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 30 Juni 2018

Yang membuat pernyataan,

Eka Rahayu

201410325020



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani)

Nama Mahasiswa : Eka Rahayu

NPM : 201410325020

Program Studi/ Fakultas : Manajemen/ Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 14 Juli 2018

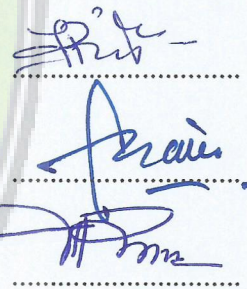
Bekasi, 1 Agustus 2018

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Hj. Anik Tri Suwarni, M., M  
NIP: 031612062

Penguji I : Dr (C) Franciscus Dwikotjo. S.S, S.T, M.M  
NIP: 201403001

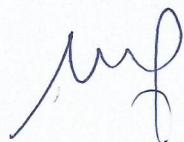
Penguji II : Ery Teguh Prasetyo, S.E., M.M  
NIP: 0801130



MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Manajemen

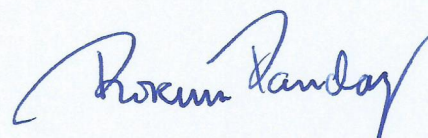


M. Fadhli Nursal, S.E., M.M.

NIP: 1602212

Dekan

Fakultas Ekonomi



Dr. Rorim Panday, M.M., M.T

NIP: 1508228

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani)

Nama Mahasiswa : Eka Rahayu

Nomor Induk Mahasiswa : 201410325020

Program Studi/ Fakultas : Manajemen/ Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 14 Juli 2018

Bekasi, 2 Agustus 2018

MENYETUJUI,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Anik Tri Suwarni, M., M

Choiroel Woestho, S.E., M.E

NIP: 031612062

NIP: 031701065

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani)

Nama Mahasiswa : Eka Rahayu

NPM : 201410325020

Program Studi/ Fakultas : Manajemen/ Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 14 Juli 2018

Bekasi, 1 Agustus 2018

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Hj. Anik Tri Suwarni, M., M .....

NIP: 031612062

Penguji I : Dr (C) Franciscus Dwikotjo. S.S, S.T, M.M .....

NIP: 201403001

Penguji II : Ery Teguh Prasetyo, S.E., M.M .....

NIP: 0801130

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Manajemen

Dekan  
Fakultas Ekonomi

M. Fadhli Nursal, S.E., M.M.

NIP: 1602212

Dr. Rorim Panday, M.M., M.T

NIP: 1508228



## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani).

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 30 Juni 2018

Yang membuat pernyataan,

Eka Rahayu

201410325020

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani).

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, Agustus 2018

Yang membuat pernyataan,



Eka Rahayu

201410325020

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani).

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, Agustus 2018

Yang membuat pernyataan,

Eka Rahayu

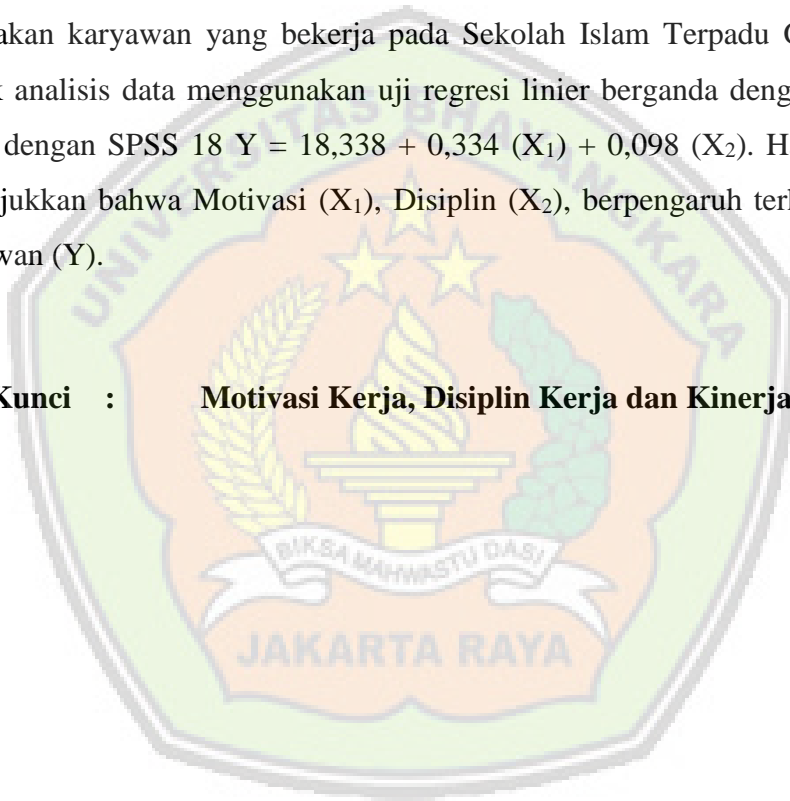
201410325020

## ABSTRAK

**Eka Rahayu, 201410325020.** Skripsi dengan judul Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani).

Penelitian ini bersifat kuantitatif, metode survei digunakan untuk memperoleh data primer dengan menggunakan kuesioner atau angket. Jumlah sampel dalam penelitian ini berjumlah 100 responden, dimana responden tersebut merupakan karyawan yang bekerja pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani. Teknik analisis data menggunakan uji regresi linier berganda dengan persamaan diolah dengan SPSS 18  $Y = 18,338 + 0,334 (X_1) + 0,098 (X_2)$ . Hasil penelitian menunjukkan bahwa Motivasi ( $X_1$ ), Disiplin ( $X_2$ ), berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan ( $Y$ ).

**Kata Kunci : Motivasi Kerja, Disiplin Kerja dan Kinerja Karyawan**



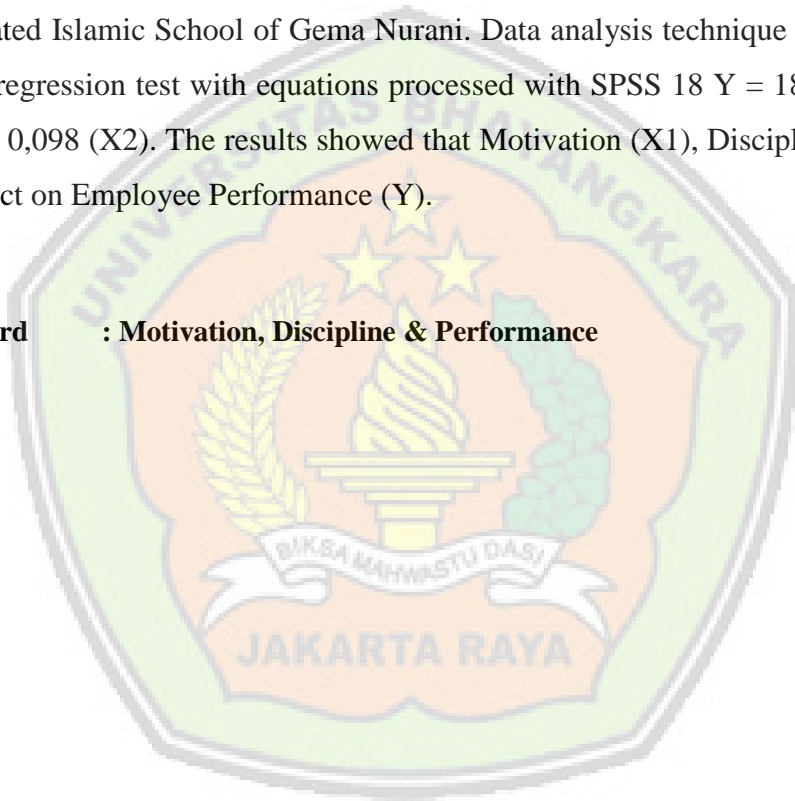


## ABSTRACT

**Eka Rahayu, 201410325020.** Thesis with the title Effect of Work Motivation and Work Discipline Against Employee Performance (Case Study at Gema Nurani Integrated Islamic School).

This research is quantitative, the survey method is used to obtain primary data using a questionnaire or questionnaire. The number of samples in this study amounted to 100 respondents, where the respondent was an employee who worked at the Integrated Islamic School of Gema Nurani. Data analysis technique used multiple linear regression test with equations processed with SPSS 18  $Y = 18,338 + 0,334 (X1) + 0,098 (X2)$ . The results showed that Motivation (X1), Discipline (X2), had an effect on Employee Performance (Y).

**Keyword : Motivation, Discipline & Performance**



## KATA PENGANTAR

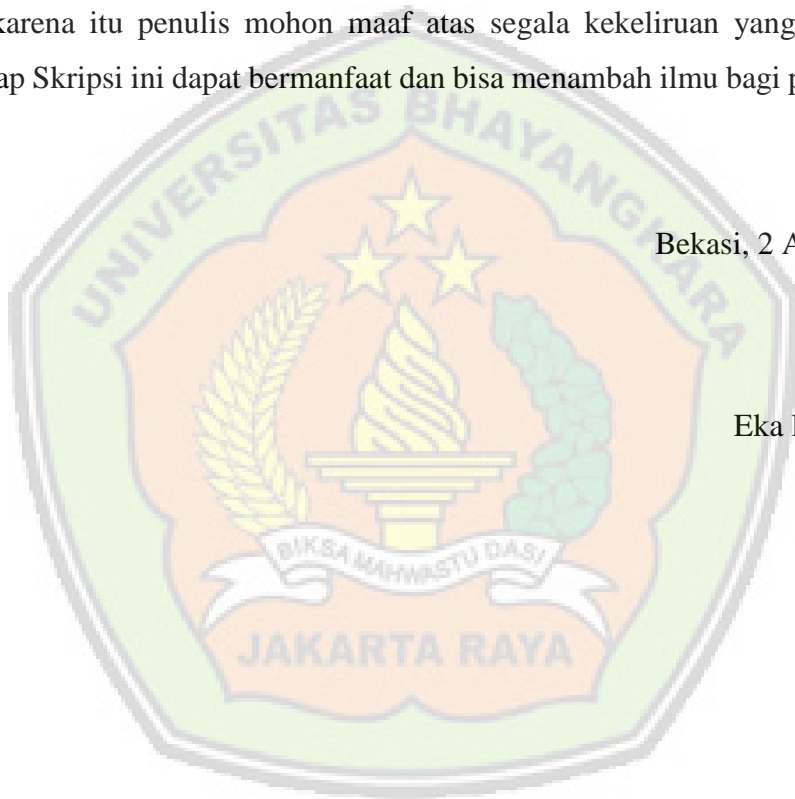
Alhamdulillah, segala puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyusun Proposal Skripsi yang berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani” sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari Program Strata 1 (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Selama proses penyusunan Proposal Skripsi ini penulis mendapatkan bantuan, arahan, dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Irjen Pol Dr. Bambang Karsono SH., MM, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bapak Dr. Rorim Panday, M.M., M.T, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Bapak M. Fadhli Nursal, S.E., M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Indra Lubis, S.H., M.M, selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Ibu Dr. Hj. Anik Tri Suwarni, M.M, selaku Dosen Pembimbing 1 Skripsi yang selalu memberikan masukan dan arahan kepada penulis.
6. Bapak Choiroel Woestho, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing II Skripsi yang selalu memberikan motivasi dan semangat kepada penulis.
7. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang sangat berguna bagi penulis.
8. Seluruh staff dan karyawan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya khususnya Fakultas Ekonomi Manajemen.
9. Orangtua tercinta Ibu Suyati yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan kepada penulis. Dengan penuh kesabaran selalu mendengarkan keluh kesah penulis dan Bapak Waluyo, SE serta adik-adik (Ari Nugroho & Shabrina Rizkiyani), kalian tak akan pernah tergantikan oleh apapun.

10. Terima kasih untuk Ariyanto dan Endah Riyani Putriningsih atas bantuan, semangat, dukungan serta pencerahannya dalam penulisan skripsi ini.
11. Serta teman-teman angkatan tahun 2014 kelas 8-B1 (Reguler Sore) Manajemen atas kebersamaan dan dukungannya.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dan dukungannya. Semoga kebaikan kalian dibalas oleh Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa Skripsi yang penulis susun ini jauh dari kata sempurna, mengingat keterbatasan kemampuan dan ilmu pengetahuan penulis. Oleh karena itu penulis mohon maaf atas segala kekeliruan yang ada. Penulis berharap Skripsi ini dapat bermanfaat dan bisa menambah ilmu bagi para pembaca.



Bekasi, 2 Agustus 2018

Eka Rahayu

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Batasan Masalah .....	5
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kinerja Karyawan .....	7
2.1.1 Pengertian Kinerja .....	7



2.1.2	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	8
2.1.3	Pengukuran Kinerja .....	8
2.1.4	Tujuan Pelaksanaan Manajemen Kinerja .....	9
2.1.5	Dimensi dan Indikator Kinerja .....	10
2.2	Motivasi Kerja .....	12
2.2.1	Pengertian Motivasi Kerja .....	12
2.2.2	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja.....	13
2.2.3	Tujuan dari Pemberian Motivasi Kerja.....	15
2.2.4	Aspek Utama Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....	15
2.2.5	Dimensi dan Indikator Motivasi Kerja .....	16
2.3	Disiplin Kerja.....	17
2.3.1	Pengertian Disiplin Kerja.....	17
2.3.2	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	17
2.3.3	Pendekatan Disiplin Kerja .....	18
2.3.4	Pelaksanaan Sanksi Pelanggaran Disiplin Kerja .....	19
2.3.5	Dimensi dan Indikator Disiplin Kerja.....	20
2.4	Penelitian Terdahulu .....	22
2.5	Kerangka Pemikiran .....	24
2.6	Hipotesis Penelitian .....	25

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1	Desain Penelitian .....	26
3.2	Tahapan Penelitian.....	26
3.2.1	Tahapan Perencanaan .....	26
3.2.2	Tahapan Pelaksanaan .....	27

3.2.3	Laporan Penulisan.....	27
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.4	Model Konseptual.....	29
3.5	Metode Pangambilan Sampel .....	30
3.5.1	Populasi.....	30
3.5.2	Sampel .....	30
3.6	Definisi Operasional Variabel .....	30
3.7	Waktu dan Tempat Penelitian.....	32
3.8	Jenis dan Sumber Data.....	32
3.9	Metode Analisis Data .....	33
3.9.1	Uji Instrumental Penelitian .....	33
3.9.2	Uji Asumsi Klasik.....	34
3.9.3	Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	36
3.9.4	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ Square).....	36
3.9.5	Uji Hipotesis .....	37
 <b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Gambaran Umum.....	39
4.1.1	Sejarah dan Profil.....	40
4.1.2	Visi, Misi dan Motto .....	41
4.1.3	Struktur Organisasi .....	42
4.2	Hasil Penelitian.....	43
4.2.1	Deskripsi Data.....	43
4.2.2	Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner.....	43
4.2.3	Identitas Responden .....	44

4.3	Uji Instrumen .....	46
4.3.1	Uji Validitas .....	46
4.3.2	Uji Reliabilitas .....	48
4.4	Statistik Deskriptif .....	48
4.5	Uji Asumsi Klasik .....	49
4.5.1	Uji Normalitas.....	49
4.5.2	Uji Multikolinieritas .....	52
4.5.3	Uji Heteroskedastisitas .....	54
4.6	Uji Regresi Linier Berganda.....	54
4.6.1	Analisis Regresi Linier Berganda.....	54
4.6.2	Uji Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	56
4.7	Uji Hipotesis .....	57
4.7.1	Hasil Uji Parsial Variabel Bebas (Uji-t) .....	57
4.7.2	Hasil Uji Signifikan (Uji-f).....	58
4.8	Pembahasan .....	59
 <b>BAB V PENUTUP</b>		
5.1	Kesimpulan.....	62
5.2	Implikasi Manajerial.....	62

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3.2 Pilihan Alternatif Jawaban .....	28
Tabel 3.3 Variabel, Dimensi dan Indikator .....	31
Tabel 4.1 Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner .....	43
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	45
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	45
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja ( $X_1$ ).....	46
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja ( $X_2$ ).....	47
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y).....	47
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas .....	48
Tabel 4.9 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	49
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas dengan Kolmogorov Smirnov.....	51
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinieritas .....	53
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	55
Tabel 4.13 Hasil Uji koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	56
Tabel 4.14 Hasil Uji Parsial (Uji-t).....	57
Tabel 4.15 Hasil Uji Signifikan (Uji-f).....	59



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Absensi Karyawan .....	2
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 3.3 Model Konseptual Penelitian .....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	42
Gambar 4.2 Histogram Uji Normalitas .....	50
Gambar 4.3 P-P Plot Normalitas .....	50
Gambar 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas Scatterplot .....	54



## DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Pengantar Riset dari Fakultas Ekonomi, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
2. Surat Balasan Persetujuan Riset dari Sekolah Islam Terpadu Gema Nurani
3. Data Kuesioner
  - Identitas Responden
  - Contoh Kuesioner
  - Tabulasi
4. Data SPSS
5. Tabel t, f dan r
6. Kartu Bimbingan Skripsi
7. Uji Referensi Skripsi
8. Daftar Riwayat Hidup



