

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN PENGEMBANGAN  
KARIER TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT. PLN (PERSERO) RAYON BABELAN**

**SKRIPSI**

**Oleh:**  
**Nadia Saraswati**  
**201410325048**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2018**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja dan Pengembangan Karier terhadap Kinerja Karyawan pada PT. PLN (persero) Rayon Babelan

Nama Mahasiswa : Nadia Saraswati

Nomor Pokok Mahasiswa : 201410325048

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 17 Juli 2018



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja dan Pengembangan Karier terhadap Kinerja Karyawan pada PT. PLN (persero) Rayon Babelan

Nama Mahasiswa : Nadia Saraswati

Nomor Pokok Mahasiswa : 201410325048

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 17 Juli 2018

Bekasi, 30 Juli 2018  
MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dra. Rini Wijayaningsih, M.M .....  
NIP. 031702066

Penguji I : Bintang Narpati, S.E., M.M .....  
NIP. 031606043

Penguji II : Rycha Kuwara Sari, S.E., M.M .....  
NIP. 031606053

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi Dekan  
Ekonomi Manajemen Fakultas Ekonomi



  
M. Fadhli Nursal, S.E., M.M  
NIP. 1602212

  
Dr. Rorim Panday, M.M., M.T  
NIP. 1508228

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul

Pengaruh Disiplin Kerja dan Pengembangan Karier terhadap Kinerja Karyawan pada PT. PLN (persero) Rayon Babelan

ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 30 Juli 2018

Yang membuat pernyataan,



Nadia Saraswati

201410325048

## ABSTRAK

**Nadia Saraswati. 201410325048.** Pengaruh Disiplin Kerja dan Pengembangan Karier terhadap Kinerja Karyawan pada PT. PLN (persero) Rayon Babelan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh Disiplin Kerja dan Pengembangan Karier terhadap Kinerja Karyawan pada PT. PLN (persero) Rayon Babelan. Selain itu Pengembangan Karier pada PT. PLN (persero) belum memberikan peluang jenjang Karier yang sama terhadap karyawan yang hanya lulusan dari SMA/SMK oleh karna nya banyak karyawan yang hanya menjabat sebagai pelaksana atau pekerja lapangan.

Data yang diperoleh adalah data primer yang merupakan hasil jawaban responden terhadap kuesioner yang disebarluaskan kepada 100 orang karyawan sebagai sampel dan diolah dengan SPSS 23. Metode analisis data yang digunakan yaitu uji validitas, uji reabilitas, asumsi klasik, regresi linear berganda, uji hipotesis dan koefisien determinasi. Berdasarkan hasil uji t yang diperoleh menunjukkan bahwa secara parsial terdapat pengaruh positif antara Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan, Hal ini dibuktikan dengan nilai t hitung  $3,946 > t$  tabel 1,660 dan signifikansi  $0,000 < 0,05$ . Dan secara parsial terdapat pengaruh positif antara Pengembangan Karier terhadap Kinerja Karyawan, Hal ini dibuktikan dengan nilai t hitung  $8,408 > t$  tabel 1,660 dan signifikansi  $0,000 < 0,05$ . Dari hasil Uji f menunjukkan bahwa secara simultan Disiplin kerja dan Pengembangan Karier berpengaruh positif terhadap Kinerja Karyawan Hal ini dibuktikan dengan f hitung  $> f$  tabel yaitu  $113,680 > 3,09$  dan signifikansi  $0,000 < 0,05$ . Dari hasil Uji Koefisien Determinasi dapat diketahui nilai R Square ( $R^2$ ) adalah sebesar 0,701. Jadi sumbangan pengaruh dari variabel Disiplin Kerja dan Pengembangan Karier (varibel independen) terhadap Kinerja Karyawan (variabel dependen) yaitu sebesar 70,1% sedangkan sisanya sebesar 29,9% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti.

**Kata Kunci:** Kinerja Karyawan, Disiplin Kerja dan Pengembangan Karier.

## **ABSTRACT**

*Nadia Saraswati. 201410325048. The Effect of Work Discipline and Career Development on Employee Performance at PT. PLN (Persero) Rayon Babelan. The purpose of this study is to determine the effect of Work Discipline and Career Development on Employee Performance at PT. PLN (Persero) Rayon Babelan. In fact the level of work discipline is less than optimal, it is caused by the lack of awareness of employees to the importance of work discipline. In addition Career Development at PT. PLN (Persero) has not provided equal career opportunities to employees who only graduated from SMA / SMK by karna its many employees who only served as executor or field worker.*

*The data obtained are primary data which is the result of respondent's answer to the questionnaire distributed to 100 employees as sample and processed with SPSS 23. Data analysis methods used are validity test, reability test, classical assumption, multiple linear regression, hypothesis test and coefficient determination. Based on the result of t test obtained showed that partially there is positive influence between Work Discipline on Employee Performance, It is proved by value t count  $3.946 > t$  table 1,660 and significance  $0,000 < 0,05$ . And partially there is a positive influence between Career Development on Employee Performance, This is evidenced by the value of t arithmetic  $8.408 > t$  table 1.660 and significance  $0.000 < 0.05$ . From the results of Test f showed that simultaneously Discipline work and Career Development have a positive effect on Employee Performance This is evidenced by f arithmetic  $> f$  table that is  $113,680 > 3,09$  and significance  $0,000 < 0,05$ . From the results of Determination Coefficient Test can be known the value of R Square ( $R^2$ ) is equal to 0.701. So the contribution of the variables of Work Discipline and Career Development (independent variables) on Employee Performance (dependent variable) that is equal to 70.1% while the rest of 29.9% influenced by other factors not examined.*

**Keywords:** *Employee Performance, Work Discipline and Career Development*

## KATA PENGANTAR

Penulis mengucapkan Alhamdulillahirobbil'alamiiin sebagai ucapan puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat, rahmat serta hidayah-Nya atas terselesaikannya penyusunan skripsi yang diajukan sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program pendidikan strata satu di Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Pada kesempatan tersebut penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu, dengan penuh hormat ucapan rasa terima kasih penulis hantarkan kepada :

1. Bapak Dr. Rorim Panday, M.M.,M.T. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bapak M. Fadhl Nursal, S.E.,M.M., selaku Ketua Jurusan Ekonomi Manajemen.
3. Ibu Dra. Rini Wijayaningsih, M.M., selaku Dosen Pembimbing, terimakasih telah memberikan pengajaran dan ilmu nya kepada penulis.
4. Bapak Sarawani dan Alm. Ibu Epon selaku Orang Tua yang telah memberikan dukungan, perhatian, serta doa yang terus dipanjatkan kepada Allah SWT.
5. Pimpinan PT. PLN (persero) Rayon Babelan Bapak Nana Suripto dan Bapak Asep Tri Wahyudi sebagai pembimbing saat melakukan riset, terima kasih telah banyak mengarahkan penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
6. Dede Irawan, S.E., pendamping hidup yang selalu memberikan dukungan, perhatian dan membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini terimakasih mas.
7. Sahabat-sahabatku (Ibnu, Aby, Rendy, Uswa, Eka, Deby, Mutya, Amina, Nova, Okty, Vania, Rina, Tyas, Nuha, Yani, Lovy, Sonia, Ani, Tammy, Ratna, Rahma, Uswatun, Ica, Siti) sahabat seperjuangan terimakasih.
8. Senior Kesebelasan (Ka Anggi, Ka Windy, Ka Ranita, Ka Fitri) terimakasih semangat dan dukungannya.
9. Serta teman-teman seperjuangan 8B2 Manajemen angkatan 2014 terimakasih atas kebersamaannya.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi, oleh karena itu penulis berharap bimbingan dan arahan dari berbagai pihak untuk penyempurnaan penyusunan skripsi agar lebih baik. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri maupun pihak-pihak lain yang berkepentingan.

Bekasi, 30 Juli 2018

**Nadia Saraswati**

## DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Batasan Masalah.....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Kinerja Karyawan.....	8
2.1.1.1 Pengertian Kinerja Karyawan .....	8

2.1.1.2 Tujuan Manajemen Kinerja Karyawan .....	9
2.1.1.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	9
2.1.1.4 Indikator-Indikator Kinerja Karyawan .....	10
2.1.2 Disiplin Kerja .....	10
2.1.2.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	10
2.1.2.2 Bentuk-bentuk Disiplin Kerja .....	11
2.1.2.3 Faktor-Faktor yang mempengaruhi Disiplin Kerja .....	12
2.1.2.4 Indikator-Indikator Disiplin Kerja .....	12
2.1.3 Pengembangan Karier .....	13
2.1.3.1 Pengertian Pengembangan Karier.....	13
2.1.3.2 Manfaat Pengembangan Karier .....	13
2.1.3.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengembangan Karier .....	14
2.1.3.4 Indikator-Indikator Pengembangan Karier .....	14
2.2 Penelitian Terdahulu .....	15
2.3 Kerangka Pemikiran.....	17
2.4 Rumusan Hipotesis .....	18
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
3.1 Desain Penelitian.....	19
3.2 Tahapan Penelitian .....	19
3.3 Model Konseptual Penelitian .....	20
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	22
3.5 Waktu dan Tempat Penelitian .....	24
3.6 Metode Pengambilan Sampel.....	25

3.6.1 Populasi.....	25
3.6.2 Sampel.....	25
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.8 Metode Analisis Data.....	26
3.8.1 Uji Instrumen.....	27
3.8.1.1 Uji Validitas .....	27
3.8.1.2 Uji Reliabilitas .....	27
3.8.2 Uji Asumsi Klasik .....	28
3.8.2.1 Uji Normalitas.....	28
3.8.2.2 Uji Multikolinearitas.....	29
3.8.2.3 Uji Heteroskedastisitas.....	30
3.8.3 Uji Hipotesis.....	30
3.8.3.1 Uji Simultan (Uji f).....	30
3.8.3.2 Uji Pasial (Uji t).....	31
3.8.3.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	31
3.8.4 Regresi Linier Berganda.....	32
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>33</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	33
4.1.1 Sejarah PT. PLN (persero) .....	33
4.1.2 Visi dan Misi .....	35
4.2 Hasil Penelitian .....	36
4.2.1 Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner .....	36
4.2.2 Identitas Responden .....	39

4.2.3 Hasil Analisis Data .....	44
4.2.3.1 Uji Validitas .....	44
4.2.3.2 Uji Reliabilitas .....	47
4.2.4 Uji Asumsi Klasik .....	49
4.2.4.1 Uji Normalitas .....	49
4.2.4.2 Uji Multikolinearitas .....	51
4.2.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....	52
4.2.5 Uji Hipotesis .....	53
4.2.5.1 Uji Simultan (Uji f) .....	53
4.2.5.2 Uji Parsial (Uji t) .....	54
4.2.5.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	57
4.2.6 Uji Regresi Linier Berganda .....	58
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	59
<b>BAB V .....</b>	<b>62</b>
5.1 Kesimpulan .....	62
5.2 Implikasi Manajerial .....	63

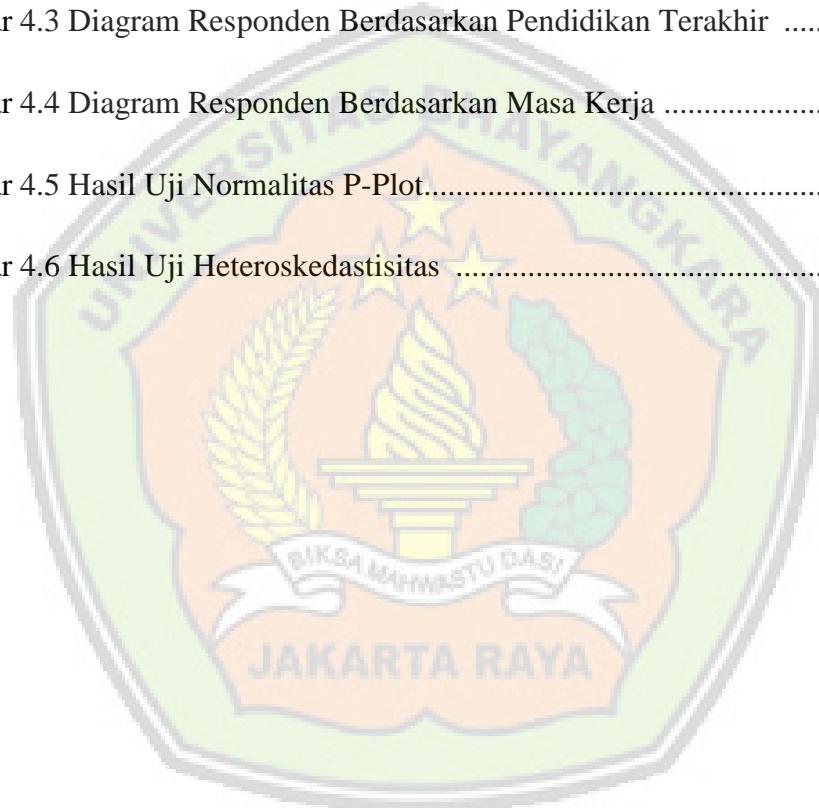
## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1.1 Grafik Absensi Karyawan .....	4
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	17
Gambar 3.1 Model Konseptual Penelitian .....	21
Gambar 4.1 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	40
Gambar 4.2 Diagram Responden Berdasarkan Usia .....	41
Gambar 4.3 Diagram Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	42
Gambar 4.4 Diagram Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	43
Gambar 4.5 Hasil Uji Normalitas P-Plot.....	50
Gambar 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	52



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Kuisisioner Disiplin Kerja .....
- Kuisisioner Pengembangan Karier .....
- Kuisisioner Kinerja Karyawan .....
- Struktur Organisasi .....
- Surat Riset Dari Fakultas .....
- Surat Bebas Pustaka.....
- Surat Balasan Dari PLN.....
- Uji Plagiarisme Skripsi .....
- Uji Referensi Skripsi.....



## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	15
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....	16
Tabel 3.1 Operasional Variabel Kinerja Karyawan .....	22
Tabel 3.2 Operasional Variabel Disiplin Kerja.....	23
Tabel 3.3 Operasional Variabel Pengembangan Karier.....	24
Tabel 3.4 Metode Pengambilan Sampel.....	26
Tabel 4.1 Proses Penyebaran dan Penerimaan Sampel .....	39
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	39
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Usia .....	40
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	41
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	43
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan .....	44
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja .....	45
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Pengembangan Karier .....	46
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan .....	47
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Disiplin Kerja .....	47
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas Pengembangan Karier .....	48
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas .....	49
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinearitas .....	51
Tabel 4.14 Hasil Uji Simultan (Uji f) .....	53
Tabel 4.15 Hasil Uji Parsial (uji t) .....	55
Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	57
Tabel 4.17 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	58