

**ANALISIS TINDAKAN KOREKSI DALAM PROSES
PENGENDALIAN BIAYA MATERIAL TERHADAP KINERJA
BIAYA PROYEK PT. BONASA JAYA, JAKARTA TIMUR
(Studi Kasus Pada Pembuatan Jalan Raya Kota Depok dan
Bekasi Tahun 2008)**

SKRIPSI

“Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi Jurusan Manajemen Bidang Kosentrasi Keuangan Dalam Program
Pendidikan Tingkat Strata Satu (S1) ”.



Disusun oleh :

Nama : Johanes Haris Buha
NIM : 2005325007.
Fak/Jur : Ekonomi / Manajemen

UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

BEKASI

2009

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Johanes Haris Buha
NPM : 2005325007
Jurusan : Manajemen
Konsentrasi : Keuangan

Judul Skripsi :

ANALISIS TINDAKAN KOREKSI DALAM PROSES PENGENDALIAN BIAYA
MATERIAL TERHADAP KINERJA BIAYA PROYEK PADA PT.
BONASA JAYA, JAKARTA TIMUR (STUDI KASUS PEMBUATAN
JALAN RAYA KOTA DEPOK DAN BEKASI TAHUN 2008)

Skripsi ini telah disetujui oleh Dosen Pembimbing.

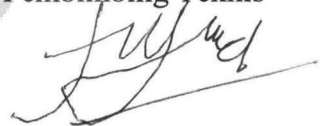
Pembimbing Materi



(M. Yusuf Kurniawan, SE,MM)

Bekasi, Oktober 2009

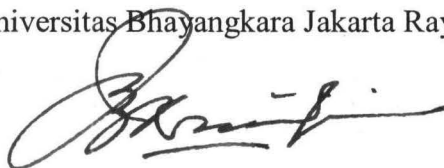
Pembimbing Teknis



(Didiek Prihanto, SE,MM)

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Bhayangkara Jakarta Raya



(Drs.H.Ib.Nawawi Ranio SH,MM)

TANDA PENERIMAAN DAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Johanes Haris Buha
NPM : 2005325007
Jurusan : Manajemen
Bidang Studi : Keuangan
Judul Skripsi : “Analisis Tindakan Koreksi dalam Proses Pengendalian Biaya Material terhadap Kinerja Biaya Proyek pada PT. Bonasa Jaya, Jakarta Timur (Studi Kasus Pada Pembuatan Jalan Raya Kota Depok dan Bekasi Tahun 2008)”

PANITIA PENGUJIAN SKRIPSI

Ketua : Drs. H. Ibrahiem Nawawi Ranio, SH, MM

Penguji I : Budi Indrawati, SE, MM

Penguji II : Nanang Andrian, SE, MM

Sekretaris : Dwi Lestari, SE, MM



ABSTRAK

Schedule yang telah disesuaikan dapat membuktikan data-data yang penting yang terjadi pada waktu tertentu. Jika tidak dilakukan *updating*, maka berakibat kontraktor kehilangan *control* terhadap proyeknya serta tidak dapat digunakan sebagai dasar analisis untuk mengajukan perpanjangan waktu. Untuk itu dilakukan bentuk-bentuk kegiatan seperti berikut; Supervisi : melakukan serangkaian tindakan koordinasi pengawasan dalam batas wewenang dan tanggung jawab menurut prosedur organisasi yang telah ditetapkan, agar dalam operasional dapat dilakukan secara bersama-sama oleh semua personel dengan kendali pengawas, Inspeksi : melakukan pemeriksaan terhadap hasil pekerjaan dengan tujuan menjamin spesifikasi mutu dan produk sesuai yang direncanakan. Tindakan Koreksi : melakukan perubahan dan perbaikan terhadap yang telah ditetapkan untuk menyesuaikan dengan kondisi pelaksanaan.

Untuk mendapatkan produk akhir yang maksimal, segala macam kegiatan pada proses manajemen proyek direncanakan dengan sedetail dan seakurat mungkin untuk mengurangi penyimpangan-penyimpangan. Dan bila ada tindakan koreksi dalam proses selanjutnya, diusahakan koreksi tersebut tidak terlalu banyak.

Penelitian ini bertujuan guna mengetahui dampak dari penyimpangan biaya yang dilakukan pada manajemen, dana alokasi yang disalah gunakan atau sumber daya manusia yang kurang ahli, dan bertujuan untuk mengetahui suatu perencanaan yang tepat dalam rangkaian tindakan koreksi agar proses pengendalian biaya material terhadap kinerja biaya proyek tidak terganggu dalam pelaksanaan di lapangan.

Metode yang digunakan adalah melalui penelitian kepustakaan untuk memperoleh data teoritis dan penelitian lapangan untuk memperoleh data perusahaan dengan menggunakan metode analisa deskriptif komperatif.

PT Bonasa Jaya adalah perusahaan konstruksi dengan didirikan pertama kali pada bulan November 1996, dan baru pada tanggal 29 September 1997, dibuat dengan pengesahan Menteri Kehakiman No. C2-10, 109 HT, 01, 01 TH 97 dengan No. NPWP: 01.817.245.2-005.000. Dengan izin usaha: 2-001532.09.3172.2.001505, dengan instansi pemberi izin usaha oleh Pemprop. DKI Jakarta.

Perusahaan sebaiknya menerapkan standard EOQ (*Economical Order Quantity*), supaya dapat menjaga kelangsungan/kontinuitas proses produksi yang lebih penting, dapat menentukan besarnya persediaan yang lebih efisien bagi perusahaan.

Bekasi, Oktober 2009

Penulis

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat dan kesempatan yang diberikan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Dimana skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana di Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen, bidang konsentrasi Keuangan, kampus Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Walaupun selama penyusunan skripsi ini, penulis mengalami banyak kesulitan namun berkat bimbingan yang berkesinambungan dari berbagai pihak terutama dari dosen pembimbing, maka kesulitan yang dialami penulis dapat teratasi dengan baik dan benar.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mohon maaf atas kesalahan-kesalahan yang ada. Atas kesalahan dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun bagi para pembaca sehingga informasi yang diberikan kelak dapat menginspirasi kemajuan dalam penyusunan dan penulisan skripsi yang akan datang.

Dalam kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada yang terhormat ;

1. Bpk. Drs. Logan Siagian, MH, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bpk. Drs. H. Ibrahiem Nawawi Ranio, SH, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Bpk. M. Yusuf Kurniawan, SE, MM, selaku Kaprodi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya dan sebagai Dosen Pembimbing I

yang telah sangat banyak membantu penulis dengan meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran untuk membimbing serta mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.

4. Bpk. Didik Prihanto, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah sangat membantu dalam menyimpulkan dari beberapa teori dan kasus sehingga penulis dapat mendalami skripsi ini.
5. Orangtua satu-satunya yang terbaik (Ibu), yang senantiasa berdoa dan memberikan dukungan serta motivasi baik moril maupun materil hingga terlaksananya penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh saudara saya yang ada di Bekasi, Cibubur, Bogor, Tangerang maupun yang ada di Medan terima kasih atas doanya.
7. Team doa dari Gereja Tiberias Indonesia (Bpk Theddi Lusli, MM) terutama Bpk DR. Yesaya Pariadji yang telah mendoakan dan memberikan nasehat-nasehat yang penting dan berguna bagi saya.
8. Pimpinan (Bpk Johannes Rajaguguk) dan pegawai Radio Vinyat Indonesia (RAVI 57,6 AM) terima kasih atas doanya, serta sarannya sehingga penulis dapat kuat menjalani hidup ini serta yakin bahwa dengan doa dapat mengubah segalanya.
9. Pimpinan dan pegawai dari CBN MOBILE, yang telah memberikan semangat, solusinya serta dukungan doanya yang tidak henti-hentinya.
10. Pimpinan dan pegawai PT Bonasa Jaya, yang telah mengizinkan riset ditempat Bapak dan Ibu, Tuhan memberkati kalian semua. Amien.

Bekasi, Oktober 2009

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|--------|
| LEMBAR TANDA PERSETUJUAN PEMBIMBING | ii |
| ABSTRAK | iii |
| TANDA PENERIMAAN DAN PERSETUJUAN SKRIPSI | iv |
| KATA PENGANTAR | v-vi |
| DAFTAR ISI | vii-ix |
| DAFTAR GAMBAR | x |
| DAFTAR TABEL | x |
| BAB I : PENDAHULUAN | |
| 1.1. Latar Belakang Masalah..... | 1-10 |
| 1.2. Identifikasi Masalah..... | 10-11 |
| 1.3. Pembatasan Masalah..... | 11 |
| 1.4. Perumusan Masalah..... | 11 |
| 1.5. Tujuan Penelitian..... | 11-12 |
| 1.6. Manfaat Penelitian..... | 12 |
| 1.7. Sistematika Penulisan..... | 13 |
| BAB II : TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1. Landasan Teori..... | 14 |
| 2.1.1. Pengertian Pengendalian Proyek..... | 14-15 |
| 2.1.2. Fungsi Pengendalian Proyek..... | 15-16 |
| 2.1.3. Faktor Penghambat Proses Pengendalian..... | 16-23 |
| 2.2. Penganggaran Biaya..... | 23-25 |
| 2.3. Anggaran Bahan Mentah..... | 25-33 |
| 2.4. Macam-ragam Bentuk Proyek..... | 33-34 |
| 2.5. Fungsi-fungsi Manajemen Proyek..... | 34-41 |

| | |
|---|-------|
| 2.6. Pengawasan Proyek..... | 41 |
| 2.7. Pemeriksaan dan Tindakan Korektif..... | 41-43 |
| 2.8. Klaim Keterlambatan..... | 43-48 |
| 2.9. Kontrak Pada Proyek..... | 48-53 |
| 2.10. Kerangka Berfikir..... | 54 |

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

| | |
|---|-------|
| 3.1. Indikator Penelitian..... | 55 |
| 3.2. Definisi Operasional..... | 55 |
| 3.3. Estimasi Durasi Kegiatan..... | 56-58 |
| 3.4. Jumlah Pembelian yang paling Ekonomis (EOQ)..... | 58-60 |
| 3.5. Teknik Pengumpulan Data..... | 61 |
| 3.6. Metode Analisis..... | 61-62 |
| 3.7. Penyimpangan Jadwal / Waktu..... | 63 |
| 3.8. Lokasi dan Sasaran Penelitian | 63 |

BAB IV : PEMBAHASAN

| | |
|--|-------|
| 4.1. Gambaran Umum Perusahaan PT Bonasa Jaya..... | 64 |
| 4.1.1. Sejarah Singkat Perusahaan PT Bonasa Jaya..... | 70 |
| 4.1.2. Kegiatan Kantor PT Bonasa Jaya..... | 64-74 |
| 4.1.3. Struktur Organisasi PT Bonasa Jaya..... | 74-75 |
| 4.1.4. Konsep proyek jalan Gandul Limo tahun 2006..... | 75-77 |
| 4.2. Penyajian Data..... | 78-80 |
| 4.2.1. Menanggulangi Akibat dari Tindakan Penyimpangan Biaya Material Terhadap Kinerja Biaya Proyek... .. | 80-82 |
| 4.2.2. Proses Pengendalian Biaya Material terhadap Kinerja Biaya Proyek | 82-91 |

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan.....92-93
5.2. Saran.....93-94

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN (SURAT KETERANGAN RISET)



DAFTAR GAMBAR

DAFTAR GAMBAR

| | |
|-----------------|----|
| GAMBAR 2.1..... | 18 |
| GAMBAR 4.1..... | 72 |
| GAMBAR 4.2..... | 76 |

DAFTAR TABEL

DAFTAR TABEL

| | |
|----------------|-------|
| TABEL 2.1..... | 52 |
| TABEL 2.2..... | 53 |
| TABEL 4.1..... | 65-66 |
| TABEL 4.2..... | 71-72 |
| TABEL 4.3..... | 77 |
| TABEL 4.4..... | 79 |
| TABEL 4.5..... | 81 |
| TABEL 4.6..... | 83 |

