

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1. Kesimpulan

Kesimpulan yang didapatkan penulis dari hasil analisa, ialah :

1. Pada prosedur penjadwalan diasumsikan bahwa durasi kegiatan dianggap diketahui dengan pasti dengan menaksir waktu dalam PERT (*Program Evaluation and Review Technique*). Pada kegiatan 6 waktu yang diharapkan adalah 50 minggu. Sedangkan pada kegiatan 7 waktu yang diharapkan adalah 49 minggu. Dengan kata lain jika mengalami dalam kondisi buruk durasi efektifnya adalah pada kegiatan 7 dengan waktu yang diharapkan adalah 49 minggu.
2. Untuk menanggulangi akibat dari tindakan penyimpangan biaya material maka SV (*scheduling variance*) 4,32 (terjadi percepatan proyek karena  $SV > 0$ ). Sedangkan perkiraan penyelesaian proyek untuk Platmir Tembok pada tahun 2007 adalah 1,3 ton sedangkan pada tahun 2008 dibutuhkan 1,12 ton, jadi jumlah *Defect* pada biaya material pada tahun 2008 lebih kecil dibanding 2007.
3. Proses pengendalian biaya material terhadap kinerja biaya proyek dengan menggunakan EOQ (*Economical order Quantity*) pada peralatan besi beton pada tahun 2006 menghasilkan pembelian yang paling ekonomis sebesar 65,25

ton, sedangkan tahun 2007 menghasilkan 82 ton sedangkan tahun 2008 menghasilkan 90 ton. Jadi pembelian yang paling ekonomis adalah pada tahun 2006.

## 5.2. Saran

1. Jika perusahaan menerapkan EOQ (*Economical Order Quantity*), maka perusahaan dapat menetapkan besarnya efisiensi bagi perusahaan serta kuantitas setiap kali pembelian yang akan mendatangkan biaya minimal. Hal yang perlu selalu diperhatikan oleh perusahaan selain besarnya kebutuhan juga besarnya (jumlah) bahan mentah setiap kali dilakukan pembelian, yang menimbulkan biaya paling rendah tetapi tidak mengakibatkan kekurangan bahan mentah. Jika perusahaan menerapkan SV (*Scheduling Variance*) maka perusahaan dapat meminimalkan dari penyimpangan waktu. Jika perusahaan menerapkan PERT maka perusahaan dapat mengukur durasi efektif dalam penyelesaian proyek.
2. PERT digunakan untuk merencanakan waktu penyelesaian pekerjaan (pada kegiatan 7 membutuhkan waktu 49 minggu (12 bulan), jika mengalami kondisi buruk, sedangkan waktu dalam perjanjian 45 hari (1 bulan 14 hari) dari hasil temuan tersebut di sarankan perusahaan merencanakan segala kegiatan jika mengalami kondisi buruk, SV

(*scheduling variance*) digunakan untuk menggambarkan penyimpangan dari jadwal (*scheduling variance/SV*) terjadi percepatan sehingga jumlah material tahun 2007 sebesar 1,12 ton , dari hasil temuan tersebut di sarankan perusahaan lebih memperhatikan proyeksi kemajuan proyek dan memperkecil jumlah penyimpangan biaya material). EOQ (*Economical Order Quantity*) digunakan untuk merencanakan besarnya jumlah pembelian bahan material (EOQ ditahun 2008 sebanyak 90 ton), dari hasil temuan tersebut di sarankan perusahaan lebih memperhatikan jumlah material yang dibeli perusahaan.

3. Dari uraian diatas terdapat manfaat menjalankan pengendalian biaya material, adalah:
  - a. Penggunaan bahan mentah atau bahan material yang tersisa sebagai persediaan sesuai dengan rencana atau untuk mengetahui penyimpangan dalam penyusunan anggaran bahan material .
  - b. Pengeluaran/biaya tenaga kerja dapat direncanakan dan diatur secara lebih efisien.
  - c. Harga bahan material dapat dihitung secara tepat.
  - d. Dipakai sebagai alat pengawasan biaya tenaga kerja.

## DAFTAR PUSTAKA.

- Abrar Husen, Ir, M.T, *Manajemen Proyek; Perencanaan, Penjadwalan, & Pengendalian Proyek*, 2009, Yogyakarta: Penerbit C.V. Andi Offset.
- Atmosudirdjo, S. Prajudi, Prof. Dr. Mr., *Beberapa Pandangan Umum tentang Pengambilan Keputusan*, 1982, Jakarta: Ghalia Indonesia
- Atmosudirdjo, S. Prajudi, Prof. Dr. Mr., *Dasar-Dasar Management dan Office Management*, 1975, Jakarta: Ghalia Indonesia
- Bryce, Murray D, *Industrial Development, A Guide for Accelerating Economic Growth*, 1960, Tokyo: McGraw – Hill Kogakusha
- Bappenas, *Biro Pelaksanaan Proyek-proyek Pembangunan, Tugas dan Kewajiban Masing-masing Instansi dalam Rangka Pelaksanaan Sistem Monitoring Program/Proyek (Mini Manual)*
- Bowden, Peter, Monash University The Management of Deveopment Programs: Volume II Central Monitoring and Evaluation System Description.
- Daerah. Badan Perencanaan Pembangunan, (Aceh Development Board) Propinsi Daerah Istimewa Aceh, *Monitoring Pelaksanaan Proyek Sektoral 1980/1981*, Bappeda Aceh.
- Dasgupta, Partha and Amartyasen, Stephen Marglin, *Guideliness for Project Evaluation*, Volume I, II, 1972. New York
- Gunawan Adisaputro, M.B.A., dkk, *Anggaran Biaya*, Edisi Pertama (2003), Yogyakarta: Bagian penerbitan BPFE – Yogyakarta.

- Hansen & Mowen, *Manajemen Biaya*, 2002, Jakarta: Salemba Empat
- Ibrahim Lubis, H, Drs, *Pengendalian dan Pengawasan Proyek dalam Manajemen*, Edisi Pertama (1995), Jakarta: Bagian Penerbitan P.T. Ghalia Indonesia.
- J. David Hunger & Thomas L. Wheelen, *Manajemen Strategis*, Edisi Kelima (2007), Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Kadariah. Liem Kalina, Clive Gray, *Pengantar Evaluasi Proyek*, Lembaga Penerbit FEUI, 1976
- Majalah Gatra, No. 37, Tahun XIII, Edisi 26 juli -1 Agustus 2007.
- Mulyadi, Drs, M.Sc, *Akuntansi Manajemen; Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*, Edisi 2 (1993), Yogyakarta : Bagian penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN.
- Raymond McLeod, Jr, George Schell, *Sistem Informasi Manajemen*, Edisi Kedelapan (2001), Jakarta: Bagian Penerbitan P.T. Indexs (Kelompok Gramedia).
- Setiyadi Bambang Ag, *Metode Penelitian untuk Pengajaran Bahasa Asing Pendekatan Kuantitatif dan Kualitatif*, 2006, Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Soemardi Reksopoetranto, M.A., Ph.D., Prof, *Manajemen Proyek Pembangunan*, Edisi Pertama (1992), Jakarta: Bagian Penerbitan Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Tjokroamidjojo, Bintoro, Prof., MA., *Perencanaan Pembangunan*, 1980, Jakarta: Gunung Agung

- Wulfram I. Ervianto, *Teori Aplikasi Manajemen Proyek konstruksi*, Edisi Pertama (2004), Yogyakarta: Penerbit C.V. Andi Offset.

