

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

1. Untuk mengatasi terjadinya keterlambatan penyelesaian proyek maka diadakan percepatan durasi kegiatan pada jalur-jalur kritis. Dalam mengadakan percepatan proyek dapat dilaksanakan dengan mengadakan kerja lembur dengan tenaga kerja yang tersedia. Pada penelitian percepatan penyelesaian proyek adalah dengan menggunakan penambahan jam kerja lembur.
2. Apabila dilakukan percepatan terus sampai diperoleh dimana setiap aktivitas menjadi lintasan kritis, maka pelaksanaan menjadi lebih cepat, tetapi hanya akan menambah besar biaya total.
3. Dari segi waktu di dapatkan penyelesaian pelaksanaan proyek selama 11 hari dari waktu pelaksanaan normal 17 hari dengan efisiensi waktu selama 6 hari, dengan batasan pengerjaan 14 hari. Pada biaya proyek optimum yaitu dari biaya total normal Rp. 149.114.960.00 menjadi Rp. 161.873.960.00 dengan inefisiensi sebesar Rp.12.759.000.00.
4. Perubahan biaya total proyek yang terjadi akibat penambahan jam kerja, penambahan peralatan kerja, penambahan bahan baku sehingga durasi proyek dapat terselesaikan sesuai yang direncanakan.

5.2 Saran

Dari hasil perencanaan dan pengendalian proyek yang telah penulis lakukan, maka saran yang dapat diberikan kepada CV. Pandawa Lima selaku pemegang kontraktor pekerjaan kanopi, sebagai berikut :

1. Berdasarkan hasil analisa pembahasan maka dapat disarankan untuk mencoba alternative lain di dalam melakukan optimasi biaya proyek, dengan penambahan jam kerja, dengan menggunakan peralatan dan penambahan bahan bakusehingga dapat menghasilkan pengurangan durasi yang lebih maksimum dengan biaya proyek yang lebih minimum.
2. Tidak selalu percepatan proyek diiringi dengan pembengkakan biaya dan tanpa menambah sumber daya yang telah ada. Salah satu cara untuk mempercepat pekerjaan adalah penambahan sumber daya, alat kerja dan penambahan bahan baku.
3. Untuk pengendalian keterlambatan durasi proyek maupun mempercepat durasi metode *Duration-Cost Trade Off* membantu untuk mengatur perencanaan dan pengendalian durasi proyek, sehingga durasi proyek mendapatkan hasil durasi dan biaya yang optimal dengan tetap melihat hasil mutu yang diinginkan oleh pemilik proyek.