

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Kecenderungan peningkatan kebutuhan Air minum ini menjadi tantangan tersendiri bagi perusahaan untuk menciptakan produk terbaik dan berkualitas tinggi dengan harga yang terjangkau oleh masyarakat. Sistem produksi yang digunakan pun terus dikembangkan untuk mendapatkan tingkat efektivitas serta efisiensi tertinggi. Penerapan sistem produksi yang dinamis dan fleksibel menjadi sebuah kebutuhan yang penting bagi perusahaan untuk menghadapi tantangan seperti ini.

Pada PT. Aqua Golden Mississippi proses produksi dilakukan secara kontinu. Dengan adanya permintaan produksi yang diketahui maka bahan baku harus sesuai dengan jumlah kebutuhan proses produksi, tersedia tepat waktu dan memiliki kualitas tinggi, tentunya sangat mendukung proses produksi *Just In Time* dapat berjalan dengan lancar.

Metode *Just In Time* banyak dipergunakan dalam kegiatan produksi, terutama produksi yang berdasarkan pesanan, tidak banyak digunakan dalam kegiatan perdagangan eceran karena permintaan konsumen yang tak dapat diramalkan sebelumnya, demikian juga tidak banyak dipergunakan dalam kegiatan produksi yang mempunyai pola musiman. Metode *Just In Time* akan dapat dilaksanakan dengan baik apabila produk yang dibuat hanya sedikit variasi jenis (Herjanto. H, 1997)

Sistem Produksi Tepat Waktu (*Just In Time*) merupakan sistem produksi yang dirancang untuk mendapatkan kualitas, biaya dan waktu penyerahan sebaik mungkin. Sistem produksi ini mengedepankan suatu penghematan dalam segala hal untuk memperkecil pemborosan (*waste*). Pemborosan-pemborosan ini biasanya datang dari berbagai kegiatan produksi yang tidak menghasilkan nilai tambah atau nilai guna pada barang yang diproduksi seperti biaya penyimpanan, transportasi ke gudang, perbaikan (*rework*), dan kegiatan lainnya yang dapat menimbulkan biaya tambahan pada kegiatan produksi.

Sistem produksi baru yang dikenal dengan TPS (Toyota Production System) mempunyai tujuan *cost reduction* atau penurunan biaya dan juga peningkatan produktivitas. Sistem produksi ini dicetuskan oleh Taiichi Ohno di pabrik perakitan mobil Toyota di Jepang. *Toyota Production System* (TPS) mengaplikasikan sistem JIT (*Just In Time*), yang di dalamnya terdapat *Kanban System*, yaitu suatu kartu perintah produksi yang berfungsi untuk mengontrol *inventory*. Teknik *Kanban* merupakan suatu alat yang digunakan untuk menunjang aplikasi dari sistem produksi tepat waktu (*Just In Time*).

PT. Aqua Golden Mississippi dibidang AMDK (Air Minum Dalam Kemasan) yang telah berdiri sejak 1982. PT Aqua Golden Mississippi diakuisisi pada tahun 1998 oleh perusahaan multinasional Danone, dan memperbesar pasarnya hingga keseluruh plosok indonesia hingga saat ini.

Banyak manfaat yang dapat diperoleh PT Aqua Golden Mississippi jika penerapan sistem produksi *Just In Time* dapat dilaksanakan secara

efektif. Berbagai penghematan dapat dilakukan pada berbagai bagian, diantaranya mereduksi siklus waktu *manufacturing*, reduksi *inventory*, , reduksi kebutuhan ruang, reduksi ongkos kualitas.

Dengan terciptanya metode *Just In Time* yang efektif di PT. Aqua Golden Mississippi, perusahaan dapat mengoptimalkan hasil produksi yang efektif, serta tepat waktu, tepat kualitas, dan tepat kuantitas.

1.2 Identifikasi Masalah

Dalam Analisa Efektivitas metode *Just In Time* pada proses produksi Air Mineral (Galon) di PT Aqua Golden Mississippi, adapun masalah yang timbul adalah:

1. Terdapat work center yang tidak diperlukan.
2. Waktu produksi belum efisien.

1.3 Perumusan Masalah

Dengan melakukan penelitian dan pengambilan data yang ada di PT. Aqua Golden Mississippi, penulis akan mengusulkan perbaikan sistem produksi antar lain:

1. Bagaimana merencanakan Metode *Just In Time* yang tepat agar mencapai efektivitas.
2. Mengoptimalkan waktu proses produksi sesuai dengan permintaan dan mengeliminasi pemborosan (*waste*).

1.4 Batasan Masalah

Agar permasalahan yang ada dapat diselesaikan dengan baik dan pembahasan menjadi lebih terarah, maka akan dilakukan beberapa pembatasan masalah pada penulisan Skripsi ini antara lain:

1. Produk yang diteliti adalah Air kemasan Galon.
2. Penelitian dilakukan di PT. Aqua Golden Mississippi yang ada di Bekasi.

1.5 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian adalah sebagai berikut:

1. Mengetahui penerapan *Just in time* di PT Aqua Golden Mississippi sudah efektif atau belum.
2. Mengetahui proses pencucian dan pengisian Galon yang dilakukan PT. Aqua Golden Mississippi.

1.6 Manfaat Penelitian

1. Bagi perusahaan:

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat menjadi salah satu masukan dan usulan dalam memperbaiki kebijakan yang tepat dengan kondisi yang dihadapi saat ini.

2. Bagi penulis:

Merupakan pengalaman dan wadah pengaplikasian teori yang telah didapatkan selama masa perkuliahan, dalam mengamati, mempelajari,

dan menyimpulkan masalah-masalah yang terjadi pada PT. Aqua Golden Mississippi dengan teori *Just In Time*.

3. Bagi pihak lain:

Memberikan pengetahuan kepada pembaca tentang penelitian ini.

1.7 Metodologi Penelitian

Dalam penulisan skripsi ini penulis menggunakan metode penelitian sebagai berikut:

a. Metode Observasi

Penulis melakukan pengamatan langsung dan pencatatan secara langsung terhadap proses yang sedang berjalan.

b. Metode Wawancara

Dalam metode ini penulis secara langsung melakukan tanya jawab kepada pembimbing kerja dan pekerja dilapangan.

c. Study Pustaka

Dalam metode ini penulis mengambil data sebagai bahan acuan teori dari buku-buku, jurnal, e-book, dan literatur-literatur yang berhubungan dengan pembahasan pada skripsi ini.

1.8 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan yang digunakan pada penyusunan laporan tugas akhir ini, yaitu:

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini dijelaskan mengenai latar belakang masalah, identifikasi masalah, perumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, metodologi penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Pada bab ini dijelaskan mengenai teori-teori yang berhubungan dengan pembahasan, dan terkait langsung dengan sistem produksi khususnya dengan metode *Just In Time*.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini dijelaskan mengenai langkah-langkah yang digunakan untuk menyelesaikan permasalahan dan langkah-langkah pengolahan data melalui diagram metodologi penelitian.

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Dalam bab ini menjelaskan tentang proses pengumpulan data dan cara-cara pengolahan beserta cara pelaksanaan pengolahan data.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Diakhir bab ini menjelaskan tentang kesimpulan dari penulisan skripsi yang telah dibuat dan penulis memberikan saran-saran yang sekiranya dapat bermanfaat bagi perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

