

BAB V

PENUTUP

5.1 KESIMPULAN

1. Metode Transportasi dengan Model penyelesaian awal VAM dapat Mengoptimalkan biaya Transportasi guna mengefesienkan biaya pengiriman produk Jadi.
2. Model penyelesaian awal VAM memberikan alokasi biaya yang minimum dari Model NWCR, dan LCR.
3. Pehitungan metode transportasi dalam meminimumkan biaya pengiriman produk jadi dari gudang Bekasi dan Karawang ke-7 agen Jakarta. yaitu :
 - a. Biaya distribusi perunit selama satu tahun dari gudang ke agen menggunakan model VAM dapat menghemat biaya sebesar Rp.286,478,286,-.
 - b. Biaya satu kali pengangkutan dengan menggunakan model VAM dapat menghemat biaya sebesar Rp.385,287,138,- dengan persentase efisiensi biaya 12 %.
 - c. Biaya distribusi selama satu tahun menggunakan model VAM dapat menghemat biaya sebesar Rp.478,618,520,-dengan persentase efisiensi biaya 9,82 %.
 - d. *Add cost* dengan menggunakan simulasi yang ke- dua dapat menghemat *add cost* sebesar Rp.6,493,000,-/ bulan dari biaya sebelumnya Rp.35,201,000,- , maka

dapat diakumulasikan selama setahun pengurangan biaya *add cost* sebesar Rp.77,916,000,-

4. Adapun faktor-faktor lain yang menyebabkan pengiriman tidak lancar yaitu, produk *tyre* berada di gudang lain, produk yang di pesan sedang diproduksi, agen meminta ke bagian distribusi untuk menahan produk, adanya pengiriman prioritas untuk *OE* , *Export* , selanjutnya *Replace* (Pengiriman ke Agen), angkutan tidak datang pada akhir-akhir bulan, Minimum kubikasi / minimum lot.

5.2 SARAN

Ditujukan untuk PT. Bridgestone Tire Indonesia divisi SCM seksi distribusi.

1. Pendistribusian produk yang sebelumnya masih bersifat konvensional. Diubah dengan adanya sistem yang terintegrasi untuk mengatur pendistribusian agar pendistribusian lebih berjalan sesuai dengan harapan perusahaan, serta dapat dihilangkan faktor-faktor yang dapat menyebabkan keterlambatan pendistribusian produk.
2. Mengadakan perjanjian baru mengenai biaya *add cost* yang ada akibat tolakan dari agen dengan Perusahaan agar tidak merugikan bagi kedua belah pihak.

