



## **SURAT PENUGASAN**

Nomor : ST/305/IX/2024/FEB-UBJ

Tentang

### **PENUGASAN DOSEN MENGAJAR PADA PRODI MANAJEMEN, PRODI AKUNTANSI, PRODI MAGISTER MANAJEMEN PRODI MAGISTER AKUNTANSI DAN PRODI DOKTOR ILMU MANAJEMEN SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

#### **FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**Pertimbangan** : Sehubungan dengan Pelaksanaan Kegiatan Mengajar bagi Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025 maka dipandang perlu menugaskan Dosen Tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk melaksanakan kegiatan dimaksud. Untuk itu dipandang perlu mengeluarkan surat tugas.

**Dasar** : a. UU RI No.12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012 tentang Pendidikan Tinggi.  
b. Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 08 tahun 2019 tentang Standar Pelayanan Minimum.  
c. Keputusan Kepala Kepolisian Republik Indonesia selaku Ketua Umum Yayasan Brata Bhakti Polri No. Pol : KEP/05/IX/1995/YBB tanggal 18 September 1995 tentang Pembentukan dan Pendirian Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.  
d. Surat Keputusan Ketua Pengurus Yayasan Brata Bhakti Nomor: Skep/8/1/2024/YBB tanggal 24 Januari 2024 tentang Pemberhentian dari dan Pengangkatan dalam Jabatan Dekan di Lingkungan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang diselenggarakan Yayasan Brata Bhakti.  
e. Surat Keputusan Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Nomor: SKEP/185/VIII/2024/UBJ tanggal 27 Agustus 2024 tentang Revisi Kalender Akademik Semester Ganjil dan Genap Tahun Akademik 2024/2025.

### **DITUGASKAN**

**Kepada** : Dosen Tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang nama-namanya tercantum dalam lampiran surat penugasan ini.

**Untuk** : 1. Melaksanakan Tugas Mengajar pada Prodi Manajemen, Prodi Akuntansi, Prodi Magister Manajemen, Prodi Magister Akuntansi dan Prodi Doktor Ilmu Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025.  
2. Melaksanakan tugas ini dengan penuh rasa tanggung jawab.

Dikeluarkan di : Jakarta

Pada Tanggal : 19 September 2024

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS



Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak

NIP : 1905420

**Tembusan:**

- Arsip



# UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

Jl. Harsono RM No.67 Ragunan Pasar Minggu, Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12140, Indonesia Jl. Raya

Perjuangan Bekasi Utara, Kota Bekasi, Jawa Barat 17121, Indonesia

Tlp. +62 21 889558828 Fax: +62 21 88955871

website : [www.ubharajaya.ac.id](http://www.ubharajaya.ac.id)

## LAMPIRAN SURAT TUGAS MENGAJAR

Nomor : ST / 305 / IX / 2024 / FEB-UBJ

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, menugaskan kepada : **Indah Rizki Maulia, S.Psi., MM** untuk menjadi Dosen Pengajar di Fakultas Ekonomidan Bisnis, pada Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025 , dengan jadwal sebagai berikut :

| NO | MATA KULIAH                    | SKS       | HARI   | WAKTU       | SMT | KELAS | PRODI              |
|----|--------------------------------|-----------|--------|-------------|-----|-------|--------------------|
| 1  | Manajemen Perubahan Organisasi | 3         | Senin  | 10:45-13:15 | 7   | 7A05  | S1 Manajemen       |
| 2  | Manajemen Perubahan Organisasi | 3         | Senin  | 13:30-16:00 | 7   | 7A03  | S1 Manajemen       |
| 3  | Manajemen Perubahan Organisasi | 3         | Selasa | 10:45-13:15 | 7   | 7A07  | S1 Manajemen       |
| 4  | Manajemen Kinerja              | 3         | Selasa | 17:00-18:40 | 5   | 5A7-U | S1 Manajemen       |
| 5  | Pancasila                      | 2         | Kamis  | 08:00-09:40 | 3   | 3A4   | S1 Ilmu Komunikasi |
| 6  | Hubungan Industrial            | 2         | Kamis  | 10:45-13:15 | 7   | 7A01  | S1 Manajemen       |
|    | <b>Total SKS</b>               | <b>16</b> |        |             |     |       |                    |

Demikian penugasan ini agar dapat dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Jakarta, 19 September 2024  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Bhayangkara Jakarta Raya



Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak  
NIP. 1905420

## Rekap Kehadiran Dosen

7A03 - Manajemen Perubahan Organisasi

Q Cari Data

| No ↑↓ | Matakuliah ↑↓                  | Kelas ↑↓ | SKS ↑↓ | Tanggal ↑↓        | Pertemuan ↑↓     | Materi ↑↓  | Masuk ↑↓ | Hadir ↑↓ | Status ↑↓      |
|-------|--------------------------------|----------|--------|-------------------|------------------|--|----------|----------|----------------|
| 1     | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 23 September 2024 | Pertemuan ke - 1 | Kontrak belajar dan pengantar manajemen perubahan organisasi | 14:12:40 | Hadir    | Sudah Validasi |
| 2     | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 30 September 2024 | Pertemuan ke - 2 | Kepemimpinan dan Perubahan                                   | 13:54:33 | Hadir    | Sudah Validasi |
| 3     | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 07 Oktober 2024   | Pertemuan ke - 3 | Kebijakan dan Perubahan                                      | 13:45:21 | Hadir    | Sudah Validasi |
| 4     | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 14 Oktober 2024   | Pertemuan ke - 4 | Penerimaan dan Penolakan Perubahan                           | 13:46:46 | Hadir    | Sudah Validasi |
| 5     | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 21 Oktober 2024   | Pertemuan ke - 5 | Strategi Perubahan   | 21:51:24 | Hadir    | Sudah Validasi |
| 6     | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 28 Oktober 2024   | Pertemuan ke - 6 | Faktor-faktor Pendorong Perubahan                            | 14:48:31 | Hadir    | Sudah Validasi |



| No ↓↑ | Matakuliah ↓↑                  | Kelas ↓↑ | SKS ↓↑ | Tanggal ↓↑       | Pertemuan ↓↑      | Materi ↓↑                       | Masuk ↓↑ | Hadir ↓↑     | Status ↓↑             |
|-------|--------------------------------|----------|--------|------------------|-------------------|---------------------------------|----------|--------------|-----------------------|
| 7     | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 04 November 2024 | Pertemuan ke - 7  | Perubahan Individu              | 14:50:59 | <b>Hadir</b> | <b>Sudah Validasi</b> |
| 8     | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 11 November 2024 | Pertemuan ke - 8  | Ujian Tengah Semester           | 14:02:34 | <b>Hadir</b> | <b>Sudah Validasi</b> |
| 9     | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 18 November 2024 | Pertemuan ke - 9  | Perubahan Tim                   | 14:03:35 | <b>Hadir</b> | <b>Sudah Validasi</b> |
| 10    | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 25 November 2024 | Pertemuan ke - 10 | Konteks Perubahan Organisasi    | 14:30:04 | <b>Hadir</b> | <b>Sudah Validasi</b> |
| 11    | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 02 Desember 2024 | Pertemuan ke - 11 | Perancangan Perubahan           | 10:13:40 | <b>Hadir</b> | <b>Sudah Validasi</b> |
| 12    | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 09 Desember 2024 | Pertemuan ke - 12 | Implementasi Perubahan          | 14:13:01 | <b>Hadir</b> | <b>Sudah Validasi</b> |
| 13    | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 16 Desember 2024 | Pertemuan ke - 13 | Pengendalian Perubahan          | 14:01:55 | <b>Hadir</b> | <b>Sudah Validasi</b> |
| 14    | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 23 Desember 2024 | Pertemuan ke - 14 | Perubahan Budaya Organisasi     | 17:59:56 | <b>Hadir</b> | <b>Sudah Validasi</b> |
| 15    | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 30 Desember 2024 | Pertemuan ke - 15 | Intervensi MSDM dalam perubahan | 14:59:54 | <b>Hadir</b> | <b>Sudah Validasi</b> |

| No ↓↑ | Matakuliah ↓↑                  | Kelas ↓↑ | SKS ↓↑ | Tanggal ↓↑      | Pertemuan ↓↑      | Materi ↓↑            | Masuk ↓↑ | Hadir ↓↑     | Status ↓↑             |
|-------|--------------------------------|----------|--------|-----------------|-------------------|----------------------|----------|--------------|-----------------------|
| 16    | Manajemen Perubahan Organisasi | 7A03     | 3      | 13 Januari 2025 | Pertemuan ke - 16 | Ujian Akhir Semester | 19:32:25 | <b>Hadir</b> | <b>Sudah Validasi</b> |

Kode MK : MJNM-3127 Smt/Thn : 7/20241  
 Waktu : 13:30:00-16:00:00 SKS : 3  
 Ruang : R.K936 Kuota : 50  
 Kelas : 7A03 Jml Peserta : 25

Nama MK : Manajemen Perubahan Organisasi  
 NID / Nama Dosen 1 : 050610004 / Indah Rizki Maulia, S.Psi., MM  
 NID / Nama Dosen 2 :

### DAFTAR HADIR PESERTA KULIAH

| NO | NPM          | NAMA                       | PERTEMUAN KULIAH |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |
|----|--------------|----------------------------|------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|
|    |              |                            | 1                | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 1  | 202110325023 | ANNISA PUSPASARI           | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 2  | 202110325067 | CHRISTIAN RAFAEL           | A                | A | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 3  | 202110325022 | DAH TRI SOLEHATI           | H                | H | H | H | H | H | S | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 4  | 202110325189 | DIAN KUSUMA WARDHANI       | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | S  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 5  | 202110325025 | DINI KHAIRIAH              | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 6  | 202110325214 | ERNITA SHAFANUR FADHILAH   | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 7  | 202010325458 | FAJAR AL BAIHAQI           | A                | H | H | A | H | A | A | A | A | A  | A  | A  | A  | A  | A  | A  |
| 8  | 202110325002 | HANIF TAJUDDIN             | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | A  | H  | A  | H  |
| 9  | 202110325090 | HAZZA HIBATULLAH           | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 10 | 201910325385 | I PUTU DANANJAYA KRISNA    | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | I  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 11 | 202110325210 | MAYLINDA WIJAYANTI         | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 12 | 202110325200 | MERRY LOUIS OTTAY          | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 13 | 202110325014 | MUHAMMAD ILHAM PRASETYO    | H                | H | H | H | H | H | A | H | A | H  | H  | A  | H  | H  | H  | H  |
| 14 | 202110325198 | MUHAMMAD REFFY FADILAH     | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | A  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 15 | 202110325175 | MUHAMMAD SYAH NAUFALY AZIZ | H                | H | H | H | H | H | S | H | H | A  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 16 | 202110325015 | NISA NABILLA               | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 17 | 202110325213 | NURUL FAUZIA               | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 18 | 202110325207 | PUJI LESTARI               | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 19 | 202110325026 | RAFIF NABHAN HAWARI        | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | A  | H  | A  | H  | H  | A  | H  |
| 20 | 202110325184 | RIDHO RIYANTO              | H                | A | H | H | H | A | H | H | H | H  | H  | H  | A  | H  | A  | H  |
| 21 | 202110325208 | RINI NURMILA SARI          | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 22 | 202110325220 | SABRINA SETYAKINASTI       | S                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | A  | H  | H  | H  | H  |
| 23 | 202110325203 | SARON OKAVIA PANGESWATI    | S                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 24 | 202110325190 | SHANDRA DEWI NURHASANAH    | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | H  | H  |
| 25 | 202110325188 | SITI HABIBAH               | H                | H | H | H | H | H | H | H | H | H  | H  | H  | H  | H  | A  | H  |

| Tanggal Kuliah | 23/09 | 30/09 | 07/10 | 14/10 | 21/10 | 28/10 | 04/11 | 11/11 | 18/11 | 25/11 | 02/12 | 09/12 | 16/12 | 23/12 | 30/12 | 13/01 |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Jumlah Hadir   | 21    | 23    | 25    | 24    | 25    | 23    | 21    | 24    | 23    | 19    | 24    | 21    | 22    | 24    | 20    | 24    |
| Paraf Dosen    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |

Biro Administrasi Akademik,

Ketua Program Studi,

M. Fadhli Nursal, S.E., M.M.

Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M.

**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

KAMPUS I : Jl. Dharmawangsa III No.1, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan  
 KAMPUS II : Jl. Raya Perjuangan, Bekasi Barat

KODE MK : MJNM-3127  
 NAMA MK : Manajemen Perubahan Organisasi  
 KAMPUS : Bekasi

Smtr/Thn : 7 / 2024 - Ganjil  
 SKS : 3  
 KELAS : 7A03

NID / NAMA DOSEN 1 : 050610004 / Indah Rizki Maulia, S.Psi., MM  
 NID / NAMA DOSEN 2 : / -

**DAFTAR NILAI PESERTA KULIAH MANAJEMEN PERUBAHAN ORGANISASI**

| NO | NPM          | NAMA                       | KEHADIRAN |           | NILAI TUGAS |         |         |         |         | ABSEN  | RATA RATA TUGAS | UTS    | UAS    | JENIS NILAI |       |
|----|--------------|----------------------------|-----------|-----------|-------------|---------|---------|---------|---------|--------|-----------------|--------|--------|-------------|-------|
|    |              |                            | DOSEN     | MAHASISWA | TUGAS 1     | TUGAS 2 | TUGAS 3 | TUGAS 4 | TUGAS 5 |        |                 |        |        | NILAI       | HURUF |
| 1  | 202110325023 | ANNISA PUSPASARI           | 16        | 16        | 95.00       | 80.00   | 85.00   | 100.00  | 0.00    | 100.00 | 90.00           | 95.00  | 78.00  | 87.70       | A     |
| 2  | 202110325067 | CHRISTIAN RAFAEL           | 16        | 14        | 85.00       | 85.00   | 85.00   | 82.00   | 0.00    | 87.50  | 84.30           | 78.00  | 100.00 | 89.00       | A     |
| 3  | 202110325022 | DAH TRI SOLEHATI           | 16        | 15        | 90.00       | 80.00   | 85.00   | 85.00   | 0.00    | 93.75  | 85.00           | 85.00  | 82.00  | 84.70       | A     |
| 4  | 202110325189 | DIAN KUSUMA WARDHANI       | 16        | 15        | 90.00       | 90.00   | 85.00   | 87.00   | 0.00    | 93.75  | 88.00           | 100.00 | 71.00  | 85.40       | A     |
| 5  | 202110325025 | DINI KHAIRIAH              | 16        | 16        | 95.00       | 80.00   | 85.00   | 87.00   | 0.00    | 100.00 | 86.80           | 80.00  | 84.00  | 85.00       | A     |
| 6  | 202110325214 | ERNITA SHAFANUR FADHILAH   | 16        | 16        | 95.00       | 85.00   | 85.00   | 88.00   | 0.00    | 100.00 | 88.30           | 100.00 | 92.00  | 94.50       | A     |
| 7  | 202010325458 | FAJAR AL BAIHAQI           | 16        | 6         | 0.00        | 0.00    | 0.00    | 0.00    | 0.00    | 37.50  | 0.00            | 0.00   | 0.00   | 0.00        | E     |
| 8  | 202110325002 | HANIF TAJUDDIN             | 16        | 14        | 85.00       | 85.00   | 85.00   | 85.00   | 0.00    | 87.50  | 85.00           | 75.00  | 100.00 | 88.30       | A     |
| 9  | 202110325090 | HAZZA HIBATULLAH           | 16        | 16        | 95.00       | 85.00   | 85.00   | 88.00   | 0.00    | 100.00 | 88.30           | 95.00  | 95.00  | 94.20       | A     |
| 10 | 201910325385 | I PUTU DANANJAYA KRISNA    | 16        | 15        | 90.00       | 85.00   | 85.00   | 86.00   | 0.00    | 93.75  | 86.50           | 50.00  | 49.00  | 61.30       | C+    |
| 11 | 202110325210 | MAYLINDA WIJAYANTI         | 16        | 16        | 95.00       | 85.00   | 85.00   | 88.00   | 0.00    | 100.00 | 88.30           | 100.00 | 63.00  | 82.90       | A     |
| 12 | 202110325200 | MERRY LOUIS OTTAY          | 16        | 16        | 95.00       | 85.00   | 85.00   | 88.00   | 0.00    | 100.00 | 88.30           | 78.00  | 75.00  | 81.10       | A     |
| 13 | 202110325014 | MUHAMMAD ILHAM PRASETYO    | 16        | 13        | 80.00       | 85.00   | 85.00   | 82.00   | 0.00    | 81.25  | 83.00           | 83.00  | 100.00 | 89.60       | A     |
| 14 | 202110325198 | MUHAMMAD REFFY FADILAH     | 16        | 15        | 90.00       | 80.00   | 85.00   | 85.00   | 0.00    | 93.75  | 85.00           | 75.00  | 60.00  | 72.90       | B+    |
| 15 | 202110325175 | MUHAMMAD SYAH NAUFALY AZIZ | 16        | 14        | 90.00       | 80.00   | 85.00   | 85.00   | 0.00    | 87.50  | 85.00           | 76.00  | 50.00  | 68.60       | B     |
| 16 | 202110325015 | NISA NABILLA               | 16        | 16        | 95.00       | 80.00   | 85.00   | 86.00   | 0.00    | 100.00 | 86.50           | 93.00  | 87.00  | 90.00       | A     |
| 17 | 202110325213 | NURUL FAUZIA               | 16        | 16        | 95.00       | 90.00   | 85.00   | 90.00   | 0.00    | 100.00 | 90.00           | 88.00  | 75.00  | 84.40       | A     |
| 18 | 202110325207 | PUJI LESTARI               | 16        | 16        | 95.00       | 90.00   | 85.00   | 90.00   | 0.00    | 100.00 | 90.00           | 93.00  | 89.00  | 91.50       | A     |
| 19 | 202110325026 | RAFIF NABHAN HAWARI        | 16        | 13        | 80.00       | 85.00   | 85.00   | 84.00   | 0.00    | 81.25  | 83.50           | 85.00  | 90.00  | 86.30       | A     |
| 20 | 202110325184 | RIDHO RIYANTO              | 16        | 12        | 70.00       | 80.00   | 85.00   | 78.00   | 0.00    | 75.00  | 78.30           | 100.00 | 95.00  | 91.20       | A     |

Kepala Program Studi

Dosen Pengajar

Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M.

Indah Rizki Maulia, S.Psi., MM



**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**KAMPUS I : Jl. Dharmawangsa III No.1, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan  
KAMPUS II : Jl. Raya Perjuangan, Bekasi Barat

KODE MK : MJNM-3127

Smtr/Thn : 7

NAMA DOSEN : Indah Rizki Maulia, S.Psi., MM

NAMA MK : Manajemen Perubahan Organisasi

SKS : 3

NID : 050610004

KAMPUS : Bekasi

KELAS : 7A03

**DAFTAR NILAI PESERTA KULIAH MANAJEMEN PERUBAHAN ORGANISASI**

| NO | NPM          | NAMA                    | KEHADIRAN |           | NILAI TUGAS |         |         |         |         | ABSEN  | RATA RATA<br>TUGAS | UTS    | UAS    | JENIS NILAI |       |
|----|--------------|-------------------------|-----------|-----------|-------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------------------|--------|--------|-------------|-------|
|    |              |                         | DOSEN     | MAHASISWA | TUGAS 1     | TUGAS 2 | TUGAS 3 | TUGAS 4 | TUGAS 5 |        |                    |        |        | NILAI       | HURUF |
| 21 | 202110325208 | RINI NURMILA SARI       | 16        | 16        | 95.00       | 85.00   | 85.00   | 86.00   | 0.00    | 100.00 | 87.80              | 100.00 | 75.00  | 87.60       | A     |
| 22 | 202110325220 | SABRINA SETYAKINASTI    | 16        | 14        | 85.00       | 85.00   | 85.00   | 85.00   | 0.00    | 87.50  | 85.00              | 89.00  | 45.00  | 70.50       | B     |
| 23 | 202110325203 | SARON OKAVIA PANGESWATI | 16        | 15        | 90.00       | 85.00   | 85.00   | 87.00   | 0.00    | 93.75  | 86.80              | 96.00  | 90.00  | 91.50       | A     |
| 24 | 202110325190 | SHANDRA DEWI NURHASANAH | 16        | 16        | 95.00       | 90.00   | 85.00   | 90.00   | 0.00    | 100.00 | 90.00              | 96.00  | 100.00 | 96.80       | A     |
| 25 | 202110325188 | SITI HABIBAH            | 16        | 15        | 90.00       | 85.00   | 85.00   | 87.00   | 0.00    | 93.75  | 86.80              | 86.00  | 100.00 | 92.50       | A     |

Kepala Program Studi

Dosen Pengajar

Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M.

Indah Rizki Maulia, S.Psi., MM