

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT ISKW JAVA INDONESIA**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Ahmad Yusup Apandi**

**201910325182**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT ISKW Java Indonesia

Nama Mahasiswa : Ahmad Yusup Apandi

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325182

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Sidang : 23 Januari 2024



Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Eri Bukhari, S.E., M.T  
NIDN. 0309097005

Supriyanto, S.E., M.M  
NIDN. 0020067201

**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT ISKW Java Indonesia

Nama Mahasiswa : Ahmad Yusup Apandi

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325182

Program Studi/Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 23 Januari 2024

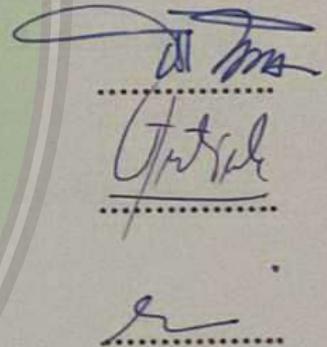
Jakarta, 05 Februari 2024

**MENGESAHKAN**

Ketua Tim Penguji : Ery Teguh Prasetyo, S.E., M.M  
NIDN. 0305037705

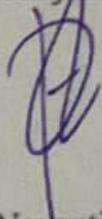
Sekretaris Tim Penguji : Tutiek Yoganingsih, S.E., M.Si  
NIDN. 0302016002

Penguji : Eri Bukhari, S.E., M.T  
NIDN. 0309097005



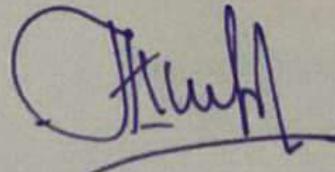
**MENGETAHUI,**

Ketua Program Studi  
Manajemen



Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M  
NIDN. 0327037601

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak  
NIDN. 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa, Skripsi dengan judul Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT ISKW Java Indonesia. ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas dengan kaidah penulisan karya ilmiah. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Saya memberi izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 05 Februari 2024

Yang membuat pernyataan,



Ahmad Yusup Apandi

201910325182

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah ada pengaruh gaya kepemimpinan dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT ISKW Java Indonesia. Pada penelitian ini menggunakan jenis penelitian Kuantitatif. Populasi dalam penelitian sebanyak 660 responden. Penelitian ini menggunakan Teknik sampling random dan sampel pada penelitian berjumlah 178 dengan menggunakan rumus slovin. Teknik pengambilan data dengan cara menyebarkan kuesioner. Rancangan pada pengujian hipotesis dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linier dengan menggunakan metode SPSS versi 25.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa variable gaya kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Dan variable lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

**Kata Kunci: Gaya kepemimpinan, Lingkungan kerja, Kinerja karyawan.**

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine whether there is an effect of work motivation and work environment on employee performance at PT ISKW Java Indonesia. In this study using Quantitative research type. The population in the study was 660 respondents. This study used a random sampling technique and the sample in the study amounted to 178 using the Slovin formula. Data collection techniques by distributing questionnaires. The design of hypothesis testing in this study uses linear regression analysis using the SPSS version 25 method.*

*The results showed that the leadership style variable had a positive and significant effect on employee performance. And work environment variables have a positive and significant effect on employee performance.*

**Keywords: Leadership style, work environment, employee performance.**

## KATA PENGANTAR

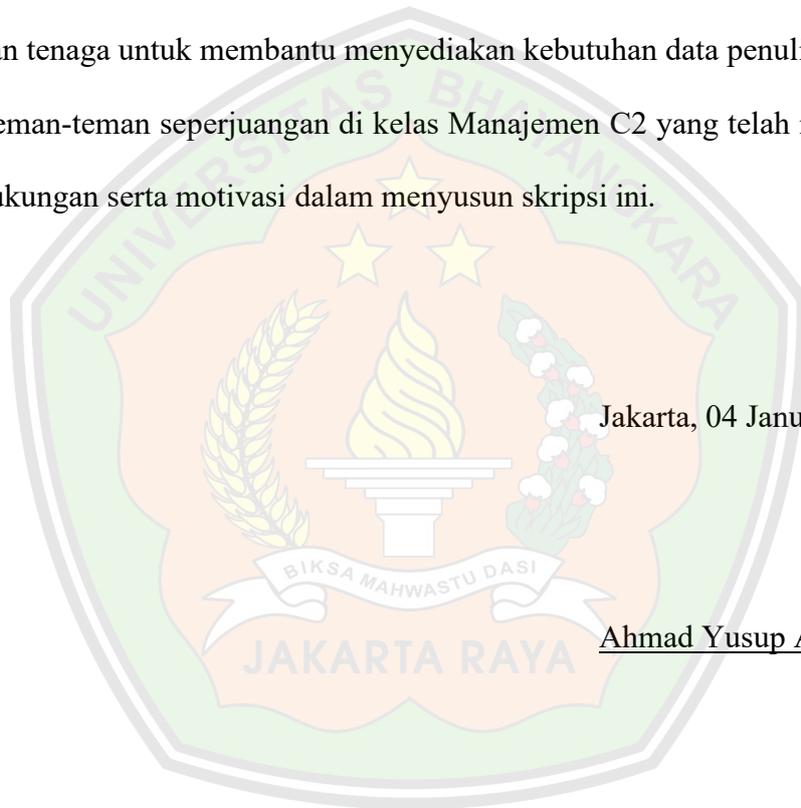
Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Pengaruh Gaya kepemimpinan dan Lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan PT ISKW Java Indonesia”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam melengkapi nilai kelulusan di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Dalam penyusunan Skripsi ini, Penulis banyak memperoleh bimbingan serta semangat dan saran dari berbagai pihak, baik secara moril maupun materil. Penulis menyadari didalam penyusunan Skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan kesalahan. Untuk itu penulis berharap mendapatkan saran dan kritik yang membangun dari banyak pihak. Oleh sebab itu, Penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Bapak Irjen. Pol. (Purn) Prof. DR. Drs. H Bambang Karsono, S.H., M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Dr. Dewi Puspaningtyas Faeni, B.Sc., MBA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
3. Ibu Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Eri Bukhari, S.E. M.M dan Supriyanto, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembing II yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Kepada kedua orang tua saya yang telah memberikan dukungan dan semangat

serta doa yang tidak pernah putus untuk di panjatkan dengan penuh ketulusan serta keikhlasan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak Ery Teguh Prasetyo, SE., M.M selaku Dosen PA Manajemen dan para Dosen FEB Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah membentuk menjadi mahasiswa lebih baik.
7. Rekan kerja PT IKSJW Java Indonesia yang telah bersedia memberikan waktu dan tenaga untuk membantu menyediakan kebutuhan data penulis.
8. Teman-teman seperjuangan di kelas Manajemen C2 yang telah memberikan dukungan serta motivasi dalam menyusun skripsi ini.



Jakarta, 04 Januari 2024

Ahmad Yusup Apandi

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR ISI.....	1
DAFTAR TABEL .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR GAMBAR.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRAK.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<i>ABSTRACT</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB I PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4.2 Manfaat Pada karyawan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4.3 Bagi institusi Pendidikan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Gaya Kepemimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Lingkungan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Kinerja Karyawan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.5 Kerangka Berfikir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.6 Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Desain Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Tahapan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Operasional Variabel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 Waktu dan Tempat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.4.1 Waktu Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2 Tempat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Metode Pengambilan Sampel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1 Populasi Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2 Sampel Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7 Jenis dan Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8 Metode Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8.1 Uji Validitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8.2 Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8.3 Uji Asumsi Klasik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8.4 Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8.5 Uji Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8.6 Uji Parsial (Uji T) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8.7 Uji Pengaruh Simultan (Uji F)...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.8.8 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1 Profil PT ISKW Java Indonesia.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2 Visi dan Misi perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3 Struktur Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Deskripsi data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1 Penyebaran dan pengumpulan kuesioner.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2 Identitas Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3 Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1 Uji Validitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.3.4 Analisis Regresi Linear Berganda	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.5 Uji Parsial t-test	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.6 Uji Simultan (f-test)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.7 Uji Koefisien Determinasi	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V PENUTUP	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Kesimpulan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Saran	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3 Keterbatasan Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 2 Tabel Skor Angket .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 1 Deskripsi Berdasarkan Jabatan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 2 Jenis Kelamin Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 3 Usia Responden.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 4 Pendidikan Terakhir Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 5 Masa Kerja Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 7 Hasil Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 8 Hasil Uji Multikolinearitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 9 Hasil Analisis Regresi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 10 Hasil uji t.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 11 Hasil uji f.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 12 Hasil uji koefisien determinasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 1 struktur organisasi PT IKSW Java Indonesia**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 2 Uji Normalitas PP Plot.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 3 Uji Scatterplot .....**Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR LAMPIRAN

- A. Lampiran Persetujuan Uji Plagiarisme
- B. Lampiran Uji Referensi Skripsi
- C. Lampiran Pengecekan Plagiarisme
- D. Lampiran Kuesioner
- E. Lampiran Hasil Tabulasi
- F. Lampiran Hasil SPSS

