

**PENGARUH KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU  
MELALUI DISIPLIN KERJA PADA SMK NEGERI 1  
CIKARANG BARAT**

**SKRIPSI**

Oleh :

**Aulia Indah Mutiara**

**202010325110**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Melalui Disiplin Kerja pada SMK Negeri 1 Cikarang Barat

Nama Mahasiswa : Aulia Indah Mutiara

Nomor Pokok Mahasiswa : 202010325110

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 25 Januari 2024



Jakarta, 02 Februari 2024

MENYETUJUI,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Supardi., ST., MM  
NIDN. 0403047601

Agus Dharmanto, SE, MM  
NIDN. 0305087310

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Guru  
Melalui Disiplin Kerja pada SMK Negeri 1  
Cikarang Barat

Nama Mahasiswa : Aulia Indah Mutiara

Nomor Pokok Mahasiswa : 202010325110

Program Studi/Fakultas : Manajemen/ Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Tahun Lulus Ujian : 25 Januari 2024

Jakarta, 02 Februari 2024

MENGESAHKAN,

Ketua Penguji : Dr. Sugeng Suroso, SE., MM  
NIDN. 0316066201

Sekretaris Tim : Ery Teguh Prasetyo, SE,MM  
Penguji NIDN. 0305037705

Penguji : Dr. Supardi, S.T.,M.M  
NIDN. 0403047601

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Manajemen

Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M

NIDN. 0327037601

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak

NIDN. 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Melalui Disiplin Kerja pada SMK Negeri 1 Cikarang Barat” merupakan hasil karya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dengan karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digunakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikan melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 02 Februari 2024

Yang membuat pernyataan,



Aulia Indah Mutiara

202010325110

## ABSTRAK

**Aulia Indah Mutiara, 202010325110**, skripsi dengan judul Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Melalui Disiplin Kerja pada SMK Negeri 1 Cikarang Barat.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah Kompetensi terhadap Kinerja Guru melalui Disiplin Kerja berpengaruh. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif. Populasi pada penelitian ini adalah guru SMK Negeri 1 Cikarang Barat yang beralamatkan di Jl. Raya Teuku Umar No.1, Gandasari, Kec. Cikarang Barat., Kabupaten Bekasi, Jawa Barat 17520. Penentuan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik sampling jenuh yaitu seluruh jumlah populasi dijadikan sampel yang berjumlah 106 guru.

Data dianalisis menggunakan SPSS 26. Metode yang digunakan yaitu uji deskriptif, uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, uji t, dan uji *path analysis*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kompetensi berpengaruh terhadap kinerja guru, kompetensi berpengaruh terhadap disiplin kerja, disiplin kerja berpengaruh terhadap kinerja guru. Hasil uji *path analysis* yaitu kompetensi berpengaruh terhadap kinerja guru melalui disiplin kerja pada SMK Negeri 1 Cikarang Barat.

**Kata kunci : Kompetensi, Disiplin Kerja, dan Kinerja Guru**

## **ABSTRACT**

*Aulia Indah Mutiara, 202010325110, thesis with the title The Influence of Competency on Teacher Performance Through Work Discipline at SMK Negeri 1 Cikarang Barat.*

*This research aims to find out whether Competency has an effect on Teacher Performance through Work Discipline. The method used in this research is a quantitative method. The population in this study were teachers at SMK Negeri 1 Cikarang Barat whose address is Jl. Raya Teuku Umar No.1, Gandasari, Kec. Cikarang Bar., Bekasi Regency, West Java 17520. Determining the sample in this study used a saturated sampling technique, namely the entire population was sampled, amounting to 106 teachers.*

*Data were analyzed using SPSS 26. The methods used were descriptive tests, validity tests, reliability tests, classical assumption tests, t tests, and path analysis tests. The research results show that competence influences teacher performance, competency influences work discipline, work discipline influences teacher performance. The results of the path analysis test show that competency influences teacher performance through work discipline at SMK Negeri 1 Cikarang Barat.*

***Keywords: Competence, Work Discipline, and Teacher Performance***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan atas rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini yang berjudul : Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Melalui Disiplin Kerja pada SMK Negeri 1 Cikarang Barat.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan kelulusan untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Selama proses penyusunan skripsi ini penulis mendapatkan bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis dalam kesempatan ini mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Irjen Pol (Purn) Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono, SH.,MM selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
2. Ibu Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
3. Ibu Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
4. Bapak Jumawan, SE., M.M selaku Dosen Pembimbing Akademik
5. Bapak Dr. Supardi ST., M.M dan Bapak Agus Dharmanto, SE., M.M selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini
6. Bapak Dr. Sugeng Suroso, SE., MM selaku ketua penguji dan Bapak Ery Teguh Prasetyo, SE, MM selaku sekretaris penguji yang telah menguji skripsi
7. Bapak Drs. Bambang Nurcahyo selaku kepala sekolah, bapak dan ibu guru SMK Negeri 1 Cikarang barat yang telah memberikan waktu dan izinnya untuk melakukan penelitian

8. Dua orang paling berjasa dalam hidup penulis, Ayah dan Mamah tercinta serta nenek, kakak dan adik yang tersayang karena berkat do'a, motivasi, semangat, nasihat dan dukungan merekalah yang selalu membangkitkan semangat penulis dalam menyelesaikan skripsi
9. Untuk sahabat penulis Cintia dan Juju yang telah memberikan dukungan selama ini
10. Teman-teman di kelas A02 Manajemen angkatan 2020, Febi, Putri, Salma, Diana, dan Lisa yang telah memberikan motivasi dalam proses pembuatan skripsi ini
11. Dan terakhir terima kasih untuk diri sendiri, telah berjuang sejauh bersama melewati semua ini. Terima kasih karena tidak pernah menyerah dan selalu yakin bahwa kita mampu. Terima kasih telah menjadi diri sendiri dengan versi terbaik yang dimiliki.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak luput dari kesalahan. Oleh karena itu, kritik, dan saran yang bersifat membangun, sangat penulis harapkan guna perbaikan dimasa mendatang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan dampak positif.

Jakarta, 02 Februari 2024

Penulis



Aulia Indah Mutiara



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Batasan Masalah .....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II.....	8
TELAAH PUSTAKA.....	8
2.1 Kinerja Guru .....	8
2.1.1 Pengertian Kinerja Guru .....	8
2.1.2 Aspek – aspek Kinerja Guru .....	8
2.1.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru .....	9
2.1.4 Pengukuran Kinerja Guru .....	10
2.1.5 Indikator- Indikator Kinerja Guru .....	11
2.2 Disiplin Kerja.....	12
2.2.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	13
2.2.2 Macam- Macam Disiplin Kerja .....	14
2.2.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	15
2.2.4 Indikator- Indikator Disiplin Kerja .....	15

2.3	Kompetensi Guru .....	17
2.3.1	Pengertian Kompetensi Guru.....	17
2.3.2	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kompetensi Guru.....	18
2.3.3	Indikator-indikator Kompetensi Guru.....	19
2.4	Telaah Empiris .....	21
2.5	Kerangka Konseptual .....	27
2.6	Hipotesis Penelitian.....	28
<b>BAB III.....</b>		<b>47</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		<b>47</b>
3.1	Desain Penelitian.....	47
3.2	Tahap Penelitian.....	47
3.3	Operasional Variabel.....	48
3.4	Waktu dan Tempat Penelitian .....	50
3.5	Metode Pengambilan Sampel.....	51
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.8	Jenis dan Sumber Data.....	52
3.9	Teknik Analisis Data.....	53
3.9.1	Analisis Deskriptif.....	53
3.10	Uji Instrumen Penelitian .....	53
3.10.1	Uji Validitas .....	54
3.10.2	Uji Reliabilitas .....	54
3.11	Uji Asumsi Klasik.....	54
3.11.1	Uji Normalitas.....	55
3.11.2	Uji Multikolonieritas .....	55
3.11.3	Uji Heteroskedastisitas .....	56
3.12	Uji Statistik .....	56
3.12.1	Uji Hipotesis.....	56
3.12.1	Uji Parsial (Uji t).....	58
3.12.2	Uji Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung ( <i>Path Analysis</i> ) .....	58
<b>BAB IV .....</b>		<b>60</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>60</b>
4.1	Profil Sekolah.....	60
4.1.1	Profil SMK Negeri 1 Cikarang Barat.....	60
4.1.2	Visi dan Misi SMK Negeri 1 Cikarang Barat .....	61

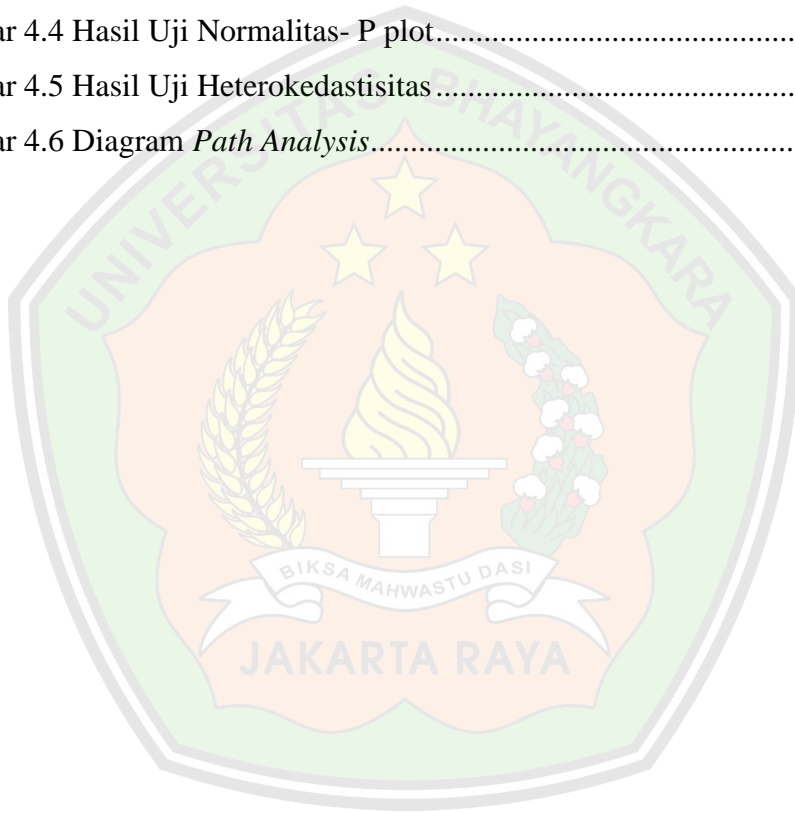
4.1.3 Struktur Organisasi SMK Negeri 1 Cikarang Barat .....	62
4.2 Hasil Penelitian .....	63
4.2.1 Identitas Responden .....	63
4.3 Analisis Deskriptif .....	64
4.3.1 Analisis Deskriptif Variabel Kompetensi .....	64
4.3.2 Analisis Deskriptif Variabel Disiplin Kerja .....	65
4.3.3 Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Guru.....	67
4.4 Hasil Uji Instrumen Penelitian .....	68
4.4.1 Uji Validitas .....	68
4.4.2 Uji Reliabilitas .....	70
4.5 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	70
4.5.1 Uji Normalitas.....	70
4.5.2 Uji Multikolonieritas.....	72
4.5.3 Uji Heterokedastisitas .....	73
4.6 Uji Statistik .....	73
4.6.1 Uji Hipotesis .....	73
4.6.2 Uji Parsial (Uji t).....	73
4.6.3 Uji Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung ( <i>Path Analysis</i> ) .....	75
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian .....	77
4.7.1 Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Guru .....	77
4.7.2 Pengaruh Kompetensi Terhadap Disiplin Kerja.....	77
4.7.3 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	78
4.7.4 Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Guru Melalui Disiplin Kerja .....	79
BAB V .....	80
PENUTUP .....	80
5.1 Kesimpulan .....	80
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	81
5.3 Saran .....	81
REFERENSI.....	83
LAMPIRAN .....	88

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rekap Data Absensi Guru SMK Negeri 1 Cikarang Barat.....	3
Tabel 1.2 Data Sertifikasi Guru SMK Negeri 1 Cikarang Barat .....	4
Tabel 2.1 Telaah Empiris .....	16
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	27
Tabel 3.2 Skala Likert .....	31
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	47
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	48
Tabel 4.4 Analisis Deskriptif Variabel Kompetensi .....	49
Tabel 4.5 Analisis Deskriptif Variabel Disiplin Kerja.....	50
Tabel 4.6 Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Guru .....	51
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi.....	53
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja .....	53
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru.....	54
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas .....	55
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolonieritas .....	57
Tabel 4.12 Hasil Uji t .....	59

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	22
Gambar 4.1 Logo SMK Negeri 1 Cikarang .....	44
Gambar 4.2 Gambar Struktur Organisasi SMK Negeri 1 Cikarang Barat .....	45
Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas-Histogram .....	60
Gambar 4.4 Hasil Uji Normalitas- P plot.....	60
Gambar 4.5 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	62
Gambar 4.6 Diagram <i>Path Analysis</i> .....	65



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Uji Plagiarisme .....	76
Lampiran 2 Uji Referensi.....	91
Lampiran 3 Surat Permohonan Penelitian.....	96
Lampiran 4 Surat Balasan Penelitian .....	97
Lampiran 5 Kuesioner Penelitian.....	98
Lampiran 6 Tabulasi Jumlah Kuesioner Pada Variabel Perindikator .....	103
Lampiran 7 Karakteristik Responden.....	112
Lampiran 8 Hasil Olah Data .....	113
Lampiran 9 Buku Bimbingan Proposal Skripsi .....	127
Lampiran 10 Buku Bimbingan Tugas Akhir Skripsi .....	130
Lampiran 11 Struktur Organisasi SMK Negeri 1 Cikarang Barat .....	131
Lampiran 12 Data Guru di SMK Negeri 1 Cikarang Barat .....	132
Lampiran 13 Daftar Riwayat Hidup.....	141