

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, MOTIVASI,  
REMUNERASI DAN ADAPTASI TEKNOLOGI  
TERHADAP PENINGKATAN KINERJA  
KARYAWAN PT. SENTRATAMA  
JAYA USAHA**

**SKRIPSI**

**OLEH:**

**Fairuz Zayyan Firdaus**

**201910325342**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

### LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Proposal : Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi, Remunerasi  
Dan Adaptasi Teknologi Terhadap Peningkatan  
Kinerja Pegawai

Nama Mahasiswa : Fairuz Zayyan Firdaus

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325342

Program Studi Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Bekasi, 11 Oktober 2023

MENYETUJUI,

Pembimbing I

Pembimbing II

PROF. Dr. Adler Haymans Manurung, S.E., S.H., M.E.,

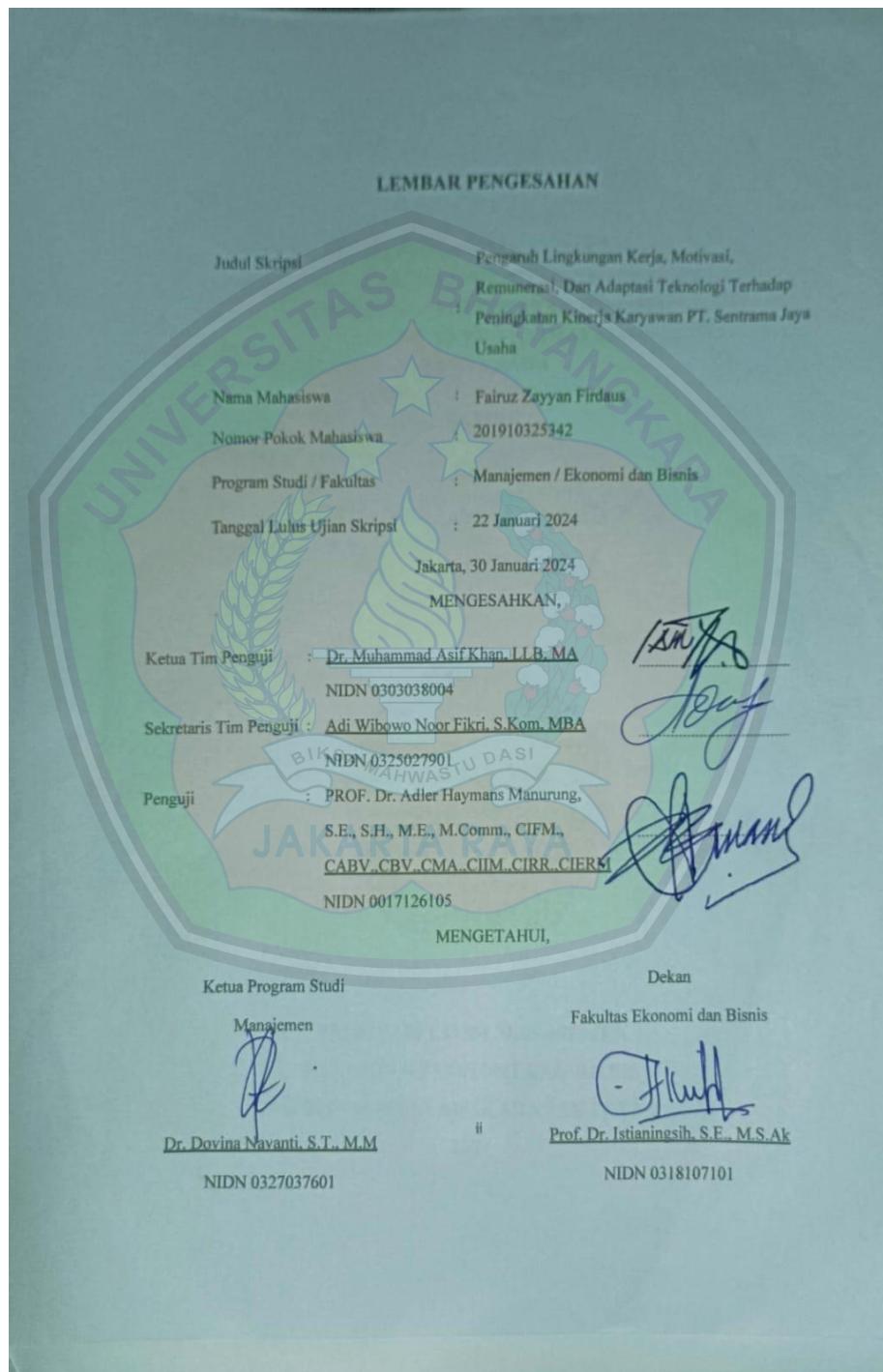
Wirawan Widjanarko, SE.Ak., M.M., MBA

M.Comm., ChFC., RFC., CLU., ERMCP., CIMBA

NIDN. 0017126105

NIDN. 032208660

## LEMBAR PENGESAHAN



## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Nama : Fairuz Zayyan Firdaus  
NPM : 201910325342  
Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis  
Judul : Pengaruh Lingkunga Kerja, Motivasi, Remunerasi  
Dan Adaptasi Teknologi Terhadap Peningkatan  
Kinerja Karyawan PT Sentratama Jaya Usaha

Menyatakan dengan penuh kesadaran bahwa skripsi ini benar adalah hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis orang lain kecuali referensi sebagai sumber yang dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudia hari penelitian saya ditemukan adanya kecurangan, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam atau digunakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya mengizinkan kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 22 Januari 2024

Mahasiswa  
  
Fairuz Zayyan Firdaus

201910325342

## **ABSTRAK**

Penelitian ini menguji pengaruh lingkungan kerja, motivasi, remunerasi, dan adaptasi teknologi terhadap peningkatan kinerja karyawan pada PT. Sentratama Jaya Usaha. Pengumpulan data dilakukan dengan metode kuesioner yang berisi daftar pernyataan mengenai setiap variable yang diteliti. Responden pada penelitian ini adalah karyawan pada PT. Sentratama Jaya Usaha. Sampel yang digunakan sebanyak 152 orang. Analisis data pada penelitian ini menggunakan program SmartPLS 4. Pengujian hipotesis dengan pendekatan PLS, dilakukan dengan 2 tahap, yaitu pengujian *outer model* dan *inner model*. Uji *outer model* dilakukan untuk membuktikan validitas dan reabilitas seluruh indicator pada masing-masing variable. Uji *inner model* dilakukan untuk menguji pengaruh antar variabelsesuai hipotesis yang ditetapkan sebelumnya. Hasil penelitian menunjukan: (1) lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap peningkatan kinerja karyawan, (2) motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap peningkatan kinerja karyawan, (3) remunerasi tidak berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap peningkatan kinerja karyawan, (4) adaptasi teknologi berpengaruh positif dan signifikan terhadap peningkatan kinerja.

Kata Kunci : Lingkungan Kerja, Motivasi, Remunerasi , Adaptasi Teknologi dan Peningkatan Kinerja

## **ABSTRACT**

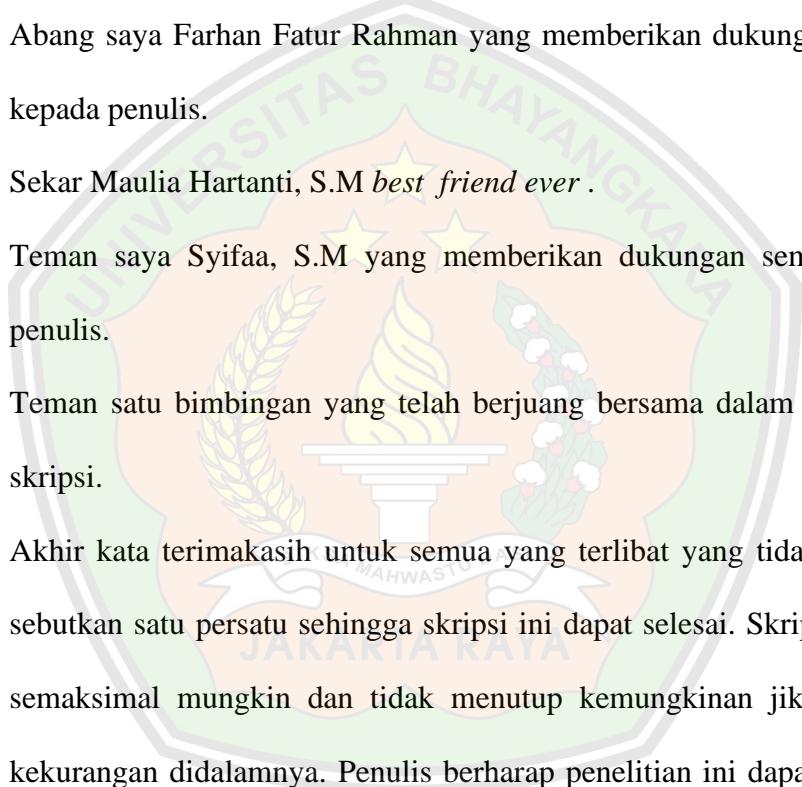
*This research examines the influence of the work environment, motivation, remuneration, and technology adaptation on improving employee performance at PT. Sentratama Jaya Usaha. Data collection was carried out using a questionnaire method which contained a list of statements regarding each variable studied. Respondents in this study were employees at PT. Sentratama Jaya Usaha. The sample used was 152 people. Data analysis in this research used the SmartPLS 4 program. Hypothesis testing using the PLS approach was carried out in 2 stages, namely testing the outer model and inner model. The outer model test is carried out to prove the validity and reliability of all indicators for each variable. The inner model test was carried out to test the influence between variables according to the previously established hypothesis. The research results show: (1) the work environment has a positive and significant effect on increasing employee performance, (2) motivation has a positive and significant effect on increasing employee performance, (3) remuneration has no positive and insignificant effect on increasing employee performance, (4) technology adaptation has a positive and significant effect on improving performance.*

*Keywords:* Work Environment, Motivation, Remuneration, Technology Adaptation and Performance Improvement

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis diberikan kesehatan dan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi, Remunerasi dan Adaptasi Terhadap Peningkatan Kinerja Karyawan” sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar S1 Falkutas Ekonomi dan Bisnis Prodi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Dengan rasa hormat penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Prof. Dr. Bambang Karsono, Drs. S.H., M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Ibu Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen S1.
4. Bapak Ery Teguh, SE., MM selaku Dosen Perwalian Akademik.
5. Bapak Prof. Dr. Adler Haymans Manurung, S.E., SH., M.E., M.Comm., CIFM., CABV., CBV., CMA., CIIM., CIRR., CIERM selaku Dosen Pembimbing Skripsi I yang telah meluangkan waktu untuk bimbingan dan memberikan masukan serta dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.
6. Bapak Wirawan Widjanarko, SE.Ak., MM., MBA., CMA selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah meluangkan waktu untuk bimbingan proses pengerjaan skripsi ini.

- 
7. Bapak Ateh Sopyan yang telah memberikan kesempatan dan dukungan untuk melakukan penelitian pada PT. Sentratama Jaya Usaha.
  8. Teristimewa kepada kedua Orang Tua tercinta Ayah Agus Rusmana dan Ibu Pipih Fitriani Hanipah yang selalu memberikan do'a dan dukungan secara moril dan materil serta kepercayaan dan kesempatan kedua untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
  9. Abang saya Farhan Fatur Rahman yang memberikan dukungan konsumsi kepada penulis.
  10. Sekar Maulia Hartanti, S.M *best friend ever*.
  11. Teman saya Syifaa, S.M yang memberikan dukungan semangat untuk penulis.
  12. Teman satu bimbingan yang telah berjuang bersama dalam penyelesaian skripsi.
- Akhir kata terimakasih untuk semua yang terlibat yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu sehingga skripsi ini dapat selesai. Skripsi ini dibuat semaksimal mungkin dan tidak menutup kemungkinan jika masih ada kekurangan didalamnya. Penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Sistematika Tugas Akhir.....	5
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA .....</b>	7
2.1 Telaah Teoritis .....	7
2.1.1 Peningkatan Kinerja Karyawan .....	7
2.1.2 Lingkungan Kerja .....	9
2.1.4 Motivasi .....	14
2.1.5 Remunerasi .....	15
2.1.6 Adaptasi Teknologi.....	17
2.2 Telaah Empiris .....	18
2.2.1 Penelitian Terdahulu .....	18
2.3 Kerangka Konseptual.....	19
2.4 Hipotesis Penelitian .....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	22
3.1 Desain Penelitian .....	22
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian .....	22
3.3 Populasi Dan Sampel .....	22
3.3.1 Populasi.....	22

3.3.2 Sampel .....	22
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	23
3.4.1 Jenis Data.....	23
3.4.2 Sumber Data .....	23
3.4.3 Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.5 Definisi Operasional Variabel dan Skala Pengukurannya .....	24
3.5.1 Definisi Operasional Variabel .....	24
3.5.2 Skala Pengukuran .....	25
3.6 Metode Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	26
3.6.1 Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	26
3.6.2 . Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	27
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>26</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	26
4.1.1 Profil Perusahaan .....	26
4.1.2 Visi Perusahaan.....	26
4.1.3 Misi Perusahaan.....	26
4.1.4 Struktur Organisasi .....	29
4.2 Hasil Penelitian .....	30
4.2.1 Deskripsi Data.....	30
4.3 Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	33
4.3.1 <i>Convergent Validity</i> .....	34
4.3.2 <i>Discriminant Validity</i> .....	39
4.3.3 <i>Construct Reability and Validity</i> .....	41
4.4 Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	42
4.4.1 <i>Path Coeffisient</i> .....	42
4.4.2 <i>Model fit</i> .....	45
4.4.3 <i>R Square</i> .....	45
4.4.4 Uji Hipotesis .....	46
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>45</b>
5.1 Kesimpulan .....	45
5.2 Saran .....	46
<b>Referensi.....</b>	<b>48</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	24
Tabel 3.2 Skala Likert .....	24
Tabel 4.1 Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....	30
Tabel 4.2 Nilai Loading Factor Variabel Lingkungan .....	35
Tabel 4.3 Nilai Loading Factor Variabel Motivasi .....	35
Tabel 4.4 Nilai Loading Factor Variabel Remunerasi .....	36
Tabel 4.5 Nilai Loading Factor Variabel Adaptasi Teknologi.....	37
Tabel 4.6 Nilai Loading Factor Variabel Peningkatan Kinerja.....	38
Tabel 4.7 Nilai Cross Loading .....	39
Tabel 4.8 Composite Reability.....	41
Tabel 4.9 Path Coeffisient.....	43
Tabel 4.10 Model Fit.....	45
Tabel 4.11 R-square .....	45
Tabel 4.12 Uji Hipotesis Lingkungan Kerja .....	46
Tabel 4.13 Uji Hipotesis Motivasi .....	45
Tabel 4.14 Uji Hipotesis Remunerasi .....	45
Tabel 4.15 Uji Hipotesis Adaptasi Teknologi.....	45

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 kerangka konseptual .....	19
Gambar 4.1 Logo PT Sentratama Jaya Usaha.....	26
Gambar 4.2 Struktur Organisasi.....	29
Gambar 4.3 Karakteristik berdasarkan jenis kelamin .....	31
Gambar 4.4 Karakteristik berdasarkan umur .....	31
Gambar 4.5 Karakteristik berdasarkan pendidikan terakhir .....	32
Gambar 4.6 Karakteristik berdasarkan lama bekerja .....	33
Gambar 4.7 Hasil Uji Outer Model.....	34
Gambar 4.8 Hasil Outer Model Setelah estimasi ulang .....	35
Gambar 4.9 Data setelah Bootstrapping .....	46

