

**PENGARUH STRES KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA PT  
ARISUADI SEJAHTERA ABADI**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**Fathia Rizqi Ananda**

**202010325269**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Stress Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Karyawan pada PT Arisuadi Sejahtera Abadi

Nama Mahasiswa : Fathia Rizqi Ananda

Nama Pokok Mahasiswa : 202010325269

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 25 Januari 2024



Dosen Pembimbing I  
Prof. Ni Nyoman Sawitri, MBA  
NIDN : 0326126102

Dosen Pembimbing II  
Adi Wibowo Noor Fikri, S.Kom, MBA.  
NIDN : 0325027901

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Stres Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Karyawan pada PT Arisuadi Sejahtera Abadi

Nama Mahasiswa : Fathia Rizqi Ananda

Nama Pokok Mahasiswa : 202010325269

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 25 Januari 2024

Jakarta, 02 Februari 2024

MENYETUJUI,

Ketua Tim Penguji : Dr. Dewi Puspaningtyas Faeni, B.Sc., MBA

NIDN. 0310036407

Sekertaris tim Penguji : Indah Rizki Maulia, S.Psi., M.M.

NIDN. 0306018201

Penguji : Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA

NIDN. 0326126102

  
  


MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Manajemen



Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M.

NIDN : 0327037601

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak

NIDN : 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan :

**Skripsi yang berjudul “Pengaruh Stres Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Karyawan pada PT Arisuadi Sejahtera Abadi”** Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya diri saya sendiri dan tidak mengandung materi yang dituliskan oleh orang lain terkecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas oleh kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Saya meengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 02 Februari 2024

Yang membuat pernyataan



Fathia Rizqi Ananda  
202010325269

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari stres kerja dan lingkungan kerja terhadap produktivitas karyawan pada PT Arisuadi Sejahtera Abadi. Metode penelitian yang digunakan yaitu penelitian kuantitaif dimana artinya adalah penelitian yang dipakai untuk meneliti populasi dan sampel tertentu, pengumpulan data memakai instrument penelitian, analisis data bersifat kuantitatif atau statistik, dengan tujuan untuk menguji hipotesis yang sudah ditetapkan. Teknik sampling yang digunakan yaitu memakai Teknik sampling jenuh atau seluruh populasi dijadikan sampel, Adapun jumlah populasi dalam penelitian ini yaitu 53 responden. Analisi data menggunakan *software Smart PLS 3.0* dan pengujian hipotesis yaitu uji t dan uji F. Berdasarkan hasil uji hipotesis path coefisien terdapat nilai *P-values* sebesar 0,000 atau  $< 0,05$  dan nilai *t-statistics* stres kerja memiliki nilai 3.588 atau  $> 1,96$ , maka dinyatakan adanya pengaruh signifikan antara variabel stres kerja terhadap produktivitas karyawan. Berdasarkan hasil uji hipotesis path coefisien terdapat nilai *P-values* sebesar 0,000 atau  $< 0,05$  dan nilai *t-statistics* lingkungan kerja memiliki nilai 5.468 atau  $> 1,96$ , maka dinyatakan adanya pengaruh signifikan antara variabel lingkungan kerja terhadap produktivitas karyawan.

**Kata kunci:** stres kerja, lingkungan kerja dan produktivitas karyawan.

## ABSTRACT

*This research aims to determine the effect of work stres and work environment on employee productivity at PT Arisuadi Sejahtera Abadi. The research method used is quantitative research, which means research used to examine certain populations and samples, data collection using research instruments, quantitative or statistical data analysis, with the aim of testing predetermined hypotheses. The sampling technique used was saturated sampling technique or the entire population was sampled. The population in this study was 53 respondents. Data analysis uses Smart PLS 3.0 software and hypothesis testing, namely the t test and F test. Based on the results of the path coefficient hypothesis test, there are P-values of 0.000 or <0.05 and the work stres t-statistics value is 3,588 or > 1.96, it is stated that there is a significant influence between work stres variables on employee productivity. Based on the results of the path coefficient hypothesis test, there are P-values of 0.000 or <0.05 and the work environment t-statistics value has a value of 5,468 or > 1.96, so it is stated that there is a significant influence between work environment variables on employee productivity. Based on the results, it shows that the coefficient of determination (R Square) in the first substructure is 0.975, which means that simultaneously, the total influence of work stres and the work environment on employee productivity is 97.5%.*

*Keywords:* work stres, work environment and employee productivity.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa. Atas rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Pengaruh Stres Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Karyawan pada PT Arisuadi Sejahtera Abadi**" dengan tepat waktu. Skripsi ini disusun untuk memenuhi tugas akhir yang merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan Studi pada Program Sarjana Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya dan mendapatkan gelar.

Dalam kesempatan pada kali ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan serta bimbingan atas diselesaiannya skripsi ini, ucapan terima kasih terutama kepada:

1. Irjen. Pol (Purn) Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M. Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M. Selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bintang Narpati, S.E., M.M Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu mendukung dan memberikan arahan selama perkuliahan.
5. Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri, MBA. Selaku Dosen Pembimbing I yang sudah memberikan waktu, ilmu, kesabaran, dukungan dan tenaga untuk membantu dan membimbing penyusunan skripsi ini.
6. Adi Wibowo Noor Fikri, S.Kom, MBA. Selaku Dosen Pembimbing II yang juga sudah memberikan waktu, ilmu, kesabaran, dukungan dan tenaga untuk membantu dan membimbing penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta para staff Universitas

Bhayangkar Jakarta Raya yang telah memberikan ilmu serta pengarahan.

8. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda tercinta Sutikno yang biasa saya sebut bapak. Beliau memang tidak sempat merasakan Pendidikan sampai dengan bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, mendoakan, memberikan semangat dan motivasi tiada henti hingga penulis dapat menyelesaikan studinya sampai sarjana. Alhamdulillah kini penulis sudah berada di tahap ini, menyelesaikan karya tulis sederhana ini sebagai perwujudan terakhir.
9. Kepada Alm. Ibunda tercinta yang sangat saya rindukan Ibunda Sri Widaryati yang biasa saya sebut mamah. Alhamdulillah kini penulis sudah berada di tahap ini, menyelesaikan karya tulis sederhana ini sebagai perwujudan terakhir sebelum engkau benar-benar pergi. Terimakasih sudah mengantarkan saya berada ditempat ini, walaupun pada akhirnya saya harus berjuang tertatih sendiri tanpa engkau temani lagi.
10. Untuk sahabat penulis waktu semasa SMA. Novita, Tami, Prilma dan Preti yang telah banyak memberikan motivasi dan semangat untuk saya dalam mengerjakan karya tulis ini.
11. Seluruh teman-teman yang sudah menemani penulis memengerjakan tugas akhir ini kepada Cae, Yulia, Shaqilla, Siska, Rafli dan terakhir Nurhayati. Terimakasih atas segala bantuan, waktu dan kebaikan yang diberikan kepada penulis selama ini. *See you on top, guys.*
12. Untuk teman seperjuangan dan seperbimbingan yang sudah membantu dan menemani saya selama proses penyusunan skripsi. Ajijah, Sabrina, Salsa dan putri. Terimakasih untuk bantuan dan kebaikan yang sudah penulis terima.
13. Dan yang terakhir kepada Fathia Rizqi Ananda, diri saya sendiri sang penulis sebuah karya tulis ini. Terimakasih telah hadir di dunia walaupun mungkin tidak sedikit yang ikut serta merayakan mu didunia, namun selalu bertahan sejauh ini melewati banyaknya rintangan hidup yang tidak

tertebak adanya. Terimakasih tetap memilih hidup dan merayakan dirimu sendiri sampai titik ini, walaupun sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil namun terimakasih tetap menjadi manusia yang selalu berusaha dan tidak lelah mencoba. Bahagialah selalu dimanapun berada, rayakan selalu kehadiranmu didunia semua hal yang membuatmu hidup.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, saran dan kritik yang membangun diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini.



Jakarta, 02 Januari 2024

Fathia Rizqi Ananda

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	7
1.3    Tujuan Penelitian.....	8
1.4    Manfaat Penelitian.....	8
1.5    Sistematika Penulisan.....	9
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
2.1    Sumber Daya Manusia .....	12
2.2    Produktivitas Kerja.....	13
2.2.1    Pengertian Produktivitas.....	13
2.2.2    Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja .....	14
2.2.3    Indikator Produktivitas Kerja .....	15
2.3    Stres Kerja.....	16
2.3.1    Pengertian stres kerja.....	16

2.3.2	Indikator-indikator stres kerja.....	17
2.3.3	Faktor-faktor yang mempengaruhi Stres kerja.....	17
2.4	Lingkungan Kerja.....	<b>19</b>
2.4.1	Pengertian lingkungan kerja .....	19
2.4.2	Jenis-Jenis Lingkungan Kerja.....	20
2.4.3	Indikator lingkungan kerja.....	22
2.5	Telaah Empiris .....	<b>23</b>
2.6	Kerangka Konseptual .....	<b>29</b>
2.7	Hipotesis .....	<b>29</b>
2.7.1	Pengaruh Stres Kerja terhadap Produktivitas Karyawan.....	30
2.7.2	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan .....	30
2.7.3	Pengaruh Stres Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan .....	31
	<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>32</b>
3.1	Desain Penelitian.....	<b>32</b>
3.2	Populasi dan Sampel .....	<b>33</b>
3.3	Jenis Data dan Sumber data.....	<b>33</b>
3.4	Definisi Operasional Variabel .....	<b>34</b>
3.5	Uji Validitas dan Uji Realibilitas.....	<b>36</b>
3.6	Skala Pengukuran.....	<b>37</b>
3.7	Metode Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	<b>37</b>
3.7.1	Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model) .....	39
3.7.2	Evaluasi Model Struktural (Inner Model).....	41
3.8	Uji hipotesis .....	<b>41</b>

3.8.1	Uji T .....	42
3.8.2	Uji F .....	42
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>44</b>
4.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	44
4.1.1	Profil Perusahaan.....	44
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan .....	45
4.1.3	Struktur Organisasi.....	45
4.2	Hasil Penelitian .....	46
4.2.1	Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner .....	46
4.2.2	Gambaran Umum Identitas Responden .....	47
4.3	Statistik Descriptif.....	49
4.3.1	Distribusi Jawaban Variabel Stres Kerja .....	50
4.3.2	Distribusi Jawaban Variabel Lingkungan Kerja .....	51
4.3.3	Distribusi Jawaban Variabel Produktivitas Karyawan.....	52
4.4	Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model) .....	54
4.5	Evaluasi Model Struktural (Inner Model).....	60
4.6	Uji Hipotesis .....	63
4.6.1	Uji T .....	65
4.6.2	Uji F .....	66
4.7	Pembahasan Hasil Penelitian.....	67
4.7.1	Stres kerja berpengaruh positif terhadap produktivitas karyawan.....	68
4.7.2	Lingkungan kerja berpengaruh positif terhadap produktivitas karyawan .....	69
4.7.3	Stres Kerja dan Lingkungan Kerja berpengaruh secara simultan terhadap produktivitas karyawan .....	70

<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>72</b>
5.1        Kesimpulan .....	72
5.2        Implikasi Manajerial .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>74</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>82</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data target produktivitas tahun 2022.....	3
Tabel 1. 2 Data kondisi lingkungan kerja Tahun 2022.....	5
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3. 1 Definisi Operasional.....	34
Tabel 3. 2 Skala Pengukuran.....	37
Tabel 4. 1 Rekapitulasi Penyebaran Kuesioner .....	47
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia (Tahun).....	48
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	48
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	49
Tabel 4. 6 Distribusi Jawaban Variabel Stres Kerja .....	50
Tabel 4. 7 Distribusi Jawaban Variabel Lingkungan Kerja .....	51
Tabel 4. 8 Distribusi Jawaban Variabel Produktivitas Karyawan.....	52
Tabel 4. 9 <i>Convergent Validity</i> .....	55
Tabel 4. 10 <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	56
Tabel 4. 11 <i>Discriminant Validity (fornell larcker criterion)</i> .....	57
Tabel 4. 12 <i>Composite Reliability</i> .....	58
Tabel 4. 13 <i>Cronbach Alpha</i> .....	59
Tabel 4. 14 <i>R Square</i> .....	62
Tabel 4. 15 <i>Q-Square</i> .....	62
Tabel 4. 16 Uji Kecocokan Model ( <i>Good of Fit</i> ) .....	63
Tabel 4. 17 Uji Hipotesis <i>path coefisien</i> .....	64
Tabel 4. 18 Rangkuman Hasil Uji T.....	66

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka konseptual .....	29
Gambar 4. 1 Logo PT Arisuadi Sejahtera Abadi.....	44
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi PT Arisuadi Sejahtera Abadi.....	45
Gambar 4. 3 <i>Output PLS Algorithme</i> .....	54
Gambar 4. 4 <i>Output PLS Boostrapping</i> .....	61



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Permohonan Riset.....	83
Lampiran 2 Surat Penyampaian Izin Melaksanakan Riset.....	84
Lampiran 3 Buku Bimbingan.....	85
Lampiran 4 Uji <i>Plagiarisme</i> .....	88
Lampiran 5 Uji Referensi.....	90
Lampiran 6 Pernyataan Kuesioner .....	101
Lampiran 7 Rekapitulasi Identitas Responden .....	106
Lampiran 8 Distribusi Frekuensi Identitas Responden .....	107
Lampiran 9 Tabulasi Jawaban Kuesioner Variabel Stres Kerja (X1) .....	108
Lampiran 10 Tabulasi Jawaban Kuesioner Variabel Lingkungan Kerja (X2) .....	109
Lampiran 11 Tabulasi Jawaban Kuesioner Variabel Produktivitas Karyawan (Y).....	111
Lampiran 12 Distribusi Frekuensi Kuesioner Penelitian .....	112
Lampiran 13 Gambar <i>Output SmartPLS (Path)</i> .....	120
Lampiran 14 Gambar <i>Output SmartPLS (Bootstrapp/ t-statistics)</i> .....	121
Lampiran 15 <i>Output SmartPLS (Path)</i> .....	121
Lampiran 16 <i>Output SmartPLS (Bootstrapp/ t-statistics)</i> .....	126
Lampiran 17 Daftar Riwayat Hidup .....	134