

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN KOMUNIKASI  
INTERPERSONAL TERHADAP KUALITAS PELAYANAN  
ADMINISTRASI KEPENDUDUKAN DI KELURAHAN  
MEDAN SATRIA BEKASI**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Muthia Novita Ramadhani**

**202010325373**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2024**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Judul Skripsi : Pengaruh Budaya Organisasi Dan Komunikasi Interpersonal Terhadap Kualitas Pelayanan Administrasi Kependudukan Di Kelurahan Medan Satria Bekasi

Nama Mahasiswa : Muthia Novita Ramadhani

Nomor Pokok Mahasiswa : 202010325373

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi Dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 25 Januari 2024

Jakarta, 02 Februari 2024

MENYETUJUI,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Tungga Buana Irfana, SE., M.Pd  
NIDN. 0309067807

Supriyanto, SE., M.M  
NIDN. 0020067201

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Budaya Organisasi Dan Komunikasi Interpersonal Terhadap Kualitas Pelayanan Administrasi Kependudukan Di Kelurahan Medan Satria Bekasi

Nama Mahasiswa : Muthia Novita Ramadhani

Nomor Pokok Mahasiswa : 202010325373

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi Dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 25 Januari 2024

Jakarta, 02 Februari 2024

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Ir. Djuni Thamrin, M.Sc., Ph.D  
NIDN. 0307066401

Sekretaris Tim Penguji : Matdio Siahaan, SE., MM  
NIDN. 0413047002

Penguji : Dr. Tungga Buana Irfana, SE., M.Pd  
NIDN. 0309067807


MENGETAHUI,

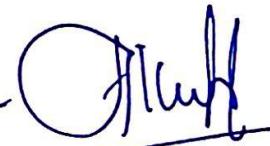
Ketua Program Studi  
Manajemen



Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M

NIDN. 0327037601

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak

NIDN. 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi saya yang berjudul "Pengaruh Budaya Organisasi Dan Komunikasi Interpersonal Terhadap Kualitas Pelayanan Administrasi Kependudukan Di Kelurahan Medan Satria Bekasi" ini ialah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dengan karya ilmiah ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberi izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 02 Februari 2024

Yang membuat pernyataan,



Muthia Novita Ramadhani

202010325373

## ABSTRAK

Muthia Novita Ramadhani, 202010325373. **Pengaruh Budaya Organisasi dan Komunikasi Interpersonal Terhadap Kualitas Pelayanan Administrasi Kependudukan Di Kelurahan Medan Satria Bekasi.**

Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mengetahui Pengaruh Budaya Organisasi dan Komunikasi Interpersonal Terhadap Kualitas Pelayanan Administrasi Kependudukan Di Kelurahan Medan Satria Bekasi. Jenis Penelitian yang digunakan dalam penelitian ini ialah penelitian kuantitatif. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah Probability Sampling dengan Random Sampling yaitu sebanyak 76 responden. Alat mengolah data yang digunakan pada penelitian ini ialah menggunakan software SPSS versi 27. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan secara parsial variabel budaya organisasi berpengaruh positif terhadap kualitas pelayanan administrasi kependudukan yang menunjukkan nilai  $3.633 > 1.993$  t-tabel dengan nilai signifikansi sebesar  $0.001 < 0.05$ . selain itu variabel komunikasi interpersonal secara parsial berpengaruh positif terhadap kualitas pelayanan administrasi kependudukan yang menunjukkan nilai  $5.367 > 1.993$  t-tabel dengan nilai signifikansi sebesar  $0.000 < 0.05$ . dan berdasarkan hasil secara simultan yang didapatkan dari penelitian ini variabel budaya organisasi dan komunikasi interpersonal berpengaruh positif terhadap kualitas pelayanan administrasi kependudukan dengan di peroleh hasil nilai  $56.123 > 3.12$  f-tabel.

Kata Kunci: budaya organisasi, komunikasi interpersonal, kualitas pelayanan administrasi kependudukan.

## **ABSTRACT**

Muthia Novita Ramadhani, 202010325373. ***The Effect of Organizational Culture and Interpersonal Communication on the Quality of Population Administration Services in Medan Satria Village Bekasi.***

*The purpose of this study was to determine the effect of organizational culture and interpersonal communication on the quality of population administration services in Medan Satria Village, Bekasi. The type of research used in this research is quantitative research. The sampling technique used in this study was Probability Sampling with Random Sampling, namely 76 respondents. The data processing tool used in this research is using SPSS version 27. Based on the results of the study, it shows that partially the organizational culture variable has a positive effect on the quality of population administration services which shows a value of 3.633 t-count > 1.993 t-table with a significance value of 0.001 < 0.05. In addition, the interpersonal communication variable partially has a positive effect on the quality of population administration services which shows a value of 5,367 t-count > 1,993 t-table with a significance value of 0.000 < 0.05. and based on the simultaneous results obtained from this study, the organizational culture and interpersonal communication variables have a positive effect on the quality of population administration services by obtaining a value of 56,123 f-count > 3.12 f-table.*

**Keywords:** organizational culture, interpersonal communication, quality of population administration services



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, hingga sampai saat ini penulis diberikan kesehatan, kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN KOMUNIKASI INTERPERSONAL TERHADAP KUALITAS PELAYANAN ADMINISTRASI KEPENDUDUKAN DI KELURAHAN MEDAN SATRIA BEKASI”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya penulis dapat menyelesaiannya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Drs. H. Bambang Karsono, S.H, M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M selaku Ketua Jurusan Program Studi Ekonomi Manajemen.
4. Ibu Murti Wijayanti, SE., MM. Selaku Dosen Perwalian Akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

5. Bapak Dr. Tungga Buana Irfana, SE., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan memberikan arahan serta kemudahan dalam membimbing serta memberikan motivasi sehingga skripsi ini selesai.
6. Bapak Supriyanto, SE., M M Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan pengarahan, masukan serta mengajarkan penulis untuk membuat skripsi dengan baik dan benar.
7. Segenap Dosen dan jajaran Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
8. Pimpinan dan Pegawai Kelurahan Medan Satria yang telah membantu penulis untuk mengumpulkan informasi dan data penelitian.
9. Kedua orang tua saya tercinta Bapak Achmad Yani dan Ibu Titin Kartini serta kedua kakak saya ka Sarah dan ka Kamal yang selalu mendoakan dan memberikan semangat serta dukungan selama proses pembuatan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang Manajemen Sumber Daya Manusia.

Jakarta, 02 Februari 2024



Muthia Novita Ramadhani

202010325373

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	13
1.3    Tujuan Penelitian.....	13
1.4    Manfaat Penelitian.....	14
1.4.1    Manfaat Teoritis .....	14
1.4.2    Bagi Umum .....	14
1.4.3    Bagi Peneliti .....	15
1.4.4    Bagi Organisasi Kelurahan Medan Satria Bekasi .....	15
1.5    Sistematika Penulisan.....	15
BAB II.....	17
TELAAH PUSTAKA .....	17
2.1    Telaah Teoritis.....	17
2.1.1    Budaya Organisasi .....	17
2.1.2    Komunikasi Interpersonal .....	26
2.1.3    Kualitas Pelayanan Administrasi Kependudukan .....	35
2.2    Telaah Empiris .....	45
2.3    Kerangka Konseptual .....	47

2.4	Hipotesis Penelitian .....	49
BAB III .....		50
METODELOGI PENELITIAN .....		50
3.1	Desain Penelitian .....	50
3.2	Populasi dan Sampel .....	51
3.2.1	Populasi Penelitian .....	51
3.2.2	Sampel Penelitian.....	51
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	53
3.4	Jenis dan Sumber Data .....	54
3.5	Waktu dan Tempat Penelitian .....	55
3.5.1	Waktu Penelitian .....	55
3.5.2	Tempat Penelitian.....	55
3.6	Definisi Operasional Variabel dan Skala Pengukuran .....	55
3.7	Metode Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	56
3.7.1	Uji Validitas .....	56
3.7.2	Uji Reliabilitas .....	57
3.7.3	Uji Asumsi Klasik .....	57
3.7.4	Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	59
3.7.5	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	60
3.7.6	Uji Hipotesis .....	60
BAB IV .....		62
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		62
4.1	Gambaran Umum Instansi .....	62
4.1.1	Profil Instansi .....	62
4.1.2	Visi Kelurahan Medan Satria Bekasi .....	62
4.1.3	Misi Kelurahan Medan Satria Bekasi .....	63
4.1.4	Struktur Organisasi .....	64
4.2	Deskripsi Data .....	65
4.2.1	Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner .....	65
4.2.2	Identitas Responden .....	65
4.3	Hasil Uji Instrumen .....	70
4.3.1	Uji Validitas .....	70

4.3.2	Uji Reliabilitas .....	72
4.4	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	72
4.4.1	Uji Normalitas .....	72
4.4.2	Uji Multikolinearitas .....	74
4.4.3	Uji Heteroskedastisitas.....	74
4.5	Analisis Regresi Linier Berganda.....	75
4.6	Uji Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	77
4.7	Uji T (Uji Parsial).....	78
4.8	Uji F (Simultan).....	80
4.9	Pembahasan Hasil Penelitian.....	81
4.9.1	Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kualitas Pelayanan Administrasi Kependudukan.....	81
4.9.2	Pengaruh Komunikasi Interpersonal Terhadap Kualitas Pelayanan Administrasi Kependudukan.....	84
4.9.3	Pengaruh Budaya Organisasi Dan Komunikasi Interpersonal Terhadap Kualitas Pelayanan Administrasi Kependudukan.....	87
BAB V.....		91
PENUTUP.....		91
5.1	Kesimpulan.....	91
5.2	Implikasi Manajerial.....	92
DAFTAR PUSTAKA .....		96
LAMPIRAN .....		102

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pelayanan Administrasi Kependudukan.....	4
Tabel 3.1 Skala Likert .....	54
Tabel 3.2 Definisi Operasional .....	56
Tabel 4.1 Hasil Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....	65
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	66
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Usia.....	67
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	68
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Pekerjaan Utama .....	69
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas (X1) .....	70
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas (X2) .....	70
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas (Y) .....	71
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....	72
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....	73
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolineritas .....	74
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	76
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	77
Tabel 4.14 Hasil Uji T (Parsial) .....	78
Tabel 4.15 Hasil Uji F (Simultan).....	80

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	48
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kelurahan Medan Satria.....	64
Gambar 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	66
Gambar 4.3 Responden Berdasarkan Usia.....	67
Gambar 4.4 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	68
Gambar 4.5 Responden Berdasarkan Pekerjaan Utama.....	69
Gambar 4.6 Uji Normalitas dengan P-plot.....	73
Gambar 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	75



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Surat Keterangan Penelitian .....	103
Lampiran 2 : Surat Balasan Penelitian .....	104
Lampiran 3 : Uji Plagiarisme .....	105
Lampiran 4 : Uji Referensi Skripsi .....	107
Lampiran 5 : Kuesioner Penelitian.....	118
Lampiran 6 : Data Tabulasi Hasil Kuesioner.....	125
Lampiran 7 : Output Hasil Uji SPSS 27 .....	131
Lampiran 8 : TABEL T, TABEL R, TABEL F .....	145
Lampiran 9 : BUKU BIMBINGAN.....	149
Lampiran 10 : Daftar Riwayat Hidup.....	152

