

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI KELURAHAN  
PENGASINAN KOTA BEKASI**

**SKRIPSI**

**Oleh:**  
**Primasari Agustin**  
**202010325406**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi

Nama Mahasiswa : Primasari Agustin

Nomor Pokok Mahasiswa : 202010325406

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 22 Januari 2024



Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Heni Rohaeni, S.Sos., M.Si.

NIDN: 0314068202

Indah Rizki Maulia, S.Psi., M.M.

NIDN: 0306018201

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi

Nama Mahasiswa : Primasari Agustin

Nomor Pokok Mahasiswa : 202010325406

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 22 Januari 2024

Jakarta, 30 Januari 2024

MENGESAHKAN,

Jumawan, S.E., M.M.

NIDN. 0305096802

M. Fadhl Nursal, S.E., M.M.

NIDN. 0325057908

Dr. Heni Rohaeni, S.Sos, M.Si.

NIDN. 0314068202



MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Dekan

Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M.

NIDN. 0327037601



Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak.

NIDN. 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi” merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain, terkecuali pengutipan sebagai referensi yang dimana sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Saya memberikan izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 06 Januari 2024

Yang Membuat Pernyataan



Primasari Agustin

202010325406

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji Pengaruh Disiplin Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai. Populasi dalam penelitian ini adalah Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi. Metode dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif dengan populasi seluruh pegawai kantor Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi dengan sampel 52 responden. Berdasarkan hasil penelitian dalam Uji Parsial (T) Variabel Disiplin Kerja (X1) memiliki pengaruh positif secara signifikan terhadap Kinerja Pegawai dengan  $t$  hitung  $> t$  tabel ( $5,889 \geq 1,67591$ ) dengan  $Sig\ 0,000 < 0,05$ . Variabel Lingkungan Kerja (X2) memiliki pengaruh secara positif dan signifikan terhadap Kinerja Pegawai dengan diperoleh  $t$  hitung  $> t$  tabel ( $3,067 \geq 1,67591$ ) dengan  $Sig.\ 0,004 < 0,05$ . Selanjutnya dalam Uji Simultan (F) variabel Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja secara simultan berpengaruh positif terhadap variabel Kinerja Pegawai dengan nilai ( $f$  hitung) sebesar  $37,099 > 3,19$  ( $F$  tabel ) dengan nilai sig  $0,000 < 0,05$ . Kemudian Uji Determinasi ( $R^2$ ) dihasilkan bahwa korelasi antara kedua variabel Disiplin Kerja (X1) dan Lingkungan Kerja (X2) terhadap Kinerja Pegawai (Y) sebesar 60,2%.

Kata Kunci: Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja, Kinerja Pegawai.

## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the effect of work discipline and work environment on employee performance. The population in this study is Pengasinan Village, Bekasi City. The method in this study is a quantitative method with a population of all employees of the Bekasi City Pengasinan Village office with a sample of 52 respondents. Based on the research results in the Partial Test (T) Work Discipline Variable (X1) has a significant positive effect on Employee Performance with  $t$  count >  $t$  table ( $5.889 \geq 1.67591$ ) with Sig 0.000 < 0.05. Work Environment Variable (X2) has a positive and significant influence on Employee Performance with obtained  $t$  count >  $t$  table ( $3.067 \geq 1.67591$ ) with Sig. 0.004 < 0.05. Then, in the Simultaneous Test (F), the Work Discipline and Work Environment variables simultaneously have a positive effect on the Employee Performance variable with a value (f count) of  $37,099 > 3.19$  (F table) with a sig value of 0.000 < 0.05. Then the Determination Test (R<sup>2</sup>) resulted that the correlation between the two variables of Work Discipline (X1) and Work Environment (X2) on Employee Performance (Y) was 60.2%.*

**Keywords:** *Work Dicpline, Work Environment, Employee Performance.*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa selalu memberikan rahmat serta hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian tugas akhir/skripsi dengan judul **“Pengaruh Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi”.**

Penulisan ini dilakukan untuk memenuhi syarat kelulusan Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia Universitas Bhayangkara Jakarta Raya guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen. Penulis menyadari bahwa penelitian ini jauh dari kesempurnaan. Dalam proses penyusunan penelitian skripsi ini penulis banyak memperoleh dukungan, bimbingan, arahan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Irjen. Pol. (Purn) Prof. Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M. Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Prof. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
3. Ibu Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Widi Winarso, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu mendukung dan membimbing saya selama ini. Semoga bapak beserta keluarga selalu diberikan kesehatan dan selalu dilindungi oleh Allah SWT.

5. Ibu Dr. Heni Rohaeni, S.Sos, M.Si. selaku Dosen Pembimbing I skripsi yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan selama proses penulisan skripsi hingga selesai. Semoga ibu beserta keluarga selalu diberi kesehatan dan lindungan oleh Allah SWT.
6. Ibu Indah Rizki Maulia, S.Psi, M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan selama proses penulisan skripsi hingga akhir. Semoga ibu beserta keluarga diberi kesehatan dan lindungan oleh Allah SWT.
7. Bapak Wardiansyah, S.E selaku Lurah Pengasinan
8. Teruntuk Mama dan Ayah tersayang yang selalu memberikan dukungan dan doa sehingga setiap langkah selalu dimudahkan oleh Allah SWT. Semoga selalu diberikan kesehatan dan panjang umur oleh Allah SWT.
9. Teruntuk Kedua kakak ku Hafiz Darmawan dan Devi Rahmadita yang senantiasa selalu mendukung perjalanan adiknya berupa motivasi dan materi sehingga bisa sampai ke jenjang saat ini.
10. Sahabat ku dari SMP hingga saat ini Havida Audina, Fayza Permatasari, dan Hany Yessica yang selalu menemani dan memberikan motivasi serta dukungan dalam proses mengerjakan skripsi.
11. Sahabat seperjuangan ku di masa perkuliahan ini, Silvia Nurul Izati, Via Airani, Anah Indriyanah, Sarah Fadilah, Elma Putri Nabila, Wahyu Tia Mahardika, Layyina Galuh, dan Amelya Lestin yang selalu menjadi tempat keluh kesah ku di masa perkuliahan ini.

12. Teman – teman MSIB, Queenta, Febriyan, dan Rechal yang selalu mendukung dan memberikan saran selama proses penulisan skripsi.
13. Teman – teman Himpunan Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis periode 2021/2022.
14. Seluruh pihak yang ikut membantu dan memberikan dukungan serta doa sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
15. Terakhir, kepada diri sendiri yang sudah bertahan sampai di titik ini. Terima kasih untuk selalu berpikir positif ketika keadaan tidak berpihak dan selalu percaya diri sehingga saya mampu membuktikan bahwa saya bisa menyelesaikannya dengan baik.

Penulisan skripsi ini tidak luput dari kesalahan dan keterbatasan dalam penyampaiannya. Maka, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran agar lebih baik di masa yang akan datang. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk berbagai pihak

Jakarta, 6 Januari 2024

Penulis

Primasari Agustin

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Batasan Masalah.....	9
1.6 Sistematika Penulisan.....	9
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA .....</b>	11
2.1 Telaah Teoritis.....	11
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2.1.2 Kinerja Pegawai.....	12
2.1.3 Disiplin Kerja.....	17
2.1.4 Lingkungan Kerja .....	25
2.2 Telaah Empiris.....	33

2.3 Kerangka Konseptual .....	37
2.4 Hipotesis Penelitian .....	38
2.4.1 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....	38
2.4.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....	38
2.4.3 Pengaruh Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....	39
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
3.1 Desain Penelitian .....	41
3.2 Tahapan Penelitian .....	42
3.3 Model Konseptual .....	42
3.4 Operasional Variabel .....	43
3.5 Waktu dan Tempat Penelitian .....	46
3.5.1 Waktu Penelitian.....	46
3.5.2 Tempat Penelitian.....	46
3.6 Populasi dan Sampel.....	46
3.6.1 Populasi.....	46
3.6.2 Sampel .....	47
3.7 Teknik Pengumpulan Data .....	47
3.8 Jenis dan Sumber Data .....	48
3.8.1 Data Primer .....	48
3.8.2 Data Sekunder.....	49
3.9 Metode Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	49
3.9.1 Uji Validitas .....	49
3.9.2 Uji Realibilitas .....	49
3.9.3 Uji Asumsi Klasik.....	50

3.9.4 Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	52
3.9.5 Uji Hipotesis .....	52
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
4.1 Gambaran Umum Organisasi .....	54
4.1.1 Sejarah Singkat Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi.....	54
4.1.2 Visi Misi Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi .....	55
4.1.3 Struktur Organisasi Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi.....	57
4.2 Hasil Penelitian.....	57
4.2.1 Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner.....	57
4.3 Identitas Responden.....	58
4.3.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
4.3.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	59
4.3.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	59
4.3.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	60
4.4 Uji Instrumen Penelitian.....	61
4.4.1 Uji Validitas.....	61
4.4.2 Uji Reliabilitas .....	64
4.5 Uji Asumsi Klasik .....	65
4.5.1 Hasil Uji Normalitas .....	65
4.5.2 Uji Multikolinearitas.....	66
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas .....	67
4.5.4 Uji Regresi Linear Berganda .....	68
4.6 Uji Hipotesis.....	69
4.6.1 Uji T (Parsial) .....	69
4.6.2 Uji F (Simultan) .....	71

4.6.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	72
4.7 Pembahasan Penelitian .....	73
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>77</b>
5.1 Kesimpulan.....	77
5.2 Saran .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Rekapitulasi Penilaian Kinerja Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi Tahun 2021 dan 2022 .....	4
Tabel 1. 2 Rekapitulasi Absensi Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi .....	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	44
Tabel 3. 2 Pegawai Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi.....	46
Tabel 3. 3 Skala Likert.....	48
Tabel 4. 1 Hasil Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....	57
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	59
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	59
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	60
Tabel 4. 6 Uji Validitas Disiplin Kerja (X1).....	61
Tabel 4. 7 Uji Validitas Lingkungan Kerja (X2) .....	62
Tabel 4. 8 Uji Validitas Kinerja Pegawai (Y) .....	63
Tabel 4. 9 Uji Reliabilitas .....	64
Tabel 4. 10 Uji Normalitas.....	65
Tabel 4. 11 Uji Multikolinearitas .....	66
Tabel 4. 12 Uji Regresi Linear Berganda.....	68
Tabel 4. 13 Uji Parsial (T).....	70
Tabel 4. 14 Uji F (Simultan) .....	71
Tabel 4. 15 Uji Koefisien Determinasi R <sup>2</sup> .....	72

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual .....	37
Gambar 3. 1 Model Konseptual .....	43
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi .....	57
Gambar 4. 2 Uji Heteroskedastisitas.....	68



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Riset Penelitian.....	90
Lampiran 2	Surat Balasan Permohonan Riset.....	91
Lampiran 3	Uji Plagiarisme .....	92
Lampiran 4	Uji Referensi.....	94
Lampiran 5	Buku Bimbingan.....	106
Lampiran 6	Dokumentasi Kondisi Lingkungan Kerja Kelurahan Pengasinan Kota Bekasi .....	109
Lampiran 7	Kuesioner Penelitian.....	111
Lampiran 8	Tabulasi Data Responden .....	117
Lampiran 9	Hasil Uji Data .....	122
Lampiran 10	Tabel R, Tabel T, dan Tabel F.....	130
Lampiran 11	Daftar Riwayat Hidup.....	139