

**PENGUKURAN PRODUKTIVITAS PRODUKSI KERUPUK
KULIT DENGAN METODE OBJECTIVE MATRIX (OMAX) DI
UMKM KERUPUK KULIT HASANAH**

SKRIPSI

Oleh :

**ALDIMAS CAESARIAN
201710215151**



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengukuran Produktivitas Kerupuk Kulit Dengan Metode *Objective matrix* (OMAX) Di UMKM Kerupuk Kulit Hasanah.

Nama Mahasiswa : Aldimas Caesarian

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710215151

Progam Studi /Fakultas : Teknik Industri / Teknik

Tanggal Lulus Sidang Skripsi : 13 Juli 2022

Bekasi, 27 Juli 2022

Menyetujui,

Pembimbing I



Ir. Zulkani Sinaga, M.T.
NIDN. 0331016905

Pembimbing II



Ahmad Fauzi, S.Pd., M.Si.
NIDN. 0326098801

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengukuran Produktivitas Kerupuk Kulit Dengan Metode *Objective matrix* (OMAX) Di UMKM Kerupuk Kulit Hasanah.

Nama Mahasiswa : Aldimas Caesarian

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710215151

Program Studi /Fakultas : Teknik Industri / Teknik

Tanggal Lulus Sidang Skripsi : 13 Juli 2022

Bekasi, 27 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Iskandar Zulkarnaen, S.T., M.T.
NIDN 0312128203

Penguji I : Murwan Widyantoro, S.Pd., M.T.
NIDN 0301048601

Penguji II : Ir. Zulkani Sinaga, M.T.
NIDN 0331016905

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Teknik Industri



Yuri Delano Regent Montororing, S.T., M.T.
NIDN. 0309098501

Dekan
Fakultas Teknik



Dr. Ismaniah, S.Si., M.M.
NIDN. 0309036503

LEMBAR PERNYATAAN PLAGIASI

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul

“Pengukuran Produktivitas Kerupuk Kulit Dengan Metode *Objective matrix* (OMAX)
Di UMKM Kerupuk Kulit Hasanah”.

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 27 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Aldimas Caesarian
201710215151

ABSTRAK

Aldimas Caesarian (201710215151), Pengukuran Produktivitas Kerupuk Kulit Dengan Metode *Objective matrix* (OMAX) Di UMKM Kerupuk Kulit Hasanah.

UMKM Kerupuk Kulit Hasanah berlokasi di Kp. Penggilingan RT 02 RW 006 NO 25 Kec.Kebalen. Desa Babelan Kab.Bekasi. memiliki 12 karyawan. Dalam produksinya dapat diketahui bahwa selama periode bulan Desember 2020 – Juli 2021 rata-rata nilai pencapaian produksi yang diraih sebesar 83% dari target produksi yang telah ditetapkan oleh perusahaan sebesar 95%. Upaya untuk mengetahui penyebab ketidak tercapaian produktivitas perusahaan, salah satu metode yang dapat digunakan yaitu metode *Objective Matrix* (OMAX). Tujuan dari penelitian yaitu dapat menentukan nilai dari *matrix* sasaran kinerja yang telah diperoleh sekaligus menentukan kriteria manakah yang perlu diperbaiki serta dapat memberikan sebuah usulan perbaikan dalam rangka untuk meningkatkan target produktivitas perusahaan hasil dari penelitian serta evaluasi yang telah dilakukan menunjukkan bahwa indeks produktivitas (IP) tertinggi diperoleh pada bulan Juli 2021 dengan nilai 551,31% serta IP terendah diperoleh pada bulan Juni 2021 dengan nilai -76,82% kriteria yang perlu dilakukan perbaikan yaitu; Gas, Kulit, Tenaga Kerja, Minyak Goreng dan Energi Listrik.

Kata kunci : Produksi, Produktivitas, *Objective Matrix* , AHP

ABSTRACT

Aldimas Caesarian (201710215151), *Measurement of the Productivity of Skin Crackers Using the Objective Matrix (OMAX) Method in UMKM Hasanah SkinCrackers.*

UMKM Hasanah Skin Crackers are located in Kp. Grinding RT 02 RW 006 NO25 Kec. Kebalen. Babelan Village, Bekasi Regency. has 12 employees. In production, it can be seen that during the month period December 2020 – July 2021, the average production achievement value achieved was 83% of the production target set by the company of 95%. One of the methods that can be used is the Objective Matrix (OMAX) method. The purpose of the research is to determine the value of the performance targetmatrix that has been obtained while at the same time determining which criteria needto be improved and can provide a proposed improvement in order to increase the company's productivity targets. obtained in July 2021 with a value of 551.31% and the lowest IP obtained in June 2021 with a value of -76.82% the criteria that need to be improved are; Gas, Leather, Labor, Cooking Oil and Electrical Energy.

Keywords : *production, Productivity, Objective Matrix,, AHP*



LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai citivas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Aldimas Caesarian
NPM : 201710215151
Progam Studi : Teknik Industri
Fakultas : Teknik
Jenis Karya : Skripsi / ~~Tesis~~ / ~~Karya Ilmiah~~

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Hak Bebas Non - Eksklusif (*Non Exclusive Royalty – Free Right*), atas skripsi saya yang berjudul :
**PENGUKURAN PRODUKTIVITAS PRODUKSI KERUPUK KULIT
DENGAN METODE OBJECTIVE MATRIX (OMAX) DI UMKM**

KERUPUK KULIT HASANAH

Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan). Dengan Hak Bebas *Royalti Non – Eksklusif* ini Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikan dan menampilkan publikasinya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya sebagai pemilik hak cipta. Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam skripsi ini menjadi tanggung jawab saya pribadi. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Bekasi

Pada Tanggal : 27 Juli 2022

Yang menyatakan,



Aldimas caesarian
201710215151

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulisan Skripsi yang berjudul “(Pengukuran Produktivitas Kerupuk Kulit Dengan Metode *Objective matrix* (OMAX) Di UMKM Kerupuk Kulit Hasanah.)” dapat diselesaikan. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat akademik yang harus di tempuh untuk menyelesaikan pendidikan Strata-1 pada program studi Teknik Industri di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Skripsi ini disusun berdasarkan pengetahuan yang didapat dari hasil observasi, wawancara serta pengumpulan data primer dan sekunder. Baik yang langsung didapat maupun dari refrensi buku dan modul yang ada. Terwujudnya skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, saran, dan bantuan moral dan materil, dorongan serta kritikan dari berbagai pihak yang terkait. Dengan kesempatan ini penulis akan menyampaikan ucapa terimakasih serta penghargaan setinggi- tingginya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nyaserta nikmat-Nya yang tak terhingga banyaknya.
2. Bapak Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M. Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Ismaniah, S.Si., M.M. Selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Yuri Delano Regent Montororing, S.T., M.T. Selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Bapak Ir. Zulkani Sinaga, M.T. Selaku Dosen Pembimbing-1 yang selalumemberikan masukan dan arahan dalam penulisan skripsi.
6. Bapak Ahmad Fauzi, S.Pd., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing-2 yang selalu memberikan masukan dan arahan dalam penulisan skripsi.
7. Selaku Dosen Pembimbing Akademik.saya Bapak Iskandar Zulkarnaen, S.T., M.T.
8. Kepada Ayah dan Mamah beserta keluarga besar yang tidak ada hentinyamemberikan semangat, serta doa untuk saya

9. Teman-teman Teknik Industri angkatan 2017 dan abang – abang alumni FT universitas bhayangkara Jakarta raya semuanya yang selalu memberikan semangat dalam menyusun skripsi ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, atas bantuan, saran dan masukannya.

Masih banyak kekurangan dalam pembuatan skripsi ini, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari para pembaca. Semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi semua pembaca. Semoga Tuhan Yang Maha Esa selalu melindungi dan melimpahkan rezeki kepada kita semua. Aamiin.



Bekasi, 26 Juli 2022

Aldimas Caesarian
201710215151

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN PLAGIASI	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT	vi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYAILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMI.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Rumusan Masalah.....	4
1.4 Batasan Masalah	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	5
1.6 Manfaat Penelitian	6
1.7 Tempat dan Waktu Penelitian	6
1.8 Metodologi Penelitian.....	6
1.9 Sistematika Penulisan	7
BAB II LANDASAN TEORI.....	9

x

2.1	Kerupuk Kulit	9
2.2	Pengertian Produktivitas	9
2.3	Varibel produktivitas	11
2.4	Jenis-jenis Produktivitas	12
2.5	Komponen Produktivitas.....	13
2.6	Faktor-faktor yang mempengaruhi Produktivitas.....	14
2.7	Manfaat Pengukuran Produktivitas	16
2.8	Bagian Produktivitas.....	17
2.9	Konsep Siklus Produktivitas	17
2.10	Faktor Umum Penyebab Penurunan Produktivitas.....	19
2.11	Perencanaan Dalam Upaya Peningkatan Produktivitas	20
2.12	Objektif Matriks (OMAX)	21
2.13	<i>Analytical</i> Hierarchy Proses	25
2.14	Diagram <i>Fishbone</i>	27
2.14.1	Manfaat Diagram Fishbone.....	29
2.14.2	Kelebihan/ Kekurangan FishBone Diagram	30
2.15	Penelitian Terdahulu	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		36
3.1	Jenis Penelitian	36
3.2	Jenis Data Penelitian.....	36
3.3	Teknik Pengolahan Data	37
3.4	Teknik Pengolahan Data	38
3.4.1	Penentuan Rasio Performansi.....	38
3.4.2	Penetapan Target Sasaran Akhir (level 10).....	39

3.4.3	Penetapan Target Nilai Rata-rata (level 3)	40
3.4.4	Penetapan Target Skor Terendah (Level 0)	40
3.4.5	Penetapan Nilai Produktivitas Realistis dari (Skor 1 hingga 2 dan 4 hingga 9).....	41
3.4.6	Penetapan Bobot (<i>Weight</i>).....	41
3.4.7	Pengukuran Produktivitas Total	41
3.4.8	Tahap Evaluasi Produktivitas	42
3.5	Kerangka Penelitian.....	43
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....		44
4.1	Pengumpulan Data.....	44
4.1.1	Gambaran Perusahaan	44
4.1.2	Data Input dan Output Produksi	45
4.2	Pengolahan Data Menggunakan Metode OMAX.....	45
4.2.1	Penetapan Rasio Performansi	45
4.2.2	Penetapan Target Sasaran Akhir (Level 10).....	48
4.2.3	Penetapan Target Nilai Rata-rata (Level 3).....	51
4.2.4	Penetapan Target Skor Terendah (Level 0)	52
4.2.5	Penetapan Nilai Produktivitas Realistis dari (Skor 1 hingga 2 dan 4 hingga 9).....	55
4.2.6	Penetapan Bobot (<i>Weight</i>).....	58
4.2.7	Pengukuran Produktivitas Total	59
4.3	Tahap Evaluasi Produktivitas	72
4.3.1	Evaluasi <i>Produktivitas</i> Parsial	73
4.3.3	Identifikasi Faktor-faktor Penyebab Rendahnya Produktifitas di UMKM Hasanah	79

BAB V PENUTUP.....	81
5.1 Kesimpulan	81
5.2 Saran	82
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN	

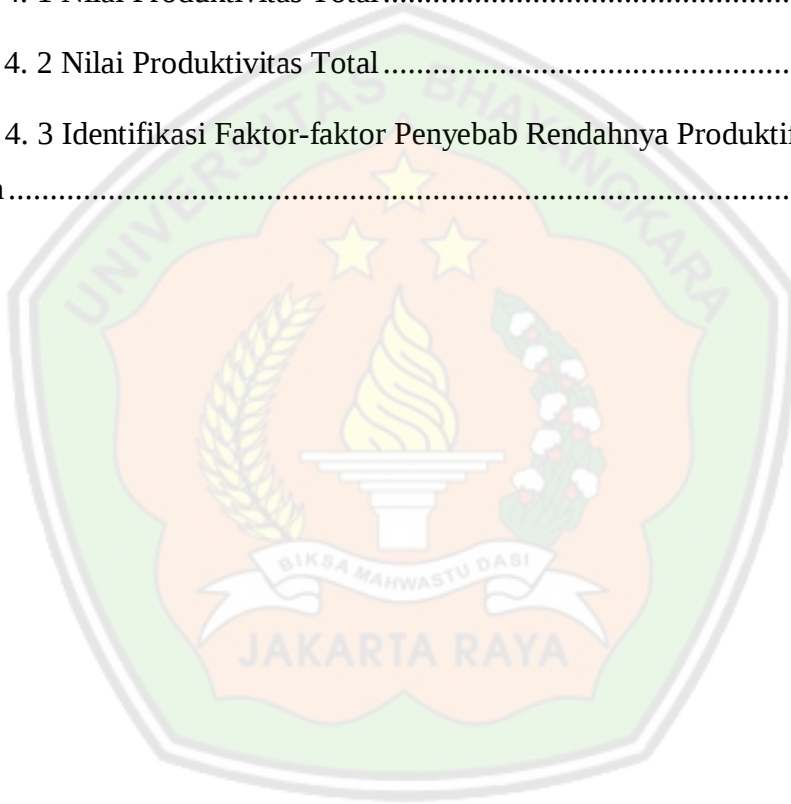


DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Produksi dan Target Bulan Desember 2020 – Juli 2021	2
Tabel 2. 1 Skala penilaian perbandingan berpasangan	27
Tabel 4. 1 Data Input dan Output Produksi.....	44
Tabel 4. 2 nilai rasio performansi setiap kriteria	48
Tabel 4. 3 nilai level 10 dari setiap kriteria	50
Tabel 4. 4 Nilai Level 3 dari setiap kriteria.....	52
.Tabel 4. 5 Nilai Level 0 dari setiap kriteria.....	55
Tabel 4. 6 Rekapitulasi Target Sasaran dan Nilai Interval Setiap Kriteria	56
Tabel 4. 7 Nilai Skor 1 hingga 2 dan Skor 4 hingga 9 dari setiap Kriteria	57
Tabel 4. 8 Nilai Bobot dari Setiap Kriteria	58
Tabel 4. 9 OMAX Periode 1 (01 Desember – 31 Desember)	59
Tabel 4. 10 OMAX Periode 2 (01 Januari-31 Januari 2021)	61
Tabel 4. 11 OMAX Periode 3 (1 Februari-28 Februari 2021)	63
Tabel 4. 12 OMAX Periode 4 (01 Maret-31 Maret 2021)	65
Tabel 4. 13 OMAX Periode 5 (01 April-30 April 2021)	65
Tabel 4. 14 OMAX Periode 6 (01 Mei-31 Mei 2021)	67
Tabel 4. 15 OMAX Periode 7 (01 Juni-30 Juni 2021).....	69
Tabel 4. 16 OMAX Periode 8 (01 Juli-31 Juli 2021)	71
Tabel 4. 17 Nilai Evaluasi Produktivitas Parsial	73
Tabel 4. 18 Nilai Evaluasi Produktivitas Parsial	76

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. 1 Produksi dan Target Bulan Desember 2020 – Juli 2021.....	2
Gambar 2. 1 Siklus Produktivitas	18
Gambar 2. 2 Tabel OMAX.....	23
Gambar 2. 3 contoh bentuk dasar Diagram Fishbone (tulang ikan)	31
Gambar 4. 1 Nilai Produktivitas Total	77
Gambar 4. 2 Nilai Produktivitas Total.....	78
Gambar 4. 3 Identifikasi Faktor-faktor Penyebab Rendahnya Produktifitas di UMKM Hasanah	80



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner Penentuan Weight (Pembobotan)

Lampiran2 : Perhitungan Pembobotan HasilKuesioner

