

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perusahaan/pelaku bisnis diharuskan berjalan secara efisien dalam kegiatan proses produksi, salah satu cara untuk menentukan perusahaan telah berjalan dengan efisien adalah dengan mengetahui tingkat produktivitas pada produksi. Produktivitas dapat mendorong pertumbuhan ekonomi, produktivitas dapat meningkat dengan berjalanya seluruh aspek secara bersama-sama dan berkesinambungan dalam mencapai tujuan yang sama.

Dalam mencapai produktivitas yang baik perusahaan dalam hal ini harus menyiapkan alat dan sarana, pelatihan dan alat bantu lainnya, sedangkan tenaga kerja berkewajiban untuk menjalankan pekerjaan dengan baik, etos kerja yang baik, disiplin dan inisiatif dalam menjalankan pekerjaannya, semua bagian dalam perusahaan harus berjalan sesuai dengan tujuan bersama dalam memajukan perusahaan (Supriyanto & Tri Bodroastuti, 2013).

Produktivitas adalah rasio antara input dan output yang dikeluarkan oleh perusahaan, jika perbandingan output lebih tinggi dari input produktivitas bisa dikatakan sangat baik pada proses produksinya (Martono, 2019). Produktivitas sangat penting bagi perusahaan untuk meningkatkan kesejahteraan, produktivitas sangat berpengaruh dan memberikan dampak positif bagi seluruh kegiatan manusia. Peningkatan produktivitas berdampak langsung terhadap kesejahteraan masyarakat (Sedarmayanti, 2011).

Ada beberapa cara untuk mengukur produktivitas dalam sebuah perusahaan, salah satunya adalah melakukan perhitungan dengan model *Objective Matrix* (OMAX). *Objective Matrix* (OMAX) salah satu metode perhitungan untuk menentukan nilai produktivitas pada departemen suatu perusahaan dengan kriteria yang konsisten dengan bagian produksi (Avianda et al., 2014).

PT BWK Indomandiri Lestari adalah perusahaan yang bergerak di industri garmen baru berdiri pada tahun 2017 dan mulai beroperasi pada tahun 2018, sehingga perusahaan belum memiliki sistem pengukuran produktivitas yang bisa digunakan secara optimal, dalam perhitungan produktivitas PT BWK Indomandiri Lestari hanya menghitung dari keuntungan perusahaan yang didapat dari hasil *output* yang telah diproduksi.

Produksi tas ransel pada PT BWK Indomandiri Lestari mengalami kenaikan seiring dengan pemulihan ekonomi di Indonesia yang diakibatkan oleh penurunan kasus covid-19. Berikut data produksi pada periode April 2021 – Maret 2022.

Tabel 1.1 Data Jumlah Produksi dengan 4 Line Produksi.

NO	BULAN	JAM KERJA (JAM)	JAM LEMBUR (JAM)	TARGET PRODUKSI	HASIL PRODUKSI	KETERCAPAIAN (%)
1	APRIL 2021	168	-	46480	43624	93,85%
2	MEI 2021	136	-	55680	46020	82,65%
3	JUNI 2021	168	-	61200	50191	82,01%
4	JULI 2021	168	-	66270	49688	74,97%
5	AGUSTUS 2021	112	-	32140	27162	84,51%
6	SEPTEMBER 2021	168	-	70480	63247	89,73%
7	OKTOBER 2021	120	8	42720	44510	104,19%
8	NOVEMBER 2021	173	5	61750	48342	78,28%
					Rata-rata	86,27%

Sumber: Data PT BWK Indomandiri Lestari (2022)

Data di atas adalah data jumlah produksi PT BWK Indomandiri Lestari pada periode April 2021 – November 2021 dengan 4 *line* produksi, berdasarkan data di atas rata-rata ketercapaian target 86% yang menunjukkan hasil produksi belum bisa memenuhi target minimum yang telah ditetapkan perusahaan yaitu 90%.

Tabel 1. 2 Data Jumlah Produksi dengan 5 Line Produksi

NO	BULAN	JAM KERJA (Jam)	JAM LEMBUR (Jam)	TARGET PRODUKSI (Pcs)	HASIL PRODUKSI (Pcs)	KETERCAPAIAN (%)
1	DESEMBER 2021	192	8	78400	77228	98,50%
2	JANUARI 2022	184	16	91240	89613	98,21%
3	FEBUARI 2022	152	8	76270	63209	82,87%
4	MARET 2022	176	-	98140	89721	91,42%
					Rata-rata	92.75%

Sumber: PT BWK Indomandiri Lestari (2022)

Data di atas adalah data hasil produksi PT BWK Indomandiri Lestari pada periode Desember 2021-Maret 2022 dengan 5 line produksi, berdasarkan data di atas rata-rata ketercapaian target produksi 92% menunjukkan hasil produksi sudah melewati target minimum 90% dari total produksi, dari tabel tersebut bisa dilihat ketercapaian target 92% dipengaruhi dengan jam lembur sehingga ketercapaian target bisa dikatakan belum optimal.

Dari data tersebut dapat dilihat terdapat peningkatan *volume* produksi pada bulan Desember 2021 hingga Maret 2022, peningkatan ini diakibatkan dengan bertambahnya jumlah *order* yang diterima oleh perusahaan dan juga bertambahnya *line* produksi yang awalnya 4 *line* produksi menjadi 5 *line* produksi. Berdasarkan data tersebut tingkat ketercapaian target produksi masih belum bisa memenuhi target yang telah ditetapkan yang bisa menambah beban produksi dan berpotensi tidak tercapainya tenggat waktu pengiriman hasil produksi ke pembeli.

Dengan data di atas penulis ingin melakukan perhitungan produktivitas secara sistematis menggunakan metode *Objective Matrix (OMAX)* untuk mendapatkan nilai produktivitas pada periode April 2021 sampai Maret 2022. Dengan judul penelitian "ANALISIS PRODUKTIVITAS PADA BAGIAN PRODUKSI DENGAN METODE *OBJECTIVE MATRIX (OMAX)*"

1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas dapat diidentifikasi masalah sebagai berikut:

1. Tingkat ketercapaian target produksi, hasil produksi belum bisa memenuhi target minimum yang telah ditetapkan perusahaan
2. PT BWK Indomandiri Lestari dalam memantau produktivitas produksi pada perusahaannya hanya menggunakan keuntungan perusahaan sebagai indikator produktivitas produksi dan belum pernah melakukan perhitungan produktivitas secara sistematis.

1.3 Rumusan Masalah

Dari permasalahan yang telah dijelaskan terdapat beberapa rumusan masalah, rumusan masalah tersebut sebagai berikut.

1. Bagaimana tingkat produktivitas PT BWK Indomandiri Lestari pada periode April 2021 – Maret 2022?
2. Pada periode seberapa produktivitas mengalami kenaikan dan penurunan?
3. Apa yang mempengaruhi produktivitas produksi pada PT BWK Indomandiri Lestari?

1.4 Batasan Masalah

Batasan dari penelitian ini adalah sebagai berikut.

1. Penelitian ini dilakukan hanya dengan menggunakan metode perhitungan *Objective matrix (OMAX)*.
2. Perhitungan yang dilakukan menggunakan data-data yang didapat hanya dari PT BWK Indomandiri Lestari.
3. Hasil dari perhitungan dengan *Objective Matrix (OMAX)* merupakan batas akhir dari penelitian ini.

1.5 Tujuan Penelitian

Penelitian ini dilakukan guna mencapai beberapa tujuan penelitian, berikut adalah tujuan penelitian tersebut.

1. Mengetahui nilai produktivitas produksi pada periode April 2021 – Maret 2022.

2. Mengetahui pergerakan naik turunnya produktivitas pada periode April 2021 – Maret 2022.
3. Mengetahui variabel yang mempengaruhi produktivitas pada PT BWK Indomandiri Lesrari.

1.6 Manfaat Penelitian

1.6.1 Bagi Peneliti

1. Sebagai sarana untuk memperdalam materi yang berhubungan dengan tema yang diambil.
2. Memberikan informasi yang berguna untuk meningkatkan produktivitas bagi perusahaan.
3. Memperoleh pengalaman dalam melakukan pengukuran produktivitas sebagai bentuk kontribusi kepada perusahaan.

1.7 Metode Penelitian

Metode yang digunakan pada penelitian ini adalah metode penelitian kuantitatif dengan mencari dan mengumpulkan data-data yang akan diolah dalam penelitian untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan, dan memaparkan hasil penelitian dengan sistematis.

1.8 Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah dalam memberikan gambaran tentang isi dari penelitian, maka penulis membuat sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB 1 : PENDAHULUAN

Dalam bab ini akan dijelaskan tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II : LANDASAN TEORI

Dalam bab ini berisi tentang landasan teori yang berkaitan dengan pembahasan penelitian.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Dalam bab ini menguraikan tentang jenis data, teknik pengumpulan data dan analisis data.

BAB IV : ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini menguraikan tentang hasil dari pengolahan data dan analisis data.

BAB V : PENUTUP

Pada bab ini berisikan kesimpulan dari hasil penelitian yang telah dijabarkan bab sebelumnya serta berisi saran yang sesuai dari hasil pembahasan.

DAFTAR PUSTAKA

