

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA  
IKAN NILA (*OREOCHROMIS NILOTICUS*) DENGAN  
METODE SWOT DI KAMPUNG SUNGAI NIRI DESA  
SEGARAJAYA KECAMATAN TARUMAJAYA  
KABUPATEN BEKASI**

**SKRIPSI**

Oleh :

**NURUL KHOIR**

**201810215064**



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Budidaya Ikan Nila  
(*Oreochromis Niloticus*) dengan Metode  
Analisis SWOT di Kampung Sungai Niri Desa  
Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten  
Bekasi

Nama Mahasiswa : Nurul Khoir

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810215064

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri / Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 18 Juli 2022

Bekasi, 22 Juli 2022

MENYETUJUI,

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Ratna Suminar, S.T., M.M.  
NIDN : 0314047502

  
Jasan Supratman, S.T., M.T.  
NIDN : 0316048204

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Budidaya Ikan Nila  
(*Oreochromis Niloticus*) dengan Metode Analisis  
SWOT di Kampung Sungai Niri Desa Segarajaya  
Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi

Nama Mahasiswa : Nurul Khoir

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810215064

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri / Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 18 Juli 2022

Bekasi, 22 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Alloysius Vendhi Prasmoro, S.T., M.T.

NIDN: 0317117905

Penguji 1 : Rifda Ilahy Rosihan, S.T., M.Sc.

NIDN: 0326029103

Penguji 2 : Ratna Suminar, S.T., M.M.

NIDN: 0314047502

MENGETAHUI

Ketua Program Studi  
Teknik Industri

Dekan  
Fakultas Teknik

Yuri Delano Regent Montororing, S.T., M.T.

NIDN: 0309098501

Dr. Ismaniah, S.Si., M.M.

NIDN: 0309036503

## LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA IKAN NILA  
(*OREOCHROMIS NILOTICUS*) DENGAN METODE SWOT DI KAMPUNG  
SUNGAI NIRI DESA SEGARAJAYA KECAMATAN TARUMAJAYA  
KABUPATEN BEKASI

ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 22 Juli 2022

Yang membuat pernyataan



Nurul Khoir  
NPM : 201810215064

## ABSTRAK

**Nurul Khoir, 201810215064.** Strategi Pengembangan Budidaya Ikan Nila (*Oreochromis Niloticus*) dengan Metode SWOT di Kampung Sungai Niri Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi.

Penelitian ini tentang strategi pengembangan usaha pada budidaya ikan nila di kampung sungai niri. Pada penelitian ini adalah dimana hasil produksi ikan menurun. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui strategi pengembangan apa saja faktor-faktor yang memengaruhi pada pengembangan budidaya ikan nila. Perhitungan pendapatan diperoleh tiga tahun terakhir, menurunnya pendapatan memengaruhi hasil pendapatan bersih juga. Penelitian ini menggunakan Matriks IFAS dan EFAS sebagai analisis faktor internal (Kekuatan dan Kelemahan) dan faktor Eksternal (Peluang dan Ancaman) dan menentukan solusi yang diberikan untuk usaha budidaya ikan nila, Matriks IFE sebagai perhitungan jika score total dibawah 2,50 maka budidaya pada posisi lemah secara internal. Matriks EFE jika Score bobot total diatas 2.50 bertanda usaha memiliki respon yang sangat baik terhadap peluang dan ancaman. Dan Titik koordinat SWOT Internal 0,85 dan titik koordinat SWOT Eksternal 0,25 kondisi pertumbuhan pembudidaya dapat memanfaatkan potensi internal ini untuk mengembangkan budidaya ikan nila. Usaha ini pada posisi kuadran I artinya usaha ini dalam masa pengembangan dengan memanfaatkan peluang yang ada.

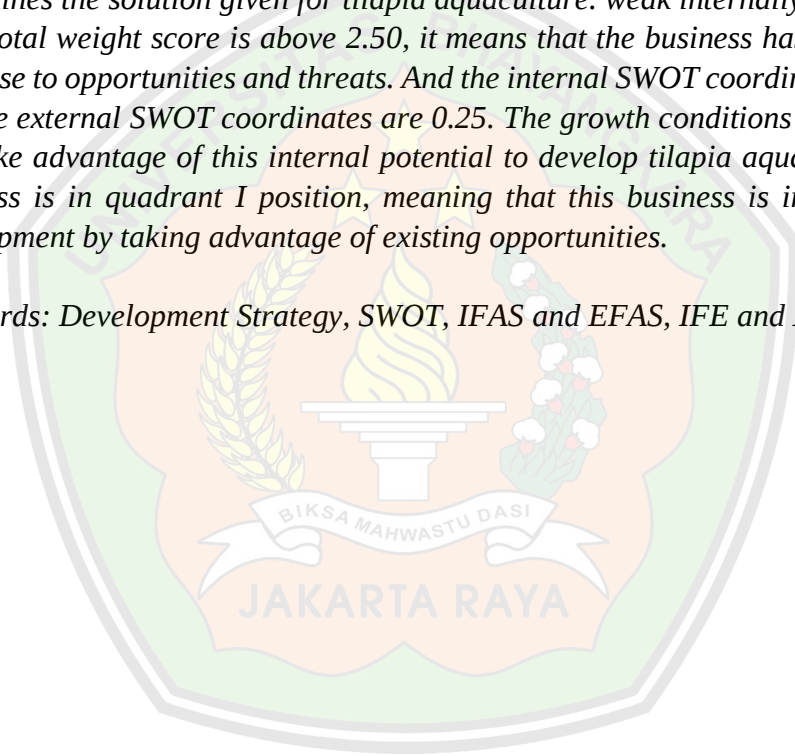
**Kata Kunci:** Strategi Pengembangan, SWOT, IFAS dan EFAS, IFE dan EFE.

## **ABSTRACT**

**Nurul Khoir, 201810215064.** *Strategy for the Development of Tilapia (Oreochromis Niloticus) with the ISWOT Method in Sungai Niri Village, Segarajaya Village, Tarumajaya District, Bekasi Regency.*

*This research is about business development strategy in tilapia fish farming in Sungai Niri Village. In this study is where the production of fish decreased. The purpose of this study was to determine the development strategy of the factors that influence the development of tilapia aquaculture. The income calculation is obtained in the last three years, the decline in income affects the net income result as well. This study uses IFAS and EFAS Matrix as an analysis of internal factors (Strengths and Weaknesses) and External factors (Opportunities and Threats) and determines the solution given for tilapia aquaculture. weak internally. EFE matrix if the total weight score is above 2.50, it means that the business has a very good response to opportunities and threats. And the internal SWOT coordinates are 0.85 and the external SWOT coordinates are 0.25. The growth conditions of cultivators can take advantage of this internal potential to develop tilapia aquaculture. This business is in quadrant I position, meaning that this business is in a period of development by taking advantage of existing opportunities.*

**Keywords:** *Development Strategy, SWOT, IFAS and EFAS, IFE and EFE.*



**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Saya bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurul Khoir  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201810215064  
Program Studi : Teknik Industri  
Jenis Karya : Skripsi / Tesis / Karya Ilmiah

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Hak bebas *Non – Eksklusif (Non-Exclusive Royalti – Free Right)*, skripsi yang berjudul :

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA IKAN NILA  
(*OREOCHROMIS NILOTICUS*) DENGAN METODE SWOT DI KAMPUNG  
SUNGAI NIRI DESA SEGARAJAYA KECAMATAN TARUMAJAYA  
KABUPATEN BEKASI**

Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan) dengan hak yang bebas royalti non – eksklusif ini. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikan dan menampilkan publikasinya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu permintaan izin dari saya sebagai pemilik hak cipta. Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam skripsi ini menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : BEKASI  
Pada Tanggal : 22 Juli 2022  
Yang menyatakan

Nurul Khoir  
NPM : 201810215064

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat-nya dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ Strategi Pengembangan Budidaya Ikan Nila dengan Metode Analisis SWOT”. Skripsi ini disusun dalam rangka tugas akhir Program Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mengalami kesulitan dan hambatan. Namun berkat bantuan, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak, maka tersusunlah skripsi ini tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada yang terhormat Ibu Ronih Nur dan Bapak Matrozi selaku orang tua kandung penulis. Karena atas izin dan restunya memberi penulis izin untuk melaksanakan penyusunan skripsi di Tambak Budidaya Ikan Nila Desa Segarajaya dan di dukung dengan penuh kasih sayang.

1. Bpk. Irjen Pol.(Purn) Dr. H. Bambang Karsono.S.H.,M.M. Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
2. Ibu Dr. Ismaniah, S.Si.,M.M. Selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
3. Bapak Yuri Delano Regent Montororing.S.T.,M.T. Selaku Ketua Program Studi, Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
4. Bapak Nuryadi selaku pemilik tambak budidaya ikan nila di Desa Segarajaya yang mengizinkan penulis melaksanakan penelitian di tambak budidaya ikan nila
5. Ibu Ratna Suminar,S.T.,M.M. Selaku dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bpk. Jasan Suratman,S.T.,M.T. Selaku dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
7. Kepada Orang tua ayah dan ibu beserta keluarga besar yang tiada hentinya untuk mensupport dalam penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh teman-teman Angkatan 2018 Teknik Industri yang membantu memberi semangat penulis dalam menyelesaikan laporan kerja praktik ini. Terutama untuk grup Kaskus di Teknik Industri B1 kelas sore.

9. Seluruh teman-teman Angkatan 2018 Teknik Industri yang membantu memberi semangat penulis dalam menyelesaikan laporan kerja praktik ini. Terutama untuk grup Kaskus di Teknik Industri B1 kelas sore.
10. Untuk teman-teman Kaskus yang selalu membantu dan mendukung dalam masa perkuliahan saya.
11. Untuk semua teman teman Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang selalu menemani dan mendukung saya dalam kuliah hingga menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak terdapat kekurang. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang sifatnya membangun guna sempurnanya skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya. Atas segala bantuan, bimbingan dan dorongan serta perhatian yang telah diberikan pada penulis, semoga mendapatkan balasan dari Allah SWT. Amin YaaRabbalAlamin

Bekasi, 20 Juni 2022

Penulis



Nurul Khoir

NPM : 201810215064

## DAFTAR ISI

|                                          | Halaman     |
|------------------------------------------|-------------|
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>          | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>           | <b>iii</b>  |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>           | <b>iv</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                     | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRACT .....</b>                    | <b>vi</b>   |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI .....</b> | <b>vii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>              | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                  | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>               | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>             | <b>xv</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>           | <b>16</b>   |
| 1.1 Latar Belakang .....                 | 16          |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....           | 22          |
| 1.3 Rumusan Masalah .....                | 22          |
| 1.4 Batasan Penelitian .....             | 22          |
| 1.5 Tujuan Penelitian .....              | 23          |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....             | 23          |
| 1.7 Waktu dan Tempat Penelitian .....    | 23          |
| 1.8 Metode Penelitian .....              | 23          |
| 1.9 Sistematika Penulisan .....          | 24          |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>       | <b>26</b>   |
| 2.1 Budidaya Ikan Nila .....             | 26          |
| 2.2 <i>Internal Process</i> .....        | 27          |
| 2.3 <i>Financial Perspektif</i> .....    | 28          |

|                                                  |                                                       |           |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|
| 2.4                                              | Pemasaran.....                                        | 29        |
| 2.5                                              | <i>Internal Faktor Analysis Summary (IFAS)</i> .....  | 31        |
| 2.6                                              | <i>Eksternal Faktor Analysis Summary (EFAS)</i> ..... | 31        |
| 2.7                                              | Matriks IFE dan EFE.....                              | 32        |
| 2.8                                              | Matriks Diagram SWOT .....                            | 33        |
| 2.9                                              | Analisis SWOT .....                                   | 31        |
| 2.10                                             | Penelitian Terdahulu .....                            | 36        |
| <b>BAB III METODEODOLOGI PENELITIAN .....</b>    |                                                       | <b>38</b> |
| 3.1                                              | Jenis Penelitian.....                                 | 38        |
| 3.2                                              | Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data.....           | 38        |
| 3.2.1                                            | Teknik Pengumpulan Data .....                         | 38        |
| 3.2.2                                            | Teknik Pengolahan Data .....                          | 39        |
| 3.3                                              | Kerangka Penelitian .....                             | 40        |
| <b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b> |                                                       | <b>42</b> |
| 4.1                                              | Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....                 | 42        |
| 4.1.1                                            | Topografi Desa Segarajaya.....                        | 42        |
| 4.1.2                                            | Kegiatan Masyarakat Desa segarajaya .....             | 43        |
| 4.2                                              | Budidaya Ikan di Desa Segarajaya.....                 | 44        |
| 4.3                                              | Proses Produksi Budidaya Ikan Nila.....               | 45        |
| 4.3.1                                            | Pembuangan Air Tambak .....                           | 47        |
| 4.3.2                                            | Pengeringan Tambak .....                              | 47        |
| 4.3.3                                            | Pemberian Pupuk Tambak.....                           | 47        |
| 4.3.4                                            | Pengisian Air Tambak .....                            | 47        |
| 4.3.5                                            | Penebaran Bibit Ikan.....                             | 48        |
| 4.3.6                                            | Pemberian Pakan Ikan .....                            | 48        |

|                                                  |           |
|--------------------------------------------------|-----------|
| 4.3.7 Masa Panen Ikan.....                       | 48        |
| 4.3.8 Penjualan Ke Pengepul .....                | 48        |
| 4.4 Analisis Pendapatan .....                    | 49        |
| 4.5 Pendapatan Bersih.....                       | 50        |
| 4.6 <i>Net Profit Margin</i> .....               | 51        |
| 4.7 Pemasaran.....                               | 52        |
| 4.8 Analisis Faktor Internal dan Eksternal ..... | 52        |
| 4.9 Matriks IFAS.....                            | 54        |
| 4.10 Matriks EFAS.....                           | 54        |
| 4.11 Matriks IFE .....                           | 60        |
| 4.12 Matriks EFE .....                           | 62        |
| 4.13 Hasil Pembahasan .....                      | 66        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>           | <b>69</b> |
| 5.1 Kesimpulan.....                              | 69        |
| 5.2 Saran.....                                   | 69        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                      | <b>70</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>                                  |           |

## DAFTAR TABEL

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Hasil Penjualan Budidaya Ikan Nila .....                | 18 |
| Tabel 1.2 Tabel Pendapatan Budidaya Ikan Nila.....                | 19 |
| Tabel 1.3 Tabel Biaya Produksi .....                              | 20 |
| Tabel 1.4 Pendapatan Bersih.....                                  | 20 |
| Tabel 1.5 Persentase Keuntungan .....                             | 21 |
| Tabel 2.1 Kandungan Gizi pada Ikan Nila.....                      | 27 |
| Tabel 2.2 Matriks IFAS dan EFAS .....                             | 31 |
| Tabel 2.3 Matriks IFE ( <i>Internal Factor Evaluation</i> ) ..... | 32 |
| Tabel 2.4 Matriks EFE ( <i>Eksternal Factor Evaluation</i> )..... | 32 |
| Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu .....                              | 36 |
| Tabel 4.1 Hasil Penjualan Budidaya Ikan .....                     | 49 |
| Tabel 4.2 Pendapatan Budidaya Ikan Nila .....                     | 49 |
| Tabel 4.3 Pendapatan Bersih Budidaya Ikan Nila .....              | 50 |
| Tabel 4.4 Biaya Produksi Budidaya Ikan Nila.....                  | 50 |
| Tabel 4.5 Biaya Operasional Budidaya Ikan Nila.....               | 51 |
| Tabel 4.6 Persentase Keuntungan .....                             | 52 |
| Tabel 4.7 Matriks IFAS dan EFAS .....                             | 55 |
| Tabel 4.8 Matriks IFE ( <i>Internal Factor Evaluation</i> ) ..... | 60 |
| Tabel 4.9 Matriks EFE ( <i>Eksternal Factor Evaluation</i> )..... | 62 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Matriks Diagram SWOT .....           | 34 |
| Gambar 3.1 Kerangka Penelitian .....            | 41 |
| Gambar 4.1 Foto Tambak Budidyaa ikan Nila ..... | 44 |
| Gambar 4.2 Alur Proses Budidaya Ikan Nila.....  | 46 |
| Gambar 4.3 Matriks Diagram SWOT .....           | 65 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| Lampiran 1. | Hasil Wawancara      |
| Lampiran 2  | Kuesioner Penelitian |
| Lampiran 3  | Kuesioner Pembeli    |
| Lampiran 4  | Kuesioner Pengepul   |
| Lampiran 5  | Wawancara Pesaing    |

