

**PENGARUH MOTIVASI KERJA, DISIPLIN KERJA  
DAN SARANA PRASARANA TERHADAP KINERJA  
PEGAWAI PADA DINAS PEMADAM KEBAKARAN  
KOTA BEKASI**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Hana Fauziah**

**201810325057**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja, Disiplin Kerja dan Sarana  
Prasarana Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas  
Pemadam Kebakaran Kota Bekasi.

Nama Mahasiswa : Hana Fauziah

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325057

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Juli 2022



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja, Disiplin Kerja dan Sarana Prasarana Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pemadam Kebakaran Kota Bekasi.

Nama Mahasiswa : Hana Fauziah

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325057

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Juli 2022

Jakarta, 20 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Pengaji : Dr. Achmad Fauzi, S.E., M.M.  
NIDN 0420108003

Pengaji I : Ari Sulistyowati, S.E., M.M.  
NIDN 0331078303

Pengaji II : Bayu Seno Pitoyo, S.E., M.Ak.  
NIDN 0302129101

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Dekan

Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Hadita, S.Pd., M.M.

NIDN 0329048302

Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak.

NIDN 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul Pengaruh Motivasi Kerja, Disiplin Kerja dan Sarana Prasarana terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pemadam Kebakaran Kota Bekasi ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 20 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



## ABSTRAK

**Hana Fauziah. 201810325057.** Pengaruh Motivasi Kerja, Disiplin Kerja dan Sarana Prasarana terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pemadam Kebakaran Kota Bekasi (Mako).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat pengaruh motivasi kerja, disiplin kerja dan sarana prasarana terhadap kinerja pegawai pada dinas pemadam kebakaran kota bekasi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif, dimana objek yang digunakan adalah para pegawai pada dinas pemadam kebakaran kota bekasi. Adapun jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 84 responden dengan menggunakan teknik *non-probability sampling* (sampling jenuh) dan data tersebut diolah menggunakan program *SPSS versi 25 for windows*. Penelitian ini menggunakan data sekunder dan primer. Data sekunder, data yang diperoleh dari beberapa buku, refrensi jurnal-jurnal, situs website dan beberapa sumber lain. Data primer yang dilakukan melalui wawancara, observasi dan penyebaran kuesioner pada pegawai di Dinas Pemadam Kebakaran Kota Bekasi (Mako). Penelitian ini menggunakan uji Analisis Regresi Liniear Berganda dan uji Hipotesis untuk mengetahui pengaruh dari masing-masing variabel dan pengaruh dari keseluruhan variabel bebas terhadap variabel terikat.

Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan bahwa motivasi kerja secara parsial memiliki pengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja pegawai, disiplin kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai, dan sarana prasarana secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai. Kemudian secara simultan variabel motivasi kerja, disiplin kerja dan sarana prasarana berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai pada Dinas Pemadam Kebakaran Kota Bekasi (Mako).

**Kata kunci:** Motivasi Kerja, Disiplin Kerja, Sarana Prasarana dan Kinerja Pegawai.

## **ABSTRACT**

**Hana Fauziah. 201810325057. The Effect of Work Motivation, Work Discipline and Infrastructure on Employee Performance at the Bekasi City Fire Department (Mako).**

*This study aims to determine whether there is an effect of work motivation, work discipline and infrastructure on the performance of employees at the Bekasi City Fire Department. The method used in this study is a quantitative method, where the object used is the employees of the Bekasi City Fire Department. The number of samples used in this study were 84 respondents using a non-probability sampling technique (saturated sampling) and the data was processed using the SPSS version 25 program for windows. This study uses secondary and primary data. Secondary data, data obtained from several books, references to journals, websites and several other sources. Primary data were conducted through interviews, observations and distributing questionnaires to employees at the Bekasi City Fire Department (Mako). This study uses Multiple Linear Regression Analysis and Hypothesis testing to determine the effect of each variable and the effect of all independent variables on the dependent variable.*

*Based on the results of the analysis that has been done that work motivation partially has a negative and significant effect on employee performance, work discipline partially has a positive and significant effect on employee performance, and infrastructure partially has no significant effect on employee performance. Then simultaneously the variables of work motivation, work discipline and infrastructure have a positive and significant effect on employee performance at the Bekasi City Fire Department (Mako).*

**Keywords:** Work Motivation, Work Discipline, Infrastructure and Employee Performance.

## **KATA PENGANTAR**

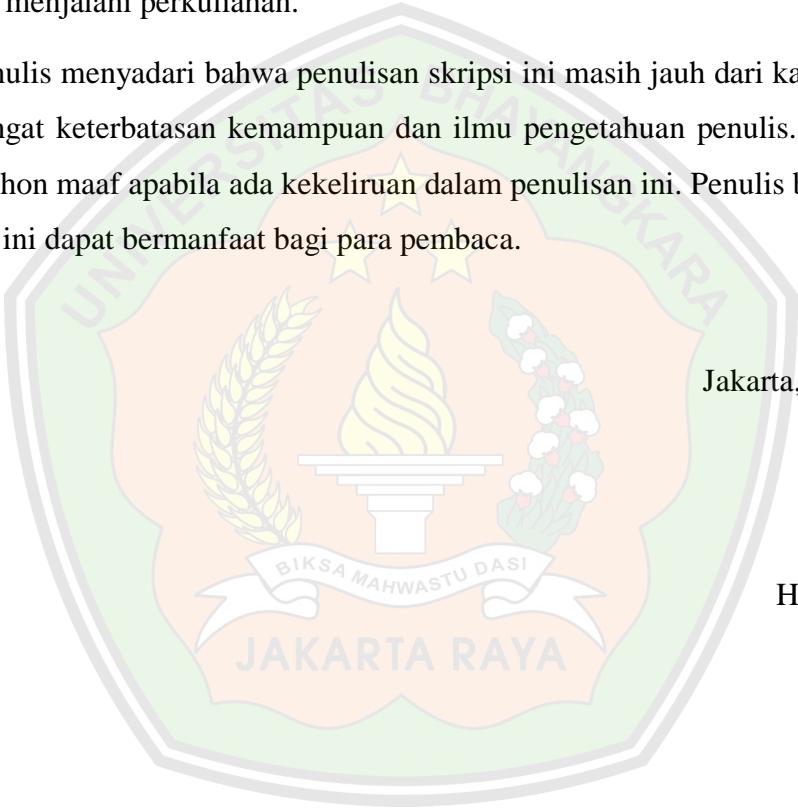
Alhamdulillahirobbil'aalamiin rasa syukur saya ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja, Disiplin Kerja dan Sarana Prasarana terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pemadam Kebakaran Kota Bekasi”. Skripsi ini disusun untuk melengkapi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan gelar sarjana program studi Manajemen (S1) pada jurusan Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Selama proses penyelesaian proposal skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan dari beberapa pihak, pada kesempatan ini penulis tidak lupa untuk menyampaikan rasa terima kasih dengan tulus kepada:

1. Irjen Pol. (Purn) Dr. H. Bambang Karsono, S.H.,M.M. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Hadita, S.Pd.,M.M., selaku ketua prodi manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Selaku pembimbing saya dalam penelitian skripsi Bapak Bayu Seno Pitoyo, S.E.,M.Ak. Terima kasih atas bimbingan dan semangat yang diberikan.
5. Dr. Zeinya Azra Haroen, M.M., selaku dosen akademik. Terima kasih atas kerjasama dalam memberikan dukungan dan semangat.
6. Terima kasih kepada Pimpinan Dinas Pemadam Kebakaran Kota Bekasi yang telah memberikan saya izin untuk penelitian.
7. Terima kasih kepada kedua orang tua dan adik-adik saya yang telah memberikan doa, dukungan dan semangat untuk penyusunan skripsi.
8. Terima kasih kepada teman-teman angkatan 2018 kelas manajemen A1 dan sahabat atas kebersamaan dan dukungan selama ini.

9. Terima kasih kepada sahabat seperjuangan saya Laila Syahri Nurkharimah yang telah membantu, mendoakan dan sama-sama memberikan semangat dalam penyusunan skripsi.
10. Terima kasih kepada teman seerbimbingan saya Reza Masrufatul Ummah yang telah memberikan semangat dan mendorong saya untuk penyusunan skripsi ini.
11. Terima kasih kepada seluruh dosen serta staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat dan berharga selama menjalani perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, mengingat keterbatasan kemampuan dan ilmu pengetahuan penulis. Oleh karena itu, mohon maaf apabila ada kekeliruan dalam penulisan ini. Penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.



Jakarta, 20 Juli 2022

Hana Fauziah

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>           | i    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>                       | ii   |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>                       | iii  |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                 | iv   |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                | v    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                           | vi   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                               | viii |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                             | xi   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                            | xii  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                         | xiii |
| <b>BAB I .....</b>                                   | 1    |
| <b>PENDAHULUAN.....</b>                              | 1    |
| <b>1.1 Latar Belakang Masalah.....</b>               | 1    |
| <b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>                     | 5    |
| <b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>                   | 5    |
| <b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>                  | 6    |
| <b>1.5 Batasan Masalah.....</b>                      | 6    |
| <b>1.6 Sistematika Penulisan .....</b>               | 7    |
| <b>BAB II .....</b>                                  | 8    |
| <b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>                        | 8    |
| <b>2.1 Teori Atribusi.....</b>                       | 8    |
| <b>2.2 Motivasi Kerja .....</b>                      | 8    |
| <b>2.2.1 Pengertian Motivasi Kerja .....</b>         | 8    |
| <b>2.2.2 Teori Motivasi.....</b>                     | 9    |
| <b>2.2.3 Cara Membangun Motivasi .....</b>           | 9    |
| <b>2.2.4 Faktor yang Mempengaruhi Motivasi .....</b> | 10   |
| <b>2.2.5 Indikator Motivasi Kerja.....</b>           | 11   |
| <b>2.3 Disiplin Kerja.....</b>                       | 12   |
| <b>2.3.1 Pengertian Disiplin Kerja.....</b>          | 12   |
| <b>2.3.2 Macam-macam Disiplin Kerja.....</b>         | 12   |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.3.3 Faktor-faktor yang mempengaruhi Disiplin Kerja.....        | 13        |
| 2.3.4 Indikator Disiplin Kerja .....                             | 13        |
| <b>2.4 Sarana Prasarana .....</b>                                | <b>13</b> |
| 2.4.1 Pengertian Sarana Prasarana.....                           | 13        |
| 2.4.2 Tujuan Sarana Prasarana.....                               | 14        |
| 2.4.3 Manfaat Sarana Prasarana.....                              | 14        |
| 2.4.4 Indikator Sarana Prasarana .....                           | 14        |
| <b>2.5 Kinerja Pegawai.....</b>                                  | <b>15</b> |
| 2.5.1 Pengertian Kinerja Pegawai.....                            | 15        |
| 2.5.2 Faktor yang mempengaruhi kinerja pegawai .....             | 15        |
| 2.5.3 Indikator-indikator kinerja pegawai.....                   | 16        |
| <b>2.6 Penelitian Terdahulu.....</b>                             | <b>17</b> |
| <b>2.7 Model Konseptual Penelitian.....</b>                      | <b>24</b> |
| <b>2.8 Hipotesis .....</b>                                       | <b>24</b> |
| <b>BAB III .....</b>   | <b>27</b> |
| <b>METODE PENELITIAN .....</b>                                   | <b>27</b> |
| <b>3.1 Desain Penelitian .....</b>                               | <b>27</b> |
| <b>3.2 Tahapan Penelitian.....</b>                               | <b>27</b> |
| <b>3.3 Model Konseptual Penelitian.....</b>                      | <b>27</b> |
| <b>3.4 Definisi Operasional Variabel .....</b>                   | <b>28</b> |
| <b>3.5 Waktu dan Tempat Penelitian .....</b>                     | <b>30</b> |
| 3.5.1 Waktu Penelitian.....                                      | 30        |
| 3.5.2 Tempat Penelitian .....                                    | 30        |
| <b>3.6 Model Pengambilan Populasi dan Sampel Penelitian.....</b> | <b>31</b> |
| 3.6.1 Populasi Penelitian.....                                   | 31        |
| 3.6.2 Sampel Penelitian .....                                    | 31        |
| <b>3.7 Teknik Pengumpulan Data .....</b>                         | <b>31</b> |
| <b>3.8 Metode Analisis Data .....</b>                            | <b>32</b> |
| 3.8.1 Uji Validitas.....   | 32        |
| 3.8.2 Uji Reliabilitas .....                                     | 33        |
| 3.8.3 Uji Asumsi Klasik.....                                     | 33        |
| 3.8.4 Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....                 | 34        |

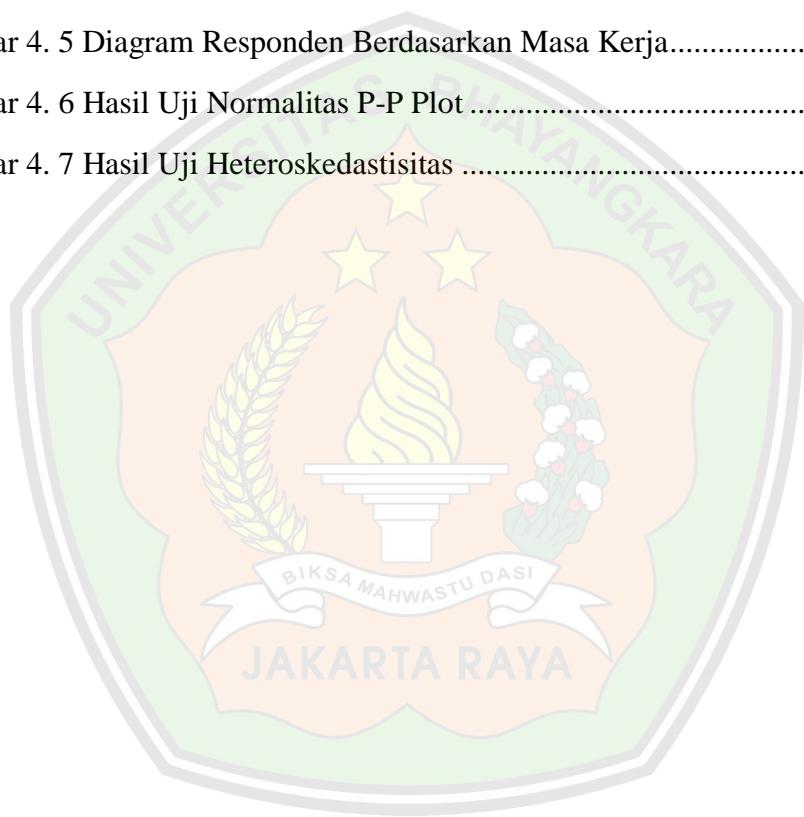
|   |           |
|---|-----------|
| 3.8.5 Uji Hipotesis .....   | 34        |
| <b>BAB IV .....</b>   | <b>36</b> |
| <b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                                   | <b>36</b> |
| <b>4.1 Gambaran Umum Dinas Pemadam Kebakaran Kota Bekasi.....</b>   | <b>36</b> |
| 4.1.1 Visi Misi Dinas Pemadam Kebakaran Kota Bekasi .....           | 36        |
| 4.1.2 Misi Dinas Pemadam Kebakaran Kota Bekasi .....                | 36        |
| 4.1.3 Struktur Organisasi Dinas Pemadam Kebakaran Kota Bekasi ..... | 37        |
| <b>4.2 Hasil Analisis Data .....</b>                                | <b>38</b> |
| 4.2.1 Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner.....                     | 38        |
| 4.2.2 Identitas Responden.....                                      | 38        |
| <b>4.3 Uji Instrumen.....</b>                                       | <b>42</b> |
| 4.3.1 Uji Validitas.....  | 42        |
| 4.3.2 Uji Reliabilitas .....  | 44        |
| <b>4.4 Uji Asumsi Klasik .....</b>                                  | <b>45</b> |
| 4.4.1 Uji Normalitas.....   | 45        |
| 4.4.2 Uji Multikolinieritas .....                                   | 46        |
| 4.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....                                 | 47        |
| <b>4.5 Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....</b>               | <b>48</b> |
| <b>4.6 Pengujian Hipotesis .....</b>                                | <b>49</b> |
| 4.6.1 Uji Parsial (Uji T) .....                                     | 49        |
| 4.6.2 Uji Simultan (Uji F) .....                                    | 50        |
| 4.6.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....                      | 51        |
| <b>4.7 Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>                        | <b>52</b> |
| <b>BAB V .....</b>  | <b>55</b> |
| <b>KESIMPULAN DAN IMPLIKASI MANAJERIAL .....</b>                    | <b>55</b> |
| <b>5.1 Kesimpulan .....</b>   | <b>55</b> |
| <b>5.2 Implikasi Manajerial.....</b>                                | <b>55</b> |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>57</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>   |           |

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1. 1 Absensi Pegawai .....                            | 2  |
| Tabel 1. 2 Daftar Kejadian Kebakaran.....                   | 4  |
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....                       | 17 |
| Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....                        | 29 |
| Tabel 3. 2 Tabel Skala Likert.....                          | 32 |
| Tabel 4. 1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....        | 38 |
| Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Usia.....                  | 39 |
| Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....  | 40 |
| Tabel 4. 4 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....           | 41 |
| Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja.....          | 42 |
| Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja.....          | 43 |
| Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Sarana Prasarana .....       | 43 |
| Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Kinerja Pegawai .....        | 44 |
| Tabel 4. 9 Uji Reliabilitas .....                           | 44 |
| Tabel 4. 10 Hasil Uji Normalitas .....                      | 45 |
| Tabel 4. 11 Hasil Uji Multikolinieritas.....                | 47 |
| Tabel 4. 12 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda..... | 48 |
| Tabel 4. 13 Hasil Uji T.....                                | 49 |
| Tabel 4. 14 Hasil Uji F.....                                | 51 |
| Tabel 4. 15 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) ..... | 52 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2. 1 Model Konseptual Penelitian .....                       | 24 |
| Gambar 3. 1 Model Konseptual Penelitian .....                       | 28 |
| Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Disdamkar .....                     | 37 |
| Gambar 4. 2 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....       | 39 |
| Gambar 4. 3 Diagram Responden Berdasarkan Usia.....                 | 40 |
| Gambar 4. 4 Diagram Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ..... | 41 |
| Gambar 4. 5 Diagram Responden Berdasarkan Masa Kerja.....           | 42 |
| Gambar 4. 6 Hasil Uji Normalitas P-P Plot .....                     | 46 |
| Gambar 4. 7 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                     | 47 |



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Surat Keterangan Riset

Lampiran 2: Surat Balasan Keterangan Riset

Lampiran 3: Uji Plagiarisme

Lampiran 4: Uji Referensi

Lampiran 5: Kuesioner

Lampiran 6: Tabulasi Kuesioner

Lampiran 7: Hasil Uji SPSS

Lampiran 8: Tabel T

Lampiran 9: Tabel F

Lampiran 10: Buku Bimbingan

Daftar Riwayat Hidup

