

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT. CATUR KUSUMAYUDA LOGISTIK JAKARTA**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Fransisca Fourrenzia P**

**201810325214**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2022**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. CATUR  
KUSUMAYUDA LOGISTIK JAKARTA.**

**SKRIPSI**

Oleh:

Fransisca Fourrenzia P

201810325214



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Catur Kusumayuda Logistik Jakarta.

Nama Mahasiswa : Fransisca Fourrenzia P

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325214

Program Studi/Fakultas : Manajemen/ Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Juli 2022



Rycha Kuwara Sari, S.E.,M.M

NIDN : 0319079101

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Catur Kusumayuda Logistik Jakarta.

Nama Mahasiswa : Fransisca Fourrenzia P

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325214

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Juli 2022

Jakarta, 15 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Pengudi : Agus Dharmanto, S.E.,M.M  
NIDN 0305087310

Pengudi I : Bintang Narpati, S.E.,M.M  
NIDN 0316077203

Pengudi II : Rycha Kuwara Sari, S.E.,M.M  
NIDN 0319079101

*Agus*.....

*Bintang*.....

*Rycha*.....

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Manajemen

*Hadita*.....

Dr. Hadita, S.Pd., M.M

NIDN 0329048302

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

*Istianingsih*.....

Dr. Istianingsih, S.E.,M.S.Ak

NIDN 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul Kinerja Karyawan pada PT. Catur Kusumayuda Logistik.” ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 15 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Fransisca Fourrenzia P

201810325214

## **ABSTRAK**

**Fransisca Fourrensia P. 201810325214.** Pengaruh kepemimpinan dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Catur Kusumayuda Logistik.

Penelitian yang dilakukan ini bertujuan untuk mengetahui secara simultan dan parsial dari variabel bebas yaitu Kepemimpinan dan Disiplin Kerja variabel terikat yaitu Kinerja Karyawan. Penelitian ini dilakukan pada PT. Catur Kusumayuda Logistik. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif, dimana dalam penelitian ini menggunakan teknik sampling jenuh dalam menentukan cara pengambilan sampel. Populasi dalam penelitian ini adalah Karyawan pada PT. Catur Kusumayuda Logistik yang berjumlah 40 karyawan dengan sampel 40 responden. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam uji parsial (t) variabel kepemimpinan berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan dengan nilai  $\text{sig } 0,000 < 0,05$  dan  $t\text{-hitung sebesar } 4,239 > t\text{-tabel } 1,65798$ . Dan variabel disiplin kerja berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan dengan nilai  $\text{sig } 0,000 < 0,05$  dan  $t\text{-hitung sebesar } 2,785 > t\text{-tabel } 1,65798$ . Selanjutnya dalam uji simultan (f) variabel Kepemimpinan dan Disiplin kerja secara bersama-sama berpengaruh terhadap variabel terikat yaitu Kinerja Karyawan dengan nilai  $\text{sig } 0,000 < 0,05$  dan  $f\text{-hitung sebesar } 20,774 > f\text{-tabel } 3,25$ . Kemudian untuk uji determinas i ( $R^2$ ) dihasilkan bahwa korelasi antara dua variabel Kepemimpinan (X1) dan Disiplin Kerja (X2) terhadap Kinerja Karyawan (Y) sebesar 52,9%.

**Kata kunci :** Kepemimpinan, Disiplin Kerja, Kinerja Karyawan.

## **ABSTRACT**

**Fransisca Fourrensia P. 201810325214.** *The Effect of leadership and work discipline on employee performance at PT. Catur Kusumayuda Logistik.*

*This study aims to determine simultaneously and partially the independent variable, namely Leadership and Work Discipline, the dependent variable, namely employee performance. This research was conducted at PT. Catur Kusumayuda Logistik. The method used in this study is a quantitative method, which in this study uses a saturated sampling technique in determining the sampling method. The population in this study were employees at PT. Catur Kusumayuda Logistik, totals 40 employees with a sample of 40 respondents . Based on the results of the study, it was shown that in the partial test (t) the leadership variable had a significant effect on employee performance with a sig value of  $0.000 < 0.05$  and a t-count of  $4,239 > t\text{-table } 1.65798$ . And the work discipline variable has a significant effect on employee performance with a sig value of  $0.000 < 0.05$  and a t-count of  $2,785 > t\text{-table } 1.65798$ . Furthermore, in the simultaneous test (f) the variables of leadership and work discipline jointly affect the dependent variable, namely employee performance with a sig value of  $0.000 < 0.05$  and an f-count of  $20,774 > f\text{-tabel } 3,25$ . Then for the determination test i ( $R^2$ ), it is found that the correlation between the two variables of employee work leadership ( $X_1$ ) and work discipline ( $X_2$ ) on employee performance(Y) is 52,9%.*

**Keywords:** Leadership, Work Discipline, Employee Performance

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga bisa menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Catur Kusumayuda Logistik Jakarta.”** Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya penulis dapat melaluiinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang memberikan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.
2. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H, M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Dr. Istianingsih, S.E., M.s., Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Dr. Hadita, S.Pd., M.M selaku Ketua Jurusan Program Studi Ekonomi Manajemen.
5. Ibu Rycha Kuwara Sari., S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan semangat, motivasi dan arahan selama penyusunan skripsi.
6. Bapak. Agus Dharmanto., S.E., M.M dan Bapak. Bintang Narpati., S.E., M.M selaku ketua pengujian dan pengujian.
7. Ibu Neng Siti Komariah, SE, MM selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan semangat, motivasi dan arahan selama penyusunan skripsi.
8. Kedua Orang Tua saya tercinta, Papa Jacob Pattipeilohy dan Mama Neneng Poerwanda yang selalu mendoakan, memberikan semangat serta menjadi tempat penulis dalam berkonsultasi selama proses pembuatan Skripsi.

9. Jannes Pattipeilohy, Yossie Pattipeilohy, dan Adiana L selaku kakak kandung saya yang telah memberikan dukungannya selama proses pembuatan Skripsi.
10. Suami saya Anggoro Yuniarto, yang telah memberikan dukungan dan menyemangati saya selama proses pembuatan Skripsi.
11. Anak saya Azkara Eugene yang lahir ditengah-tengah proses pembuatan skripsi, terimakasih sudah menjadi penyemangat mami dalam menyelesaikan tugas akhir mami..
12. Kepada sayangku yang super beil, keke, dan dibs yang telah menjadi rumah bagi penulis dari masa duduk dibangku SMA hingga perkuliahan.
13. Kepada teman seperjuangan skripsi Tasya Deningrum yang saling support satu sama lain dan kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang Manajemen Sumber Daya Manusia.

Jakarta, 15 Juli 2022

Penulis



Fransisca Fourrenzia P

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>ABSTRACT .....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
1.5. Batasan Masalah.....	8
1.6. Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	10
2.1 Kepemimpinan .....	10
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan.....	10
2.1.2 Indikator Kepemimpinan .....	11
2.1.3 Fungsi Kepemimpinan .....	11
2.1.4 Tipe Kepemimpinan .....	13

2.1.5 Syarat – Syarat Kepemimpinan .....	15
2.1.6 Teori – Teori Kepemimpinan .....	15
<b>2.2 Disiplin Kerja .....</b>	<b>16</b>
2.2.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	16
2.2.2 Indikator Disiplin Kerja .....	18
2.2.3 Faktor – Faktor Yang Memengaruhi Disiplin Kerja.....	18
<b>2.3 Kinerja.....</b>	<b>21</b>
2.3.1 Pengertian Kinerja .....	21
2.3.2 Indikator Kinerja.....	22
2.3.3 Faktor –Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja. ....	23
<b>2.4 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>23</b>
<b>2.5 Kerangka Berfikir.....</b>	<b>29</b>
<b>2.6 Hipotesis Penelitian.....</b>	<b>30</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1 Desain Penelitian.....	32
3.2 Tahapan Penelitian .....	32
3.3 Model Konseptual .....	33
3.4 Devinisi Operasional Variabel .....	34
3.5 Waktu dan Tempat Penelitian .....	37
3.6 Metode Pengambilan Sampel.....	37
3.6.1 Populasi Penelitian.....	37
3.6.2 Sampel Penelitian .....	37
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.7.1 Observasi .....	38
3.7.2 Kuesioner atau Angket.....	38

3.7.3	Wawancara.....	38
3.7.4	Studi Pustaka.....	39
3.8	Jenis dan Sumber Data .....	39
3.9	Metode Pengumpulan Data .....	39
3.9.1	Uji Validitas .....	39
3.9.2	Uji Reliabilitas .....	40
3.10	Uji Asumsi Klasik .....	40
3.10.1	Uji normalitas .....	40
3.10.2	Uji Multikolinieritas .....	41
3.10.3	Uji Heteroskedastisitas .....	41
3.11	Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	41
3.12	Uji Hipotesis .....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>44</b>	
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	44
4.1.1	Profil Perusahaan .....	44
4.1.2	Visi .....	44
4.1.3	Misi .....	44
4.1.4	Struktur Organisasi .....	46
4.2	Hasil Penelitian .....	48
4.2.1	Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner.....	48
4.3	Uji Kualitas Data.....	53
4.3.1	Uji Validitas .....	53
4.3.2	Uji Reliabilitas .....	55
4.4	Uji Asumsi Klasik .....	56
4.4.1	Uji Normalitas.....	56

4.4.2 Uji Multikolinieritas .....	58
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....	58
4.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	59
4.6 Uji Hipotesis .....	60
4.6.1 Uji T .....	60
4.6.2 Uji F .....	61
4.6.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R_2$ ).....	62
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian .....	63
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>65</b>
1.1 Kesimpulan .....	65
1.2 Implikasi Manajerial .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>

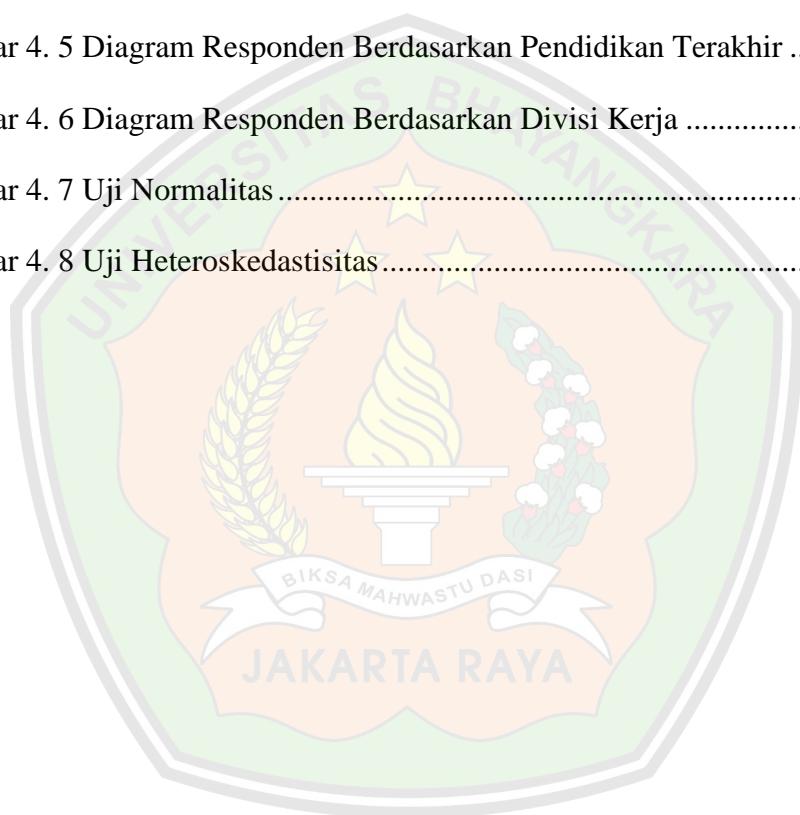
## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Data Absensi Karyawan.....	4
Tabel 1. 2 Data Pengiriman.....	5
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	35
Tabel 3. 2 Skala Likert .....	38
Tabel 4. 1 Hasil Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....	48
Tabel 4. 2 Jenis Kelamin Responden .....	49
Tabel 4. 3 Usia .....	50
Tabel 4. 4 Pendidikan Terakhir .....	51
Tabel 4. 5 Divisi Kerja .....	52
Tabel 4. 6 Uji Validitas Kepemimpinan (X1).....	53
Tabel 4. 7 Uji Validitas Disiplin Kerja (X2).....	54
Tabel 4. 8 Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y) .....	55
Tabel 4. 9 Uji Reliabilitas .....	55
Tabel 4. 10 Uji Normalitas.....	56
Tabel 4. 11 Uji Multikolinieritas.....	58
Tabel 4. 12 Analisis Regresi Linier Berganda .....	59
Tabel 4. 13 Hasil Uji T.....	61
Tabel 4. 14 Hasil Uji F.....	62
Tabel 4. 15 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	63

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....	30
Gambar 3. 1 Model Konseptual .....	34
Gambar 4. 1 Foto Perusahaan .....	45
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi.....	46
Gambar 4. 3 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
Gambar 4. 4 Diagram Responden Berdasarkan Usia.....	50
Gambar 4. 5 Diagram Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	51
Gambar 4. 6 Diagram Responden Berdasarkan Divisi Kerja .....	52
Gambar 4. 7 Uji Normalitas .....	57
Gambar 4. 8 Uji Heteroskedastisitas.....	58



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Uji Plagiarisme
2. Uji Referensi
3. Kartu Bimbingan Skripsi
4. Surat Perizinan Penelitian
5. Kuesioner Penelitian
6. Tabulasi Data Kuesioner
7. Output SPSS
8. Biodata

