

**PENGARUH WORK FROM HOME, STRES KERJA DAN  
PELATIHAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA  
SMK WIDYA NUSANTARA BEKASI**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**Atika Febriyanti**

**201810325446**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi: : Pengaruh *Work From Home*, Stres Kerja, dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada SMK Widya Nusantara Bekasi.

Nama Mahasiswa : Atika Febriyanti

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325446

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Juli 2022



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh *Work From Home*, Stres Kerja, dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada SMK Widya Nusantara Bekasi.

Nama Mahasiswa : Atika Febriyanti

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325446

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Juli 2022

Jakarta, 20 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Achmad Fauzi, S.E., M.M.

NIDN 0420108003

Penguji I : Ari Sulistyowati, S.E., M.M.

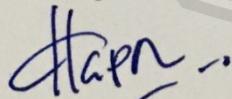
NIDN 0331078303

Penguji II : Bayu Seno Pitoyo, S.E., M.Ak.

NIDN 0302129101

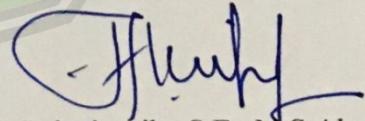
MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Manajemen

  
Dr. Hadita, S.Pd.,M.M.

NIDN 0329048302

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dr. Istianingsih., S.E., M.S.Ak.  
NIDN 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul Pengaruh *Work From Home*, Stres Kerja, dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada SMK Widya Nusantara Bekasi, ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai refensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 20 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Atika Febriyanti

201810325446

## **ABSTRAK**

**Atika Febriyanti, 201810325446.** Pengaruh *Work From Home*, Stres Kerja, dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada SMK Widya Nusantara Bekasi. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui apakah terdapat pengaruh *Work From Home*, stress kerja, dan pelatihan kerja terhadap kinerja pegawai pada SMK Widya Nusantara Bekasi. Manfaat penelitian ini untuk kedep. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif, dimana objek yang digunakan adalah para pegawai SMK Widya Nusantara Bekasi. Teknik sampling yang digunakan adalah total sampling yang dimana jumlah sampel sebesar 49 responden. Teknik pengambilan data dengan menyebarkan kuesioner kepada 49 pegawai SMK Widya Nusantara Bekasi. Rancangan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pengujian hipotesis (SEM) – SmartPLS 3.0. Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan bahwa *Work From Home* secara parsial tidak berpengaruh yang signifikan terhadap kinerja pegawai, Stres Kerja secara parsial tidak berpengaruh yang signifikan terhadap kinerja pegawai, dan pelatihan kerja memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja pegawai. Kemudian secara simultan variabel *Work From Home*, Stres Kerja, dan Pelatihan Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai pada SMK Widya Nusantara Bekasi.

**Kata Kunci :** *Work From Home*, Stres Kerja, Pelatihan Kerja, Kinerja Pegawai

## ABSTRACT

**Atika Febriyanti, 201810325446.** *Effect of Work From Home, Job Stress, and Job Training on Employee Performance at SMK Widya Nusantara Bekasi. This study was conducted to determine whether there is an effect of Work From Home, job stress, and job training on employee performance at SMK Widya Nusantara Bekasi. The benefits of this research for the future. The method used in this study is a quantitative method, where the object used is the employees of SMK Widya Nusantara Bekasi. The sampling technique used is total sampling where the number of samples is 49 respondents. Data collection techniques by distributing questionnaires to 49 employees of SMK Widya Nusantara Bekasi. The design used in this study is hypothesis testing (SEM) – SmartPLS 3.0. Based on the results of the analysis that has been done that Partially Work From Home does not have a significant effect on employee performance, Work Stress partially does not have a significant effect on employee performance, and job training has a significant effect on employee performance. Then simultaneously the variables Work From Home, Job Stress, and Job Training have a positive and significant effect on employee performance at SMK Widya Nusantara Bekasi.*

**Keywords:** *Work From Home, Job Stress, Job Training, Employee Performance*

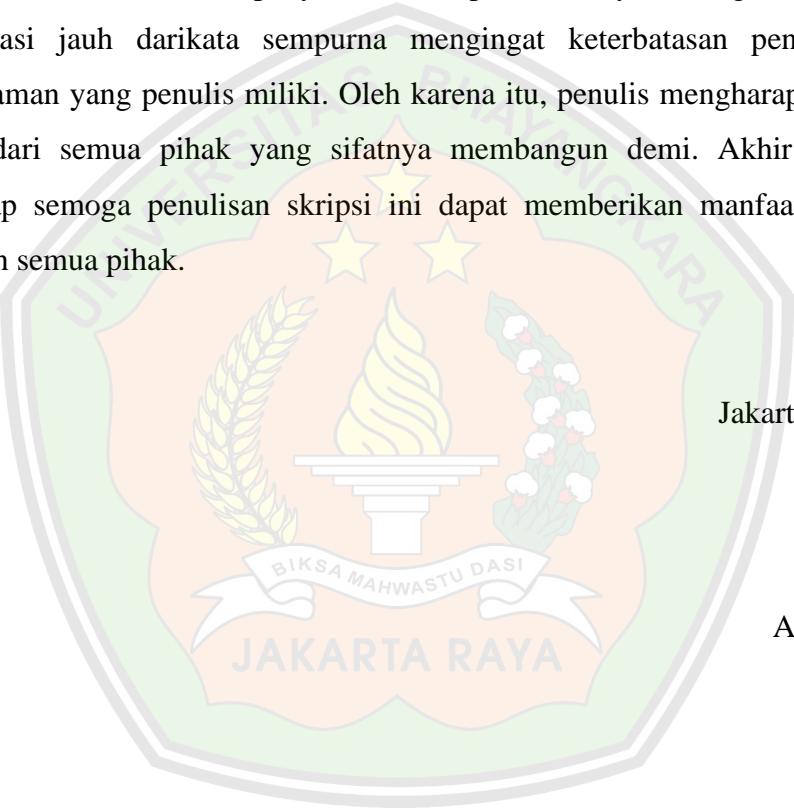
## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanallahu wa Ta'ala karena atas karunia dan rahmat-Nya sehingga penyusunan skripsi dengan Judul “Pengaruh Motivasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT.Sarimelati Kencana Pizzahut Delivery Cabang Tambun” ini bisa diselesaikan. Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan, bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Irjen Pol. (purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, SH., M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, M.S. Ak, CA. CSRS, CSRA, CMA, CBV, CACP. Selaku dekan Fakultas Ekonomi Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Hadita, S.E, M.M selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya serta selaku Pembimbing Akademik yang selalu memberikan arahan maupun motivasi kepada penulis selama perkuliahan.
4. Bayu Seno Pitoyo, SE, M.Ak, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan motivasi, semangat, pengarahan serta waktunya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah banyak memberikan bekal akademik bagi penulis selama masa perkuliahan.
6. Kedua orang tua saya, kakak kakak saya atas segala pengorbanan tanpa pamrih dalam mengasuh, mendidik, dan memberikan motivasi sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan sesuai dengan harapan penulis.
7. Irgi, yang selalu memberikan semangat dan motivasi agar penulisan skripsi ini cepat selesai.
8. Rekan perkuliahan Tias, Makbul, Rohansen, Ainun, Ivan, Dean, Dion yang telah memberikan motivasi dalam penulisan skripsi.

9. Dewi, Rodiah, Ari, Ara, Fitri, Budiani yang selalu memberikan semangat dan motivasi.
10. Teman seperjuangan Anisa, Makbul, Wulan, Caca, Hana yang memantu dan memberi masukan agar selalu bersemangat.
11. SMK Widya Nusantara khususnya Kepala sekolah dan seluruh pegawai SMK Widya Nusantara Bekasi yang telah memberikan informasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.

Serta semua pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini penulis menyadari, bahwa dalam penyusunan skripsi ini banyak mengalami kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna mengingat keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak yang sifatnya membangun demi. Akhir kata, penulis berharap semoga penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun semua pihak.



Jakarta, 20 Juli 2022

Atika Febriyanti

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	10
1.3. Tujuan Penelitian .....	10
1.4. Manfaat Penelitian .....	11
1.5. Batasan Masalah .....	11
1.6. Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>13</b>
2.1. Kinerja.....	13
2.1.1 Pengertian Kinerja .....	13
2.1.2. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	14
2.1.3. Indikator Kinerja Pegawai.....	14
2.2. <i>Work From Home</i> .....	15
2.2.1. Pengertian <i>Work From Home</i> .....	15
2.2.2. Dampak Positif <i>Work From Home</i> .....	16
2.2.3. Dampak Negatif <i>Work From Home</i> .....	17
2.2.4 Indikator <i>Work From Home</i> .....	18
2.3. Stres Kerja.....	18
2.3.1. Pengertian Stres Kerja .....	18
2.3.2. Penyebab Stres Kerja.....	19
2.3.3. Dampak Akibat Stres Kerja.....	20
2.3.4. Indikator Stres Kerja.....	21
2.4. Pelatihan Kerja.....	21

2.4.1. Pengertian Pelatihan Kerja .....	21
2.4.2. Prinsip Pelatihan Kerja.....	22
2.4.3. Tujuan Pelatihan Kerja .....	22
2.4.4. Indikator Pelatihan Kerja.....	23
2.5. Penelitian Terdahulu .....	24
2.6. Kerangka Penelitian .....	32
2.7. Pengertian Antar Variabel.....	33
2.7.1. Pengaruh <i>Work From Home</i> terhadap Kinerja Pegawai.....	33
2.7.2. Pengaruh Stres Kerja kerja terhadap Kinerja Pegawai.....	33
2.7.3. Pengaruh Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Pegawai .....	34
2.8. Pengembangan Hipotesis .....	34
2.8.1. Pengaruh <i>Work From Home</i> terhadap Kinerja Pegawai.....	34
2.8.2. Pengaruh Stres Kerja terhadap Kinerja Pegawai.....	35
2.8.3. Pengaruh Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Pegawai.....	35
2.8.4 Pengaruh <i>Work From Home</i> , Stres Kerja, dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
3.1. Desain Penelitian .....	37
3.2. Tahapan penelitian .....	37
3.3. Metode Konseptual .....	37
3.4. Operasional Variabel.....	38
3.5. Waktu dan Tempat penelitian .....	39
3.5.1. Waktu Penelitian .....	39
3.5.2.Tempat Penelitian.....	39
3.6. Metode Pengambilan Populasi dan Sampel .....	39
3.6.1. Populasi .....	39
3.6.2. Sampel.....	39
3.7. Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.7.1. Jenis Data .....	40
3.7.2. Sumber Data .....	40
3.7.3. Pengumpulan Data .....	40
3.8. Teknik Analisis Data.....	41
3.8.1. Teknik Analisis Data Deskriptif.....	41
3.8.2. Teknik Analisis Data Inferensial.....	42
3.8.3. Hasil Analisis Pengukuran Model ( <i>Outer Model</i> ).....	44

3.8.4. Model Struktual ( <i>Inner Model</i> ) .....	46
3.8.5. Pengujian Hipotesis.....	47
<b>BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>48</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	48
4.1.1 Sejarah Singkat SMK Widya Nusantara Bekasi.....	48
4.1.2 Visi dan Misi SMK Widya Nusantara Bekasi .....	49
4.1.3 Struktur Organisasi .....	50
4.2 Pelaksanaan Penelitian / Hasil Penelitian .....	50
4.2.1 Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner .....	50
4.2.2 Karakteristik Responden.....	51
4.3 Analisis Data.....	53
4.3.1. Uji Validitas.....	54
4.3.2. Uji Reliabilitas.....	58
4.3.3. Model Struktural atau <i>Inner Model</i> .....	59
4.3.4. Pengujian Hipotesis .....	60
4.4 Pembahasan.....	61
4.4.1. Pengaruh <i>Work From Home</i> Terhadap Kinerja Pegawai .....	61
4.4.2. Pengaruh Stres Kerja Terhadap Kinerja Pegawai.....	62
4.4.3. Pengaruh Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai.....	63
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>65</b>
5.1 Kesimpulan .....	65
5.2 Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>72</b>

## DAFTAR TABEL

### **BAB I**

Tabel 1. 1 Data hasil survey .....	4
Tabel 1. 2 Data Hasil Survey .....	5
Tabel 1. 3 Data Hasil Survey .....	7
Tabel 1. 4 Profil SMK Widya Nusantara Bekasi .....	9
Tabel 1. 5 Status Kepegawaian Pegawai SMK Widya Nusantara Bekasi .....	9

### **BAB II**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	24
---------------------------------------	----

### **BAB III**

Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	38
Tabel 3. 2 Bobot Penilaian Berdasarkan Skala Likert .....	41

### **BAB IV**

Tabel 4. 1 Usia responden .....	51
Tabel 4. 2 Jenis kelamin responden .....	52
Tabel 4. 3 Status Kepegawaian responden.....	53
Tabel 4. 4 Hasil <i>Loading Factor</i> .....	54
Tabel 4. 5 Hasil <i>Loading Factor</i> yg kedua .....	56
Tabel 4. 6 Hasil <i>Cross Loading</i> .....	56
Tabel 4. 7 Average Variance Extracted (AVE) .....	57
Tabel 4. 8 Composite Reliability.....	58
Tabel 4. 9 Cronbach Alpha .....	58
Tabel 4. 10 Hasil <i>R-square</i> .....	60
Tabel 4. 11 Path Coefficient.....	60

## DAFTAR GAMBAR

### **BAB I**

Gambar 1. 1 Grafik Tingkat Penerapan WFH .....	3
Gambar 1. 2 Sumber SMK Widya Nusantara Bekasi .....	4

### **BAB II**

Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian .....	33
---------------------------------------	----

### **BAB III**

Gambar 3. 1 Model Konseptual .....	37
Gambar 3. 2 <i>Inner Model</i> .....	43
Gambar 3. 3 <i>Outer Model</i> .....	43
Gambar 3. 4 Kerangka Model Penelitian .....	44

### **BAB IV**

Gambar 4. 1 Sumber SMK Widya Nusantara .....	48
Gambar 4. 2 Sumber SMK Widya Nusantara .....	49
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Pegawai SMK Widya Nusantara Bekasi .....	50
Gambar 4. 4 Usia Responden .....	51
Gambar 4. 5 Jenis Kelamin Responden .....	52
Gambar 4. 6 Status Kepegawaian .....	53
Gambar 4. 7 .....	55
Gambar 4. 8 Inner Model Penelitian .....	59

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Uji Plagiarisme
- Lampiran 2 Uji Referensi Skripsi
- Lampiran 3 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 4 Surat Permohonan Riset
- Lampiran 5 Surat Balasan Riset
- Lampiran 6 Daftar Pertanyaan
- Lampiran 7 Data Responden
- Lampiran 8 Hasil Output *SMARTPLS* 3.0
- Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup

