

**ANALISIS BEBAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA UMKM  
NS PARFUME MOBIL**

**SKRIPSI**

**Oleh :**  
**Erina Hermawati**  
**201810325249**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Beban Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada UMKM  
Ns Parfume Mobil

Nama : Erina Hermawati

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325249

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 15 Juli 2022



Hasanuddin, S.I.P.M.AP  
NIDN. 0302066905

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Beban Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada UMKM Ns Perfume Mobil

Nama Mahasiswa : Erina Hermawati

Nomer Pokok Mahasiswa : 201810325249

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi: 15 Juli 2022

Jakarta, 20 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Zeinyta Azra Haroen, MM

NIDN 0017115802

Penguji I : Jumawan., SE., MM

NIDN 0305096802

Penguji II : Hasanuddin,S.I.P., M.AP

NIDN 0302066905

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Dekan

Manajemen



Dr. Hadita, S.Pd., M.M

NIDN 0329048302

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Istianiiyah, S.E., M.S.Ak

NIDN 0318107101

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul

Analisis beban kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan pada UMKM Ns Parfume mobil.

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 20 Juli 2022

Yang membuat pernyataan



Erina Hermawati

201810325249

## **ABSTRAK**

**Erina Hermawati, 201810325249**, skripsi dengan judul Analisis beban kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan pada UMKM Ns Perfume mobil

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui permasalahan yang ada di Ns Perfume mobil ini mengenai beban kerja dan motivasi kerja terhadap Kinerja karyawan, serta mengenai apakah beban kerja dan motivasi kerja secara simultan dan parsial berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Populasi pada penelitian ini adalah seluruh karyawan Ns Perfume mobil yang berjumlah 50 orang. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Berdasarkan hasil penelitian menyatakan bahwa faktor yang berpengaruh terhadap kinerja itu ada. Hal ini dibuktikan dengan adanya persamaan regresi linier berganda yang didapat adalah  $Y = 16,368 + 0,157X_1 + 0,129X_2$ . Secara simultan hasil yang didapatkan dari penelitian ini adalah variabel beban kerja dan motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap variabel kinerja karyawan, dengan hasil yang menunjukkan  $F$  hitung  $> F$  tabel sebesar  $F$  hitung 0,668  $> F$  tabel 3,20. Secara parsial hasil menunjukkan bahwa variabel beban kerja berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja, dengan hasil nilai yang menunjukkan  $t$  hitung 0,843  $< t$  tabel 2,011 dan nilai sig. 0,403  $> 0,05$  dan variabel motivasi kerja tidak berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja dengan hasil yang menunjukkan  $t$  hitung sebesar 0,987  $< 2,011$  dan nilai sig. 0,329  $> 0,05$

**Kata Kunci : Beban Kerja, Motivasi Kerja, dan Kinerja karyawan**

## ***ABSTRACT***

**Erina Hermawati, 201810325249**, thesis entitled Analysis of workload and work motivation on employee performance in MSMEs Ns Perfume car

This study aims to find out the problems that exist in Ns Perfume car about workload and work motivation towards employee performance, as well as about whether workload and work motivation simultaneously and partially affect employee performance. The population in this research were all employees of Ns Perfume cars that sold 50 people. This research uses quantitative methods. Based on the results of the research state that the factors that influence the performance exist. This is evidenced by the multiple linear regression equation obtained is  $Y = 16.368 + 0.157X_1 + 0.129X_2$ . Simultaneously, the results obtained from this research are the workload and work motivation variables have a significant effect on employee performance variables, with the results showing  $F_{count} > F_{table}$  from  $F_{count} 0.668 > F_{table} 3.20$ . Partially the results show that the workload variable has an effect and is significant on performance, with the results showing the value of  $t_{count} 0.843 < t_{table} 2.011$  and  $sig. 0.403 > 0.05$  and the work motivation variable has no significant and significant effect on performance with results showing a  $t_{count} 0.987 < 2.011$  and  $sig. 0.329 > 0.05$

**Keywords:** Workload, Work Motivation, and Employee Performance

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan kepada kehadirat Allah SWT karena dengan izin serta serta rahmat dan hidayahnya penulis dapat menyelesaikan proposal yang berjudul “Analisis Beban Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Umkm Ns Parfume Mobil” proposal ini disusun sebagai syarat dalam mendapatkan gelar sarjana (S1) Program studi manajemen, fakultas Ekonomi dan bisnis, Universitas Bhayangkara Jakarta raya. Dalam Menyusun proposal ini penulis tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, doa serta dukungan yangbegitu berarti. Penulis dengan segala hormat serta kerendahan hati, perkenankanlah untuk mengucapkan terimakasih kepada:

1. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta raya
2. Dr. Istianingsih.,S.E.,M.S.Ak selaku Dekan fakultas Ekonomi dan bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta raya.
3. Dr. Hadita, S.Pd., M.M, selaku ketua prodi manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta raya
4. Hasannudin, S.I.P, M.AP., selaku dosen pembimbing proposal saya. Terimakasih atas bimbingannya, karena dengan bapak saya dapat menyelesaikan proposal ini dengan baik. Semoga bapak selalu berada dalam lindungan Tuhan Yang Maha Esa.
5. Dr. Wastam Wahyu Hidayat, SE. MM., selaku dosen akademik saya. Terimakasih atas bimbingannya dan semangat sehingga saya dapat menyelesaikan proposal ini dengan baik. Semoga bapak selalu berada dalam lindungan yang Tuhan Maha Esa.
6. Seluruh dosen serta jajaran staf fakultas Ekonomi Dan Bisnis yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna dan berharga bagi saya selama menjalani masa perkuliahan dan Menyusun proposal ini.
7. Kedua orang tua dan adik tersayang, yang selalu mendengarkan keluhan, memberi motivasi, mendoakan sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini.

8. Siti Rahmah, Dessy wulandari, Teman seperjuangan skripsi yang selalu memberi motivasi, dukungan dan bantuan selama Menyusun proposal ini
9. Nurantih, Aswiyatul mukarromah, Diah pratiwi, yang turut memberikan semangat, dukungan dan bantuan dalam menyelesaikan proposal
10. Terimakasih kepada seluruh Tim Ns Parfume Mobil yang telah membantu memberikan data untuk menyelesaikan penelitian ini

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan proposal ini masih terdapat kekurangan-kekurangan, maka dengan segala kerendahan hati penulis menerima saran dan kritik pembaca



Jakarta, 20 Juli 2022

Penulis

Erina Hermawati

201810325249

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	15
1.1 Latar Belakang Masalah .....	15
1.2 Rumusan Masalah.....	21
1.3 Tujuan Penelitian .....	21
1.4 Manfaat Penelitian.....	21
1.5 Batasan Masalah .....	22
1.6 Sistematika Penulisan .....	22
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	24
2.1 Landasan Teori .....	24
2.1.1 Pengertian Beban Kerja.....	24
2.1.2 Indikator Beban Kerja.....	24
2.1.3 Faktor Yang Mempengaruhi Beban Kerja .....	25
2.1.4 Kategori Beban Kerja.....	27

2.2 Motivasi kerja .....	28
2.2.1 Pengertian motivasi kerja.....	28
2.2.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi motivasi.....	29
2.2.3 Indikator-indikator motivasi.....	30
2.2.4 Prinsip-Prinsip Dalam Motivasi.....	30
2.2.5 Tujuan Pemberian Motivasi .....	31
2.3 Kinerja Karyawan .....	31
2.3.1 Pengertian Kinerja.....	31
2.3.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	32
2.4 Usaha, Mikro Kecil dan Menengah .....	34
2.4.1 Pengertian Usaha, Mikro Kecil dan Menenagah (UMKM) .....	34
2.4.2 Kriteria UMKM .....	34
2.5 Penelitian Terdahulu .....	35
2.6 Kerangka Pemikiran .....	37
2.7 Hipotesis .....	37
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>39</b>
3.1 Desain Penelitian .....	39
3.2 Tahapan Penelitian.....	39
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	40
3.4.1 Beban Kerja.....	43
3.4.2 Motivasi Kerja.....	43
3.4.3 Kinerja Karyawan .....	44
3.5 Waktu dan Tempat Penelitian.....	44
3.5.1 Waktu Penelitian .....	44
3.5.2 Tempat Penelitian .....	44

3.6 Metode Pengambilan Sampel .....	45
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.8. Jenis Data.....	46
3.8.1 Data Primer .....	46
3.8.2 Data Sekunder .....	46
3.9. Metode Analisis Data .....	46
3.9.1 Uji Kualitas Data.....	46
3.9.2 Uji Analisis Linier Berganda .....	47
3.9.3 Uji Hipotesis .....	47
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1 Gambaran umum lokasi Penelitian.....	49
4.2 Visi dan Misi Organisasi .....	49
4.3 Struktur Organisasi .....	49
4.4 Hasil penelitian .....	50
4.4.1 Deskripsi Responden.....	50
4.4.2 Karakteristik.....	50
4.5 Uji kualitas data.....	53
4.5.1 Uji validitas.....	53
4.5.2 Uji Reliabilitas .....	54
4.6 Uji Analisis Linier Berganda .....	56
4.7 Uji Hipotesis .....	58
4.7.1 Uji secara parsial (Uji t) .....	58
4.7.2 Uji kelayakan Model (Uji F).....	59
4.7.3 Uji Koefisien Determinasi .....	60
4.8 Pembahasan Hasil Penelitian.....	60

BAB V PENUTUP .....	64
5.1 Kesimpulan .....	64
5.2 Implikasi Manajerial .....	64
DAFTAR PUSTAKA.....	67
LAMPIRAN.....	69



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Penjualan Perusahaan UMKM Ns Parfume Mobil .....	18
Tabel 1. 2 Penjualan Perusahaan UMKM Ns Parfume Mobil .....	19
Tabel 1. 3 Penjualan Perusahaan UMKM Ns Parfume Mobil .....	20
Tabel 2. 1 Analisis Maurice tentang Kinerja Individu Internal (Personal) dan Eksternal (Environment).....	32
Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu .....	37
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	41
Tabel 3. 2 Operasional Variabel Beban Kerja.....	43
Tabel 3. 3 Operasional Variabel Motivasi Kerja.....	43
Tabel 3. 4 Operasional Variabel Kinerja Karyawan .....	44
Tabel 4. 1 Uji validitas .....	53
Tabel 4. 2 Hasil Uji Reliabilitas Beban Kerja.....	55
Tabel 4. 3 Hasil Uji Reliabilitas Motivasi Kerja.....	55
Tabel 4. 4 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan .....	55
Tabel 4. 5 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	56
Tabel 4. 6 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	58
Tabel 4. 7 Hasil Uji Simultan (Uji f) .....	59
Tabel 4. 8 Uji Koefisien Determinasi .....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian .....	37
Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual .....	40
Gambar 4. 1 Struktur organisasi.....	50
Gambar 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
Gambar 4. 3 Berdasarkan Usia Responden .....	51
Gambar 4. 4 Berdasarkan Masa Kerja.....	52
Gambar 4. 5 Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	53



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Uji Plagiarisme
- Lampiran 2 Uji Referensi Skripsi
- Lampiran 3 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 4 Tabulasi Hasil Kuesioner
- Lampiran 5 Hasil Uji Statistik SPSS 25
- Lampiran 6 Tabel Distribusi t
- Lampiran 7 Tabel Distribusi f
- Lampiran 8 Surat pemohonan riset
- Lampiran 9 Surat balasan
- Lampiran 10 Buku bimbingan
- Lampiran 11 Daftar Riwayat Hidup

