

**PENGARUH JOB INSECURITY, BEBAN KERJA, TURNOVER INTENTION  
KARYAWAN TERHADAP LINGKUNGAN KERJA DI PT. TAYOH SARANA  
SUKSES**

**(Studi Kasus Pada Karyawan PT. Tayoh Sarana Sukses)**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**Feby Ningrum**

**201810325223**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

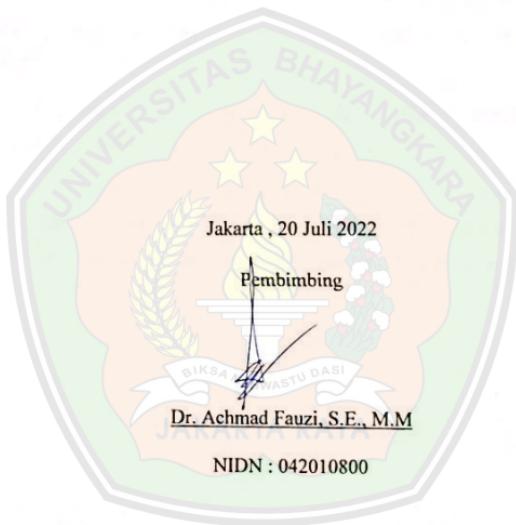
Judul Skripsi : Pengaruh *Job Insecurity*, Beban Kerja,  
*Turnover Intention* Karyawan Terhadap  
Lingkungan Kerja

Nama Mahasiswa : Feby Ningrum

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325223

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi Dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 14 Juli 2022



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh *Job Insecurity*, Beban kerja, *Turnover Intention* Karyawan Terhadap Lingkungan kerja Pada PT Tayoh Sarana Sukses

Nama Mahasiswa : Feby Ningrum  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325223  
Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi Dan Bisnis  
Tanggal Lulus Ujian : 14 Juli 2022

Jakarta, 20 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Pengudi : Indah Rizky Maulia, S.Psi, M.M  
NIDN : 0306018201

Pengudi I : Bayu Seno Pitoyo, SE., M.Ak  
NIDN : 0302129101

Pengudi II : Dr. Achmad Fauzi, SE., M.M  
NIDN : 0420108003

Ketua Program Studi : Dekan  
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dr. Hadita, S.Pd., M.M  
NIDN. 0329048302

  
Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak  
NIDN. 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul "Pengaruh Job Insecurity, Beban Kerja, Turnover Intention karyawan Terhadap Lingkungan Kerja Pada PT. Tayoh Sarana Sukses" adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis orang lain kecuali pengutian sebagai refensi yang sumbernya telah di tuliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi saya ini dipinjamkan di gunakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasinya melalui internet selama publikasi tersebut melalui porta Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 20 Juli 2022



Feby Ningrum

201810325223

## ABSTRAK

**Feby Ningrum. 201810325223.** Pengaruh *Job Insecurity*, Beban Kerja, *Turnover Intention* Karyawan Terhadap Lingkungan Kerja Pada PT. Tayoh Sarana Sukses.

Tujuan dari riset ini guna mengidentifikasi bagaimana dampak *Job Insecurity*, Beban Kerja, *Turnover Intention* Karyawan Terhadap Lingkungan Kerja. Karyawan PT. Tayoh Sarana Sukses yaitu objek penelitian kuantitatif ini. Sebanyak 100 responden sebagai sampel pada riset ini. Penelitian ini menggunakan "Structural Equation Model (SEM)" - SmartPLS 3.0 untuk pengujian hipotesis.

Hasil analisis menunjukkan bahwa *job insecurity* memiliki dampak positif dan signifikan pada lingkungan kerja. Beban kerja memiliki dampak positif dan signifikan pada lingkungan kerja. Dan *turnover intention* berdampak negatif dan signifikan pada lingkungan kerja. Maka kesimpulan dari temuan riset ini yaitu *job insecurity*, beban kerja, *turnover intention* berdampak signifikan terhadap lingkungan kerja.

Kata Kunci : *Job Insecurity*, Beban kerja, *Turnover Intention*, Lingkungan Kerja

## ABSTRACT

**Feby Ningrum. 201810325223. Effect Of Job Insecurity, Workload, Employee Turnover Intention On The Work Environment At Pt Tayoh Sarana Sukses.**

*The purpose of the research is to identify the impact of Job Insecurity, Workload, Turnover Intention on the Work Environment. Employees of PT. Tayoh Sarana Sukses research is the object of this quantitative research. A total of 100 respondents as a sample in this research. This study uses "Structural Equity Model (SEM)" - SmartPLS 3.0 for hypothesis testing.*

*The results of the analysis show that job insecurity has a positive and significant impact on the work environment. Workload has a positive and significant impact on the work environment. And Turnover intention has a negative and significant impact on the work environment. So the conclusion from the findings of this research is that job insecurity, workload, turnover intention have a significant impact on the work environment.*

**Keywords:** *Job insecurity, workload, turnover intention, and work environment*

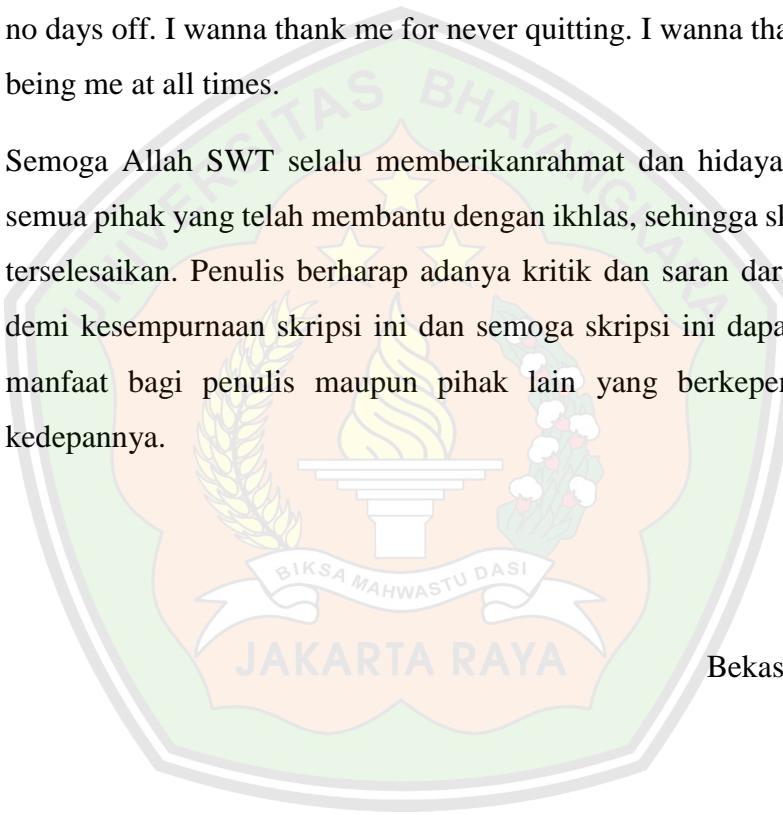
## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanallahu wa Ta'ala karena atas karunia dan rahmat-Nya sehingga penyusunan skripsi dengan judul “Pengaruh *Job insecurity*, Beban kera, *Turnover intention* karyawan Terhadap Lingkungan kerja di PT Tayoh Sarana Sukses” ini bisa diselesaikan. Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan, bimbingan, bantuan, serta doa dari begbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. oleh karena itu, dengan kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Irjen Pol (Purn) Dr. Drs Bambang Karsono, S.H., M.M, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Hadita, S.PD., M.M, selaku ketua prodi manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Dr. Achmad Fauzi, S.E., M.M selaku dosen pembimbing skripsi saya. Terimakasih atas bimbingannya, karena dengan bimbingan bapak saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga bapak selalu berada dalam lindungan Tuhan Yang Maha Esa.
5. Dr. Wastam Wahyu Hidayat, SE., MM, selaku dosen akademik saya. Terimakasih atas bimbingan dan semangat sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga bapak selalu berada dalam lindungan Tuhan Yang Maha Esa.
6. Seluruh dosen serja jajaran staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna dan berharga bagi saya selama menjalani masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
7. Kedua orang tua dan adik-adik tersayang, yang selalu mendengarkan keluhan, memberi motivasi, memberikan semangat dan mendoakan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Muhamad Fikri Vijriant yang memberikan semangat, cinta, doa dan pengertian kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

9. Teman seperjuangan Ike, Asna, Dewinda dan Nada dan teman seper-bimbingan penulis, yang selalu saling membantu, mengingatkan dan mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini dan Roro, Desya dan Gengs Squad yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu diucapkan banyak terimakasih karena skripis dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya.
11. Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me. I wanna thank me for all doing this hard work. I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting. I wanna thank me for just being me at all times.

Semoga Allah SWT selalu memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada semua pihak yang telah membantu dengan ikhlas, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis berharap adanya kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun pihak lain yang berkepentingan untuk kedepannya.



Bekasi, 20 Juli 2022

Feby Ningrum

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan masalah .....	7
1.3    Tujuan Penelitian .....	7
1.4    Manfaat Penelitian .....	7
1.5    Batasan Masalah .....	8
1.6    Sistematika Penulisan .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1    Lingkungan Kerja .....	9
2.1.1    Definisi Lingkungan Kerja.....	9
2.1.2    Faktor yang mempengaruhi Lingkungan Kerja .....	10
2.1.3    Indikator Lingkungan kerja.....	11
2.2 <i>Job insecurity</i> .....	13
2.2.1    Definisi <i>job insecurity</i> .....	13
2.2.2    Faktor-faktor yang mempengaruhi <i>Job insecurity</i> .....	14
2.2.3    Indikator <i>job insecurity</i> .....	14
2.3    Beban Kerja .....	15
2.3.1    Definisi Beban kerja.....	15
2.3.2    faktor-faktor yang mempengaruhi beban kerja .....	16
2.3.3    Indikator Beban kerja.....	17
2.4 <i>Turnover Intention</i> .....	18

2.4.1	Definisi <i>Turnover Intention</i> .....	18
2.4.2	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi <i>Turnover Intention</i> .....	19
2.4.3	Indikator <i>Turnover Intention</i> .....	20
2.5	Penelitian Terdahulu .....	21
2.6	Kerangka Penelitian .....	34
2.7	Hipotesis.....	35
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		<b>37</b>
3.1	Desain Penelitian .....	37
3.1.1	Jenis Penelitian.....	37
3.1.2	Variabel Penelitian .....	37
3.1.3	Jenis Sumber Data.....	38
3.2	Populasi dan Sampel.....	38
3.2.1	Populasi .....	38
3.2.2	Sample.....	39
3.3	Skala Pengukuran.....	39
3.3.1	Skala Instrumen (Kuesioner).....	39
3.3.2	Teknik Analisis Data.....	40
3.3.3	Tahapan Analisis PLS .....	40
3.4	Tahapan Penelitian.....	43
3.5	Model Konseptual .....	43
3.6	Waktu dan Tempat Penelitian.....	45
3.7	Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.8	Uji Hipotesis .....	46
<b>BAB IV HASIL ANALISA DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>47</b>
4.1	Gambaran Umum.....	47
4.1.1	Sejarah singkat PT. Tayoh Sarana Sukses .....	47
4.1.3	Lokasi Perusahaan.....	48
4.1.4	Struktur Organisasi .....	48
4.2	Deskripsi Data.....	49
4.2.1	Penyebaran dan Pengumpulan Kuisioner .....	50
4.2.2	Deskripsi Umum Responden.....	51
4.3	Hasil Analisis Data .....	53
4.3.1	Deskripsi Variabel <i>Job Insecurity</i> .....	53
4.3.2	Deskripsi Variabel Beban Kerja.....	54

4.3.3	Deskripsi Variabel <i>Turnover Intention</i> .....	56
4.3.4	Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja .....	57
4.3.5	Pengukuran Model ( Outer Model ) .....	58
4.3.4	Convergent Validity ( Validasi Konvergen ) .....	59
4.4	Discriminant Validity (Diskriminan Validasi).....	63
4.5	Composite Reliability .....	67
4.6	Cronbach alpha .....	68
4.7	Uji Multikolineritas.....	69
4.7.1	Hasil Analisis Struktural Model (Inner Model) .....	71
4.7.2	Hasil Analisis Pengujian Hipotesis .....	74
4.8	Pembahasan Hasil Penelitian .....	76
4.8.1	Pengaruh <i>Job Insecurity</i> Terhadap Lingkungan Kerja Pada karyawan PT. Tayoh Sarana Sukses .....	76
4.8.2	Pengaruh Beban Kerja Terhadap Lingkungan Kerja Pada Karyawab PT. Tayoh Sarana Sukses .....	76
4.8.3	Pengaruh <i>Turnover Intention</i> Terhadap Lingkungan Kerja Pada Karyawan PT. Tayoh Sarana Sukses .....	77
<b>BAB V PENUTUP</b>	.....	<b>78</b>
5.1	Kesimpulan .....	78
5.2	Implikasi Manajerial .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>1</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Potensi Bahaya Ditempat kerja .....	2
Gambar 1. 2 Grafik Tingkat <i>Turnover Intention</i> Karyawan .....	6
Gambar 2. 1 kerangka konseptual.....	35
Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual .....	44
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	49
Gambar 4. 2 Outer Model .....	50
Gambar 4. 3 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
Gambar 4. 4 Diagram Responden Berdasarkan Usia.....	52
Gambar 4. 5 Diagram Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	52
Gambar 4. 6 <i>Outer Model</i> penelitian.....	59
Gambar 4. 7 Grafik Koefisien Jalur dari Outer Loading .....	63
<i>Gambar 4. 8 Grafik Average Variance Extracted.....</i>	66
Gambar 4. 9 Grafik Reliabilitas Komposit ( <i>composite Reliability</i> ).....	67
<i>Gambar 4. 10 Grafik Cronbach's Alpha.....</i>	69
Gambar 4. 11 <i>Inner Model</i> .....	71
Gambar 4. 12 Grafik R-square.....	72
Gambar 4. 13 Grafik F-square .....	74

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah karyawan tahun 2019-2021 .....	5
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3. 1 Nilai Pernyataan Kuesioner .....	46
Tabel 4. 1 Jawaban Responden Terhadap Pertanyaan Variabel <i>Job Insecurity</i> ....	53
Tabel 4. 2 Jawaban Responden Terhadap Pertanyaan Variabel Beban Kerja .....	54
Tabel 4. 3 Jawaban Responden Terhadap Pertanyaan Variabel <i>Turnover Intention</i> .....	56
Tabel 4. 4 Jawaban Responden Terhadap Pertanyaan Variabel Lingkungan Kerja.....	57
Tabel 4. 5 Hasil <i>Outer Loading Job Insecurity</i> .....	60
Tabel 4. 6 Hasil Outer Loading Beban Kerja.....	61
Tabel 4. 7Hasil <i>Outer Loading Turnover Intention</i> .....	61
Tabel 4. 8 Hasil Outer Loading Turnover Lingkungan Kerja.....	62
Tabel 4. 9 Hasil <i>Cross Loading Job Insecuirty</i> .....	63
Tabel 4. 10 Hasil <i>Cross Loading Beban Kerja</i> .....	64
Tabel 4. 11 Hasil <i>Cross Loading Turnover Intenton</i> .....	64
Tabel 4. 12 Hasil <i>Cross Loading Lingkungan Kerja</i> .....	65
Tabel 4. 13 Hasil <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	66
Tabel 4. 14 Hasil <i>Composite Reliability</i> .....	67
Tabel 4. 15 Hasil <i>Cronbach Alpha</i> .....	68
Tabel 4. 16 Uji Multikolinieritas.....	69
Tabel 4. 17 Nilai <i>R-square</i> .....	72
Tabel 4. 18 Nilai <i>F-square Job Insecurity</i> .....	73
Tabel 4. 19 Nilai <i>F-square Beban Kerja</i> .....	73
Tabel 4. 20 Nilai <i>F-square Turnover Intention</i> .....	73
Tabel 4. 21 Hasil Uji Hipotesis .....	74

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Uji Plagiarisme Skripsi
Lampiran 2	Uji Refrensi Skripsi
Lampiran 3	Kuisioner
Lampiran 4	Tabulasi Data Responden
Lampiran 5	Hasil Uji Smart-PLS
Lampiran 6	Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
Lampiran 7	Daftar Riwayat Hidup

